

Royaume du Maroc
Ministère de l'intérieur
Region Sous Massa
Province d'Inzegane Ait Melloul
Commune Inzegane



المملكة المغربية
وزارة الداخلية
جهة سوس ماسة
عمالة انزكان أيت ملول
جماعة انزكان

برنامج عمل جماعة انزكان

2027/2022



"...ووعيا منا بجسامة المسؤوليات الملقاة على عاتق مختلف المسؤولين والفاعلين الجهويين والمحليين في مجال تأسيس لحكامة جيدة، اقتصادية واجتماعية وتنموية، على المستوى الترابي، ما فتننا نحن الدولة على مدهم بالآليات القانونية، والوسائل المالية والبشرية الضرورية، حتى يتمكنوا من الاضطلاع الأمثل بالمسؤوليات المنوطة بهم في مجال التنمية، وتدعيم خدمات القرب التي أضحت اليوم مطالب ملحة، يتعين الاستجابة الملائمة لها، وإدراجها في صلب اهتمامات السياسات العمومية المحلية.

وتوطيدا للمكتسبات الديمقراطية التي حققتها بلادنا، واستشراف رؤية جديدة لبناء مؤسسات عصرية، قوامها المشاركة الفاعلة لكل مكونات المجتمع، فقد حرصنا على إدماج مقاربة النوع في السياسات العمومية، لتمكين المرأة المغربية من تعزيز مساهمتها، وتدعيم دورها كفاعل لا محيد عنه في مختلف المجالات.

وبموازاة ذلك، فتحنا أمام الشباب آفاق المشاركة السياسية الواسعة للإسهام بعقريته ومؤهلاته في تدبير الشأن العام، فضلا عن دوره الفعال في مختلف مناحي الحياة الوطنية. وإن رفع الجماعات الترابية لتحديات التنمية المحلية والمستدامة، رهين بقدرتها على تفعيل آليات التعاون والتضامن فيما بينها، وتعزيز قنوات التشاور وتبادل

الأفكار والخبرات، وذلك من خلال الانخراط الفاعل في مختلف الأنظمة والشبكات التعاونية والتشاركية، إن على المستوى الوطني، أو الإقليمي أو الدولي.



مقتطف من نص الرسالة السامية التي وجهها جلالة الملك إلى المشاركين في المؤتمر الرابع لمنظمة المدن والحكومات المحلية المتحدة المنعقد في الرباط بتاريخ : 02 / 10 / 2013.

كلمة السيد رئيس المجلس الجماعي:

منذ انتخاب المجلس الجماعي لإنزكان في شتنبر 2021، وهو يتحمل مسؤوليته في تقديم خدمات القرب للسكان و المساهمة في تنمية الجماعة والرفع من جاذبيتها مع باقي الجماعات المجاورة، و ذلك بتأسيس هيكله و تفعيلها و مباشرة اختصاصاته وفق الصلاحيات التي يخولها القانون التنظيمي 113.14. و يعد برنامج عمل الجماعة من أهم الآليات التي جاء بها القانون التنظيمي لأجل تحقيق الفعالية و النجاعة في تدخلات المجالس المنتخبة، و ذلك بالاعتماد على التخطيط الاستراتيجي المبني على مناهج علمية و استحضار المقاربات التنموية.



بعد سنة من العمل المتواصل الجاد صادق المجلس الجماعي لانزكان على برنامج عمل الجماعة للفترة الممتدة من 2022 إلى 2027 في دورته الاستثنائية لشهر دجنبر 2022، و هذا ليس هدفا في حد ذاته، ولكن جماعة انزكان رسمت رؤية و خطة إستراتيجية واضحة المعالم تحدد تدخلات المجلس الجماعي، و سائر الفاعلين داخل المجال الترابي للجماعة على مدى ست سنوات مدة انتداب المجلس. أضع بين أيديكم هذه الوثيقة التي جاءت ثمرة مجهودات جبارة و توظيف للإمكانيات المادية و البشرية للمجلس الجماعي بكل مكوناته و إدارة الجماعة إضافة إلى المواكبة و التنسيق الذي قامت به عمالة انزكان أيت ملول.

و بهذه المناسبة أشكر جميع من ساهم في هذا العمل التشاركي و خصوصا:

- السيد عامل عمالة انزكان أيت ملول، و رئيس و أطر قسم الجماعات الترابية، و السلطات المحلية.
- أعضاء مكتب المجلس الجماعي انزكان، و أعضاء اللجان الدائمة.
- إدارة جماعة انزكان و على رأسها مدير المصالح، ورؤساء المصالح و المكاتب ، و باقي الموظفين.
- منسق و أعضاء مكتب الدراسات Sud Expert Consulting المكلف بإعداد برنامج عمل الجماعة.
- المصالح اللامركزية للإدارة المركزية .
- أعضاء هيئة المساواة و تكافؤ الفرص و مقاربة النوع.
- الفعاليات المدنية و الجموعية بالجماعة.
- عموم أبناء و ساكنة الجماعة سواء المقيمين إلى المدن المغربية الأخرى أو الدول الأجنبية أو المهاجرين بالجماعة.

رشيد المعيفي

الفهرس

3	الفهرس
4	تقديم عام: المنهجية المعتمدة في وضع التشخيص الاستراتيجي لجماعة انزكان
6	البطاقة التقنية لجماعة انزكان
7	الفصل الأول: منوغرافية الجماعة (تحديد الحالة الراهنة)
7	لمحة عن المفهوم وعن تاريخ الجماعة
8	أولاً: خصائص الوسط الطبيعي
9	1. الطبيعة الجيولوجية
9	2. المعطيات المناخية
12	ثانياً: البنية الديموغرافية
16	ثالثاً: الوضع الاجتماعي لسكان الجماعة
16	1. التربية والتعليم
17	2. الصحة والتأهيل الاجتماعي
18	رابعاً: البنيات الاقتصادية
19	1. مؤشر الفقر والهشاشة
21	2. مؤشر البطالة والسكان النشطة
25	خامساً: البنيات الأساسية والبعد البيئي
27	الفصل الثاني: التشخيص التشاركي
41	أولاً: نتائج التشخيص التشاركي
52	ثانياً: تحليل حاجيات السكان
58	ثالثاً: الرؤية والمحاور الاستراتيجية للجماعة
59	الأهداف العامة لكل محور:
60	البرمجة المالية للمشاريع
61	التطور الحقيقي لمداخل الجماعة:
62	المسار الحقيقي لمداخل الجماعة:
62	المسار الحقيقي لنفقات الجماعة:
63	تطور الفائض الحقيقي للجماعة:
64	تطور وضعية القروض للجماعة:
65	تقديرات الموارد المالية الإضافية:
66	مصفوف المشاريع المقترحة برمجتها بين الفترة الممتدة 2022 و 2027:
84	مصفوفة المشاريع للترافع:
85	التحليل المالي لمصفوفة المشاريع المقترحة:
93	منظومة المتبع والتقييم:

تقديم عام:

يشكل إعداد برنامج عمل جماعة انزكان للفترة 2022-2027 إحدى الرهانات الأساسية بالنسبة لمختلف الفاعلين، لا سيما في سياق التغيرات الكبرى التي يعرفها المجال والمجتمع المغربي، وما يعنيه ذلك من تحول في الأدوار التي تلعبها الجماعات الترابية، من مجرد هيئات تدبيرية تضطلع بمهام إدارية صرفة، إلى جعلها فاعلا تنمويا، يختص بتقديم خدمات القرب والاستجابة لانتظارات الساكنة، في إطار الاختصاصات الذاتية الموكولة للجماعة.

يسعى برنامج جماعة انزكان إلى تحديد الأولويات التنموية المقرر إنجازها أو المساهمة فيها في تراب الجماعة للخمس سنوات المقبلة، انطلاقا من تشخيص المؤهلات، والوقوف على التحديات التي تعترض سيرورة التنمية بالجماعة، وكذا تحديد أهم المقترحات الكفيلة بتجاوز الإكراهات المسجلة، والتي تؤثر على مسار التنمية والمعيش اليومي للسكان.

وقد تم إنجاز برنامج عمل جماعة انزكان بالاستناد إلى عدة مرجعيات؛ سواء تلك المتعلقة بالجانب القانوني أو بالجوانب التنظيمية. إذ تؤكد كل هذه المقتضيات بأن إعداد برنامج عمل الجماعة يتم على أساس مرجعية تستند إلى:

1. **دستور المملكة لسنة 2011**؛ إذ استندت اللقاءات التشاورية التي أجريتها مع الساكنة ومختلف الفاعلين بجماعة انزكان لإعداد برنامج العمل على فصلين من دستور المملكة. يتعلق الأمر بالفصل 139 الذي نص على أن «الجهات والجماعات الترابية الأخرى [تضع] آليات تشاركية للحوار لتيسير مساهمة المواطنين والمواطنات والجمعيات في إعداد برامج التنمية وتتبعها»؛ والفصل 13 الذي يؤكد على أن «السلطات العمومية [تعمل] على إحداث هيئات للتشاور، قصد إشراك مختلف الفاعلين الاجتماعيين، في إعداد السياسات العمومية وتفعيلها وتنفيذها وتقييمها».

2. القانون التنظيمي رقم 14-113 المتعلق بالجماعات. تؤكد المواد الواردة بالفصل الأول المتعلق ببرنامج عمل الجماعة (من المادة 78 إلى المادة 82) الأهداف من برنامج العمل؛ إذ تنص المادة 78 على أن «الجماعة [تضع] تحت إشراف رئيس مجلسها برنامج عمل الجماعة [...] يحدد هذا البرنامج الأعمال التنموية المقرر إنجازها أو المساهمة فيها بتراب الجماعة خلال مدة 6 سنوات.

يتم إعداد برنامج عمل الجماعة بانسجام مع توجهات برنامج التنمية الجهوية ووفق منهج تشاركي، وبتنسيق مع عامل العمالة أو الإقليم أو من ينوب عنه بصفته مكلفا بتنسيق أنشطة المصالح اللامركزية والإدارة المركزية. يجب أن يتضمن برنامج عمل الجماعة تشخيصا لحاجيات وإمكانات الجماعة وتحديد أولوياتها وتقييما لمواردها ونفقاتها التقديرية الخاصة بالسنوات الثلاثة الأولى وأن يأخذ بعين الاعتبار مقاربة النوع».

3. مرسوم رقم 2.16.301 صادر بتاريخ 29 يونيو 2016 بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتحيينه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده الذي تنص على أن «برنامج عمل الجماعة [يعتبر] الوثيقة المرجعية للجماعة لبرمجة المشاريع الأنشطة ذات الأولوية المقرر أو المزمع إنجازها بتراب الجماعة بهدف تقديم خدمات القرب للمواطنين والمواطنات»

المنهجية المعتمدة في وضع التشخيص الاستراتيجي لجماعة انزكان

تم إعداد برنامج عمل جماعة انزكان وفق مجموعة من الأدوات المنهجية التي مكنتنا من الانتقال من الإعداد النظري إلى التنزيل والأجراة الفعلية لكل العمليات المشكلة لسيرورة بلورة برنامج العمل، وعلى رأس الأدوات المستعملة مقارنة شارل جونس في تحليل السياسات العمومية، بدءا بتحديد المشكل العمومي وصولا إلى مرحلة تنفيذ برنامج التدخل وتقييمه، ثم نموذج AFOM بالفرنسية أو SWOT بالإنجليزية، وهي أداة للتشخيص والتحليل والبناء تقوم على أساس تحديد نقاط القوة والضعف ثم المخاطر والفرص التي تميز مجال الدراسة، وعموما يمكن حصر الأدوات المنهجية المستعملة فيما يلي:

✓ نموذج SWOT؛

✓ المجموعات البؤرية التي تم استعمالها خلال ورشات التشخيص التشاركي؛

✓ المقابلات الفردية والجماعية مع مجموعة من الفاعلين ولا سيما الجمعيات.

ويعد التشخيص الترابي المرحلة الأولى لعملية إعداد برنامج عمل الجماعة وبالتالي إنتاج المشاريع التنموية، وهو يعني من منظور التنمية إجراء الملاحظة والجرد الشاملين لمجموع مكونات المجال الترابي، وإنتاج المعلومات الموطنة، ويختلف التشخيص الترابي عن المنوغرافية وواقع الحال، فهو يحمل نظرة مستقبلية، بينما واقع الحال لا يتضمن سوى تأويلا واضحا وهو عبارة عن جرد المعطيات فقط.

ويساعد التشخيص الترابي على تحسين الرأسمال المعرفي وفي تحول الأفكار، من خلال إبراز عناصر القوة ومواطن الضعف في المجال الترابي المراد تنميته، مما يساعد على بناء نظرة توافقية وتحريك دينامية الفاعلين المحليين.

فالتشخيص الترابي هو العمل الذي يحصي في المجال الترابي كل ما له علاقة بالمشاكل ونقط الضعف ونقط القوة وانتظارات المواطنين والرهانات الاقتصادية والبيئية والاجتماعية، فهو يقدم التوضيحات حول تطور الماضي وتوقعات تطور المستقبل، كما يدرس استراتيجيات الفاعلين ومدى تعارض مصالحهم وأهدافهم أو تقاربها، فالتشخيص الترابي يطرح الأهداف ويقدم الأدوات ويضع السيناريوهات.

أما ميادين التشخيص فقد انصب التشخيص أثناء إعداد برنامج عمل جماعة انزكان على المستويات التالية:

- ✓ **الإطار الترابي:** بمعنى الرقعة الترابية المعنية بالتنمية، وهم التشخيص في هذا الميدان أحياء الجماعة، حيث تم جرد المعطيات تبعا للمشاريع الممكن أو المقترح إنجازها.
- ✓ **الحقل الاجتماعي:** وهم مجموع السكان الذين يعيشون بالنسبة للإحياء والذين تجمعهم علاقات متنوعة ومتعددة ويتقاسمون نفس القيم والمسؤوليات ويواجهون نفس المشاكل.
- ✓ **الحقل الاقتصادي:** وشمل الموارد الاقتصادية المتوفرة لدى الجماعة إما فعليا أو التي يمكن تعبئتها.

أما أصناف التشخيص المعتمدة في التشخيص الاستراتيجي لجماعة انزكان فهي:

- ✓ **تشخيص ببيولوجرافي ووثائقي:** هم قراءة وتحليل منوغرافية الجماعة، تقييم برنامج العمل السابق، ثم دراسة وتحليل المعطيات والوثائق ذات الأهمية، وما هو متوفر من معطيات لدى المصالح الخارجية والمؤسسات المختلفة، إلى جانب جرد المشاريع

المبرمجة أو المتوقع برمجتها من قبل الدولة والهيئات العمومية الأخرى داخل النفوذ الترابي للجماعة.

✓ **تشخيص ترابي:** يعتبر المرحلة الأهم وتم من خلال عمل ميداني استعمل فيه منهجيات مختلفة، وخصوصا مجموعات بؤرية وورشات التشخيص التشاركي.

✓ **تشخيص مالي:** انصب بشكل أساسي على الإمكانيات المادية للجماعة ونفقاتها الخاصة بالسنوات الثلاث الأخيرة، وذلك من أجل رصد تطورها في الثلاث سنوات الأولى من تنفيذ برنامج عمل الجماعة.

البطاقة التقنية لجماعة انزكان:

يعرض الجدول الآتي بعض المعلومات العامة حول جماعة انزكان؛ إذ يشير إلى المساحة الإجمالية التي تحتلها الجماعة وعدد الاحياء إضافة إلى عدد السكان بها.

الاسم		جماعة انزكان
سنة الإحداث		1976
المقر		انزكان
العمالة		انزكان ايت ملول
الجهة		سوس ماسة
الحدود		الشرق
		جماعة ايت ملول
		الغرب
		جماعة اكادير
الحدود		الشمال
		جماعة الدشيرة وجماعة اكادير
الحدود		الجنوب
		جماعة ايت ملول
المساحة		14 كلم مربع
التقسيم الإداري للمدينة		أنزكان الجرف تراست
عدد السكان وفق آخر احصاء 2014		129720 نسمة
اسقاطات 2024		161850 نسمة

الفصل الأول: منوغرافية الجماعة (تحديد الحالة الراهنة)

لمحة عن المفهوم وعن تاريخ الجماعة¹

انزكان كلمة أمازيغية مركبة من (انزيك) بمعنى الغار و من (أن) بمعنى ذاك؛ و هي إما بصيغة المفرد (انزيك أن) تلك الغيران؛ أي الغيران الواقعة على الجهة الأخرى (للوادي) و بتوالي الاستعمال أصبح انزكان + وهو الاسم الذي يشار به لذلك المكان المعروف به الآن؛ و يوجد في قبيلة مسكينة شمال انزكان مكان يدعي (انزيك اوشن) غار الذئب قرب قرية تاباطكوكت.

كانت في الأصل عبارة عن قرية صغيرة قديمة جدا؛ نشأت حول ضريح على نتوء صخري 35 متر وسط المجرى الكبير لواد سوس مستفيدة من مميزات هذا الموضع حيث وفرة المياه والأراضي الصالحة للزراعة من جهة؛ وحيث إمكانيات درء فيضانات الواد من جهة أخرى؛ وقد ظلت منذ نشأتها وإلى بداية هذا القرن؛ تضطلع بدور العاصمة الإدارية والاقتصادية لقبيلة كسيمة.

وبعد دخول الحماية إلى سهل سوس؛ توطد دورها الإداري؛ فمنذ سنة 1925 اتخذت منها سلطات الحماية مقرا لإدارة ومراقبة قبائل الجزء الغربي من السهل وحواشيه الجبلية.

كما نشأت بجوارها أكبر قاعدة عسكرية جنوب الأطلس الكبير بجوار قرية بنسركاو؛ وقد ساعد هذا على تدعيم دورها التجاري الذي بدأ يتعزز أكثر بعد سنة 1930 وذلك بموازة توافد أعداد من المغاربة والأجانب الذين نزحوا إليها للاستفادة من الفرص التي أصبحت متاحة بها من جهة؛ وبالمدينة التي تعرف نهضة من جهة ثانية.

حظيت انزكان خلال هذه الفترة بمبادرات رسمية في التجهيز و التعمير حيث توفرت على شبكة طرق معبدة؛ فتحت آفاقا جديدة أمام توسع القرية التي ارتقت إلى مستوى مدينة قبيل الحرب العالمية الثانية و شهدت ظهور الأحياء المغربية الأولى على الأطراف الشمالية للنواة الأولى بالإضافة إلى إحداث حي خاص بضباط الحماية بمحاذاة طريق اكادير، حي العصافير (حي واد الذهب حاليا) و بعض المصالح و المؤسسات الإدارية والاجتماعية وقد واكب هذا التوسع تزايد ديموغرافي ملحوظ حيث ارتفع عدد السكان من سنة 1931 إلى حدود سنة 1952 4.657 نسمة.

وبعد الاستقلال وفي خضم التحولات السريعة والعميقة التي شهدتها سهل سوس؛ عرفت مدينة انزكان تطورا هاما حيث أصبحت أهم قطب حضري بالمنطقة بعد اكادير؛ وقد ارتبط التطور في الأصل بزلزال مدينة اكادير سنة 1960 إذ جعل انزكان بفضل موقعها وتجهيزاتها تضطلع ببعض وظائف المدينة المنكوبة واستطاعت خلال هذه الفترة تعزيز وظيفتها التجارية وخاصة بعدما تحولت

¹ المصدر: معلمة تاريخ المغرب.

إلى مقر للدائرة ونجحت في استقطاب معظم الفروع التجارية التي كانت متمركزة قبل 1960 بحي
تالبرجت القديم بأكادير.

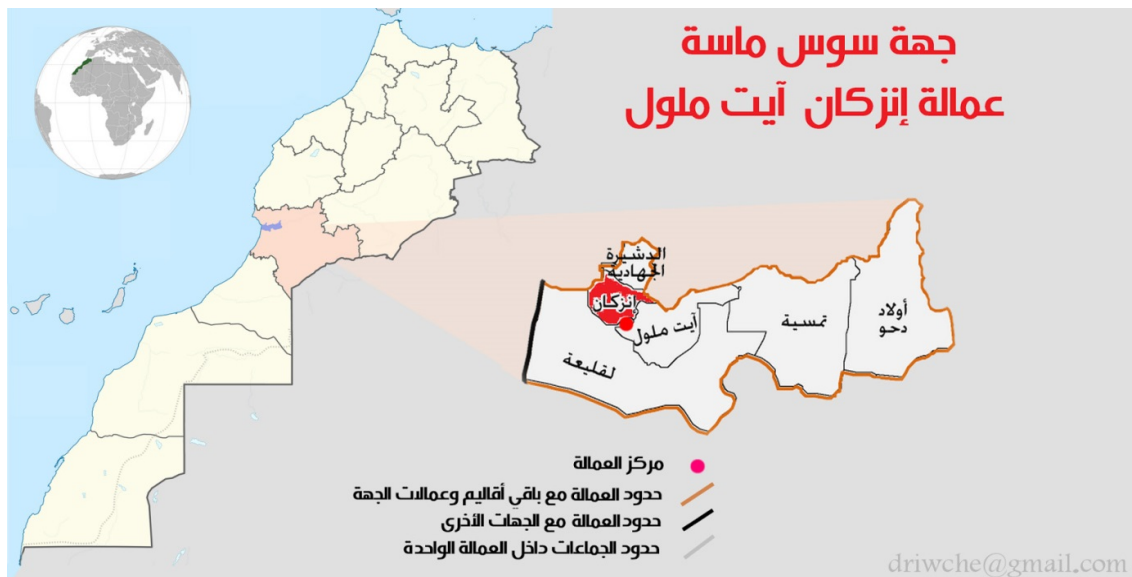
وقد تطورت علاقتها مع المحيط المحلي والجهوي ومع باقي جهات المغرب وخاصة حينما أصبحت تحتضن أكبر سوق لتجميع وتصريف المنتوجات الفلاحية وأكبر محطة طرقية جنوب الأطلس الكبير وحينما تحولت إلى قبلة للمستثمرين في جميع أنحاء البلاد ومن الخارج أيضا وخاصة من العمال المنحدرين من المنطقة.

كما شهدت المدينة في خضم هذه التحولات توافد أعداد هامة من المهاجرين حيث ارتفع عدد سكانها بين 1960 و1982 من 6.917 ن إلى 17.952 ن كما عرفت توسعا في مجالها حيث ظهرت بها أربعة أحياء جديدة أصبح معها حيز المدار الحضري للمدينة على درجة عالية من التشبع نظرا لضيق مساحته من جهة و لوجود معظم أراضيها في ملك الدولة أو الجماعات السلالية من جهة ثانية الشيء الذي أرغم معظم القادمين وخاصة الفئة المحرومة؛ على الاستقرار بالمراكز الصغيرة المحيطة بإنزكان كالدشيرة و تراست والجرف و تيكوين.

أولاً: خصائص الوسط الطبيعي

تقع مدينة انزكان في أقصى غرب سهل سوس؛ على الضفة اليمنى للواد وتنفرد هذه المدينة الصغيرة؛ والتي تنتصب على يمين الطريق الوطنية رقم 10؛ بكونها تتوسط منطقة أكادير الكبير؛ وتعتبر قلبها النابض وقطب التجارة السوسية.

الخريطة رقم 1: موقع جماعة انزكان²



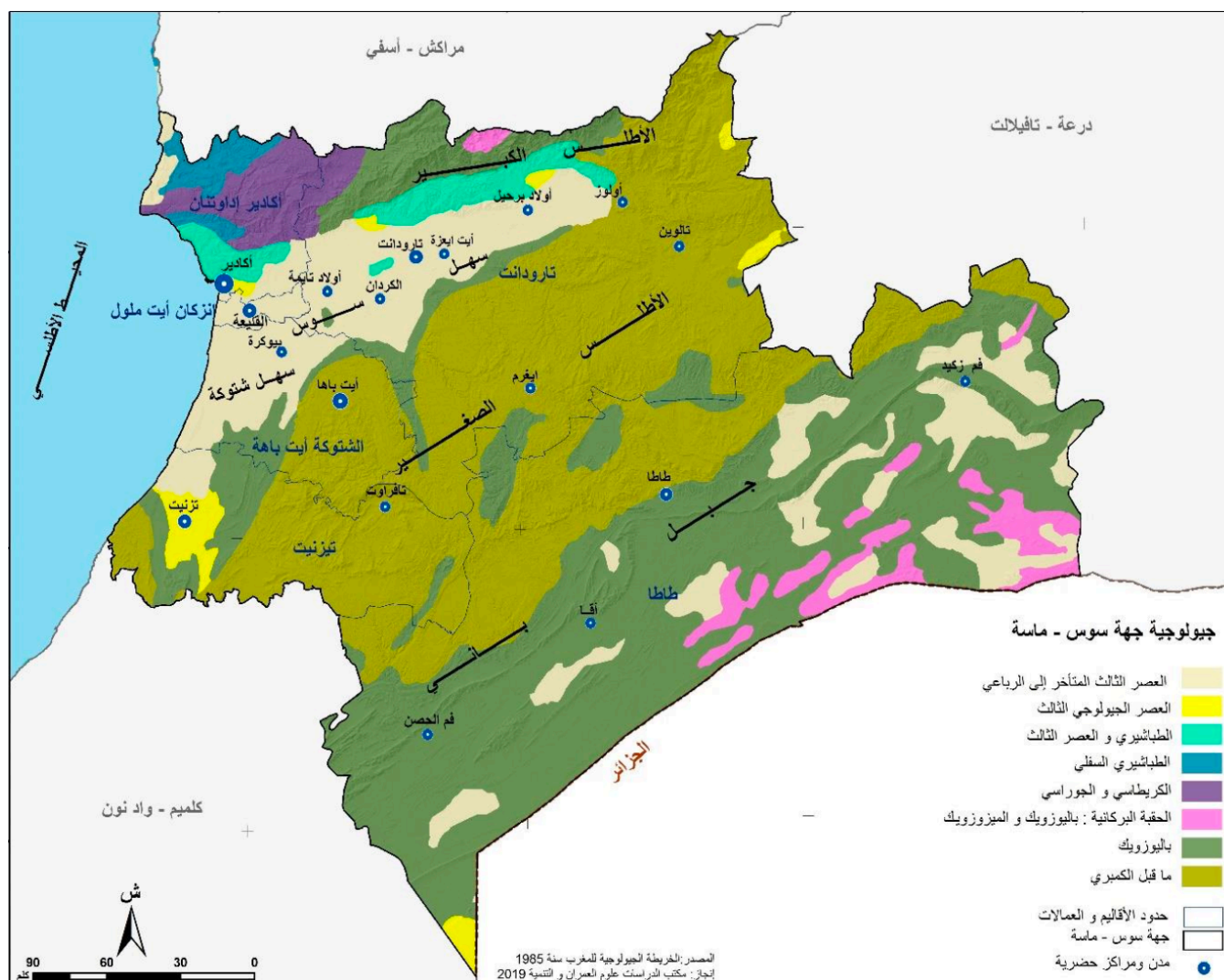
² https://ar.wikipedia.org/wiki/عمالة_إنزكان_أيت_ملول

وتحدها شمالا جماعة الدشيرة وجماعة اكادير، وجنوبا وشرقا جماعة ايت ملول، وغربا جماعة اكادير، وتبلغ مساحتها حوالي 14 كلم مربع.

1. الطبيعة الجيولوجية

تتكون الطبقة الجيولوجيا للمدينة من تل صخري ومن طبقات كلسية تنتهي بجرف نحو مجرى نهر سوس؛ وقد أدت التعرية المائية الباطنية إلى تشكيل عدة غيران كظاهرة غريبة في هذه المنطقة السهلية وهي أصل الاسم؛ ويوجد غاران كبيران أحدهما يفصل بين موقع انزكان وحي الجرف الآن واستغل سابقا كمجرى للمياه الحارة؛ والثاني يوجد في سمت ضريح الولي الحاج مبارك وقد أغلقته سلطة الحماية الفرنسية.

الخريطة رقم 2: جيولوجية جهة سوس-ماسة³



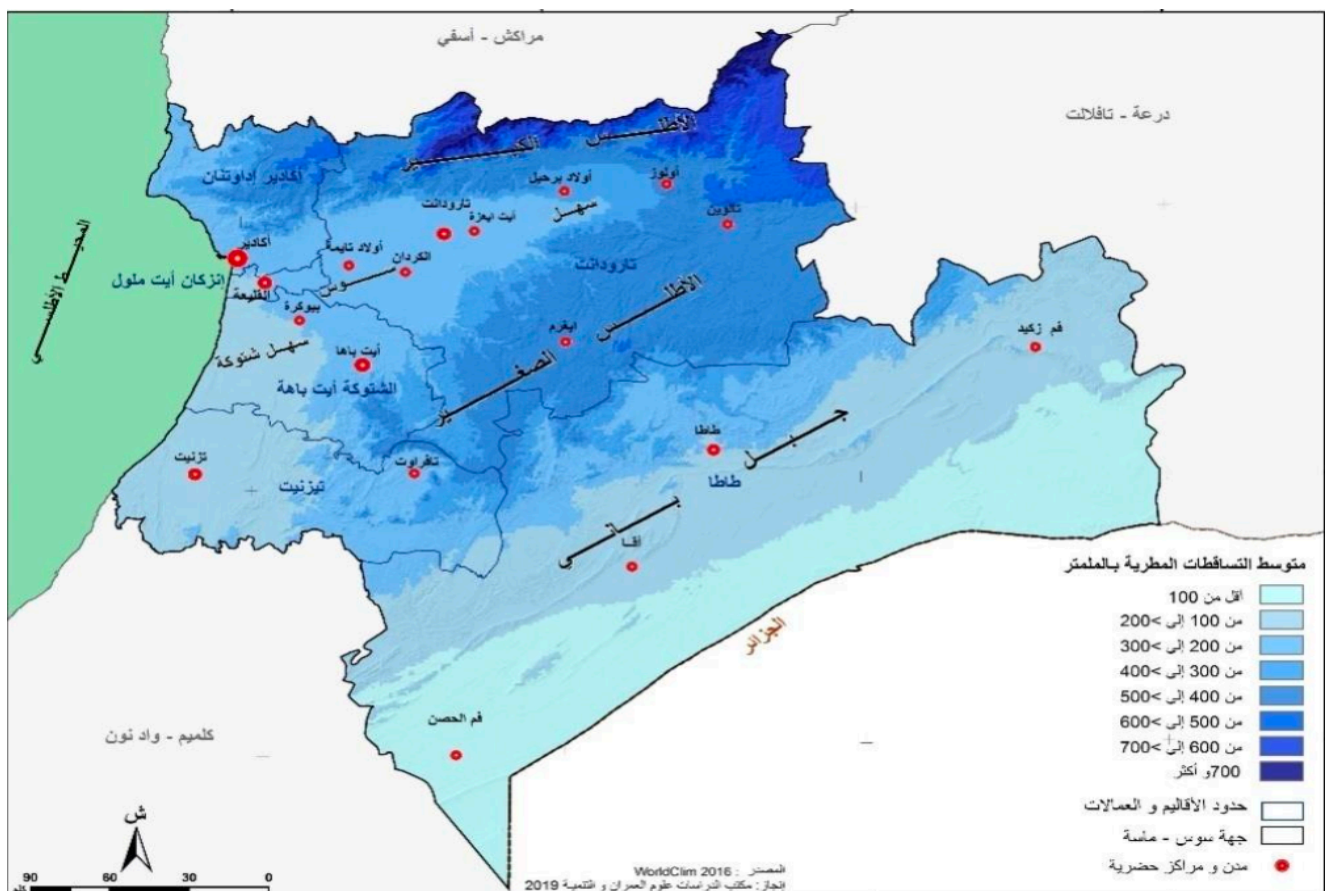
3 الخريطة مأخوذة من التصميم الجهوى لإعداد التراب

2. المعطيات المناخية

تتميز مدينة انزكان بمناخ معتدل على العموم؛ وشبه جاف في بعض الأحيان ويخضع لتأثيرات المحيط الأطلسي كما أن موقعها جنوب الأطلس الكبير يحد بشكل ملحوظ من تسرب الرياح الرطبة الشمالية المحملة بالأمطار كما تتعرض للتيارات الجنوبية والرياح الصحراوية المعروفة بجفافها وتأثيرها على قارية المناخ وارتفاع الحرارة. وعلى العموم فإن متوسط الحرارة العليا 26 درجة ومتوسط الحرارة الدنيا 16 درجة أما متوسط التساقطات المطرية السنوي فهو 266 ملمتر.

الخريطة رقم 3: متوسط التساقطات المطرية بجهة سوس ماسة⁴

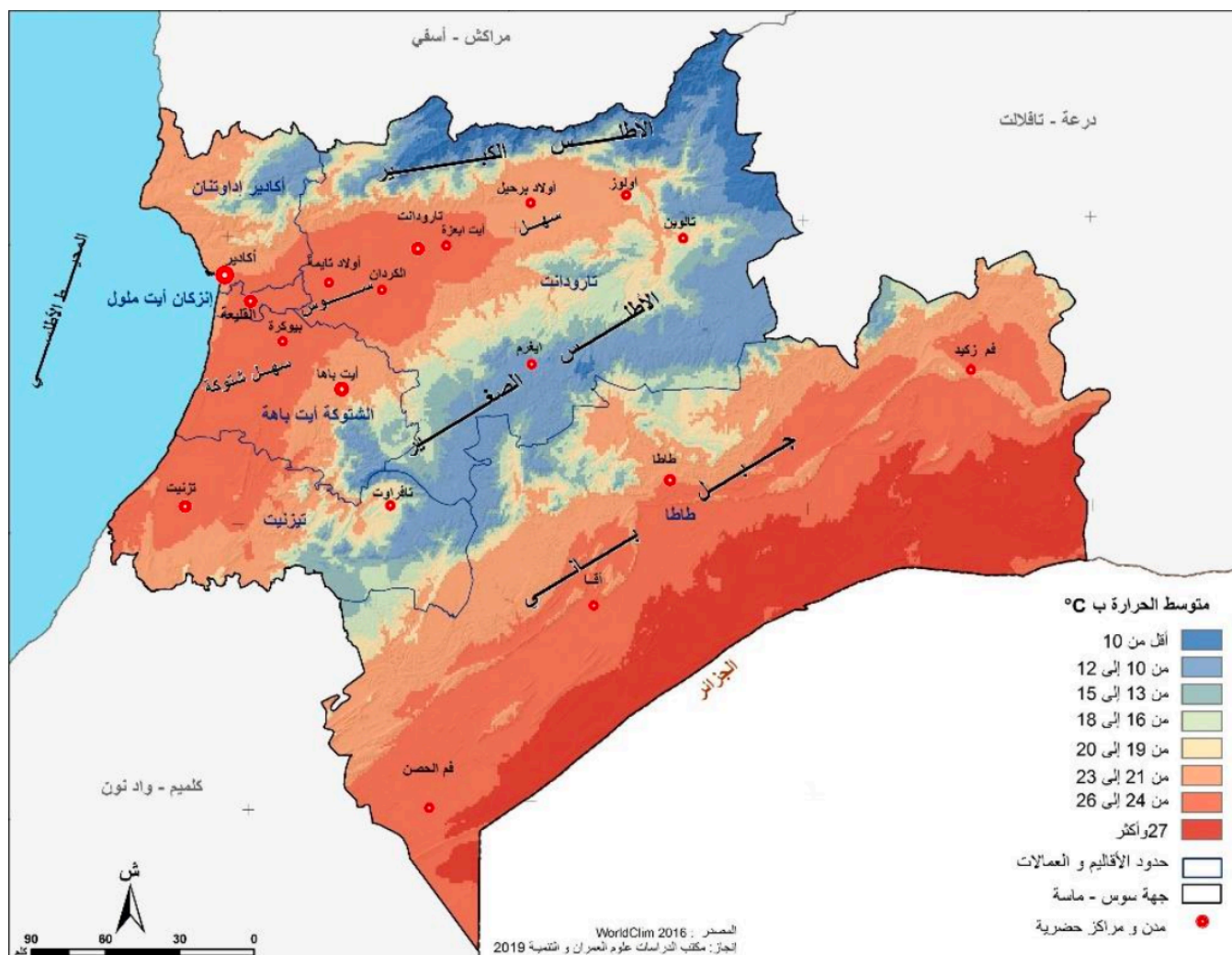
تسجل محطة أكادير -إنزكان رياحا غربية بحدة تبلغ 26%، وتعرف السرعة القصوى للرياح تباينات واضحة بين شهور السنة، ويبلغ عدد الأيام التي تصل فيها السرعة إلى 16 م/الثانية 20 يوما. حيث تمتد الفترة الأكثر هبوبا للرياح بين شهر دجنبر وماي.



4 الخريطة مأخوذة من التصميم الجهوى لإعداد التراب

ويبلغ متوسط الحرارة بإنزكان ما بين 19 و20 درجة في السنة.

الخريطة رقم 4: متوسط درجة الحرارة جهة سوس-ماسة⁵



⁵ الخريطة مأخوذة من التصميم الجهوي لإعداد التراب

ثانيا: البنية الديموغرافية

وصل عدد سكان جماعة إنزكان برسم آخر إحصاء رسمي أجري سنة 2014 إلى 129.720 نسمة موزعة على 29.723 أسرة، وهو ما يمثل 6% من مجموع ساكنة الجهة و5% من مجموع أسر الجهة.

وقد ازداد عدد سكان الجماعة وفق إحصاء 2014 بـ +15% مقارنة مع إحصاء 2004، حيث انتقل من 112.753 نسمة إلى 129.720، كما أنه من المتوقع أن يصل عدد سكان الجماعة إلى 161.850 نسمة سنة 2024 وفق إسقاطات المندوبية السامية للتخطيط.

المبيان رقم 1: تطور عدد سكان جماعة إنزكان 1994 - 2024⁶



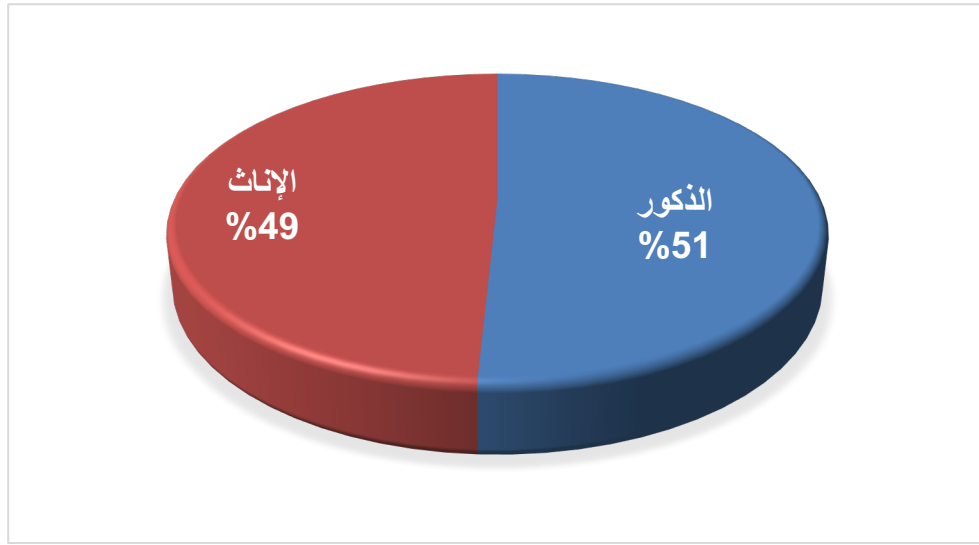
وتمثل النساء ما يقارب نصف الساكنة أي 49% من مجموع سكان الجماعة. حيث وصل عدد الإناث 63.819 مقابل 65.923 ذكور.

ويفسر هذا الارتفاع في ساكنة المدينة إلى ما يلي:

- النمو الديموغرافي الطبيعي؛
- توافد العديد من المهاجرين على المدينة؛
- التطور التجاري للمدينة؛
- تحسن ظروف العيش وتطور الخدمات؛

⁶ المصدر: المندوبية السامية للتخطيط، المديرية الجهوية لجهة سوس ماسة

المبيان رقم 2: ساكنة جماعة انزكان حسب النوع (2014)⁷

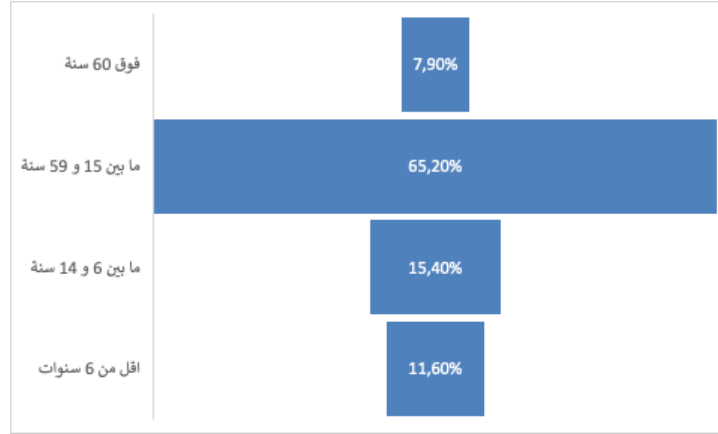


لا تختلف خصائص البيئة الديمغرافية لسكان جماعة انزكان، باعتبار متغير الجنس، عن الخصائص العامة لسكان المغرب (49.82% للذكور مقابل 50.17% بالنسبة للإناث) بصفة عامة، ولخصائص الجهة بصفة خاصة (48.7% ذكور، 51.3% إناث)، والتي تتسم ارتفاع فئة الذكور بنسبة تمثل 50.81% من مجموع سكان الجماعة، مقابل 49.19% بالنسبة إلى فئة الإناث، وهو ما يمثل زيادة عدد تقدر بـ 2104 فردا. ويعتبر تحديد هذا المعطى مسألة أساسية في تحديد التوجهات الاستراتيجية للتنمية بالجماعة، والتي يتم من خلال العمليات المنبثقة عنها تلبية الحاجيات الاجتماعية والاقتصادية المختلفة للسكان وليكون بذلك هذا المعطى عاملا حاسما في جعل المرأة في قلب أي تخطيط مستقبلي في إطار مقارنة النوع.

ويلاحظ أن 65.2% من مجموع ساكنة الجماعة تتراوح أعمارها بين 15 و 59 سنة وفق إحصاء 2014، في حين يتقلص الهرم السكاني كلما اتجهنا للفئات العمرية الأكثر من 60 سنة، أو العكس كلما اتجهنا إلى الفئات العمرية الأقل من 6 سنوات.

⁷ المصدر: المندوبية السامية للتخطيط، المديرية الجهوية لجهة سوس ماسة

المبيان رقم 3: الهرم السكاني لجماعة انزكان (2014)⁸



يوضح التحليل البسيط للمعطيات الإحصائية الواردة في الرسم المبياني أعلاه ، أن جماعة انزكان تتميز بفتوة بنيتها الديمغرافية (اعتمدنا في تحديد فئة الشباب على محدد السن من 15 إلى 44 سنة)، والتي تمثل حوالي 50,2% من مجموع ساكنة الجماعة، تتوزع النسبة ما بين 49,3% عند الذكور و42,5% عند الإناث، وهو ما يعني أن الجماعة تتوفر على إمكان بشري هام سيشكل لا محالة دعامة أساسية في تنمية الجماعة إذا ما تم تأهيله وتنميته بشكل جيد، لكنه في المقابل يطرح تحديات كبرى ترتبط بالإدماج الاقتصادي والاجتماعي للسكان، وعلى رأسها توفير فرص الشغل ومختلف البنيات والتجهيزات والخدمات السوسيو-اقتصادية والتربوية، خاصة وأن هذه الفئة الاجتماعية تعاني من ارتفاع واضح في مؤشرات البطالة، الفقر والهشاشة الاجتماعية...

وهو ما يعني ضرورة التفكير في مداخل حقيقية لإدماجهم في نسق الحياة الاقتصادية والاجتماعية، والتي لن تتأتى إلا من خلال خلق دينامية اقتصادية بالجماعة من جهة، وتشجيع روح المبادرة المرتبطة بالمقاولة الذاتية والاقتصاد الاجتماعي من جهة ثانية.

⁸ المصدر: المندوبية السامية للتخطيط، المديرية الجهوية لجهة سوس ماسة

أما الحالة العائلية لساكنة جماعة إنزكان، فما يقارب 53,1% هم عزاب في المقابل 41,7% منهم متزوجون، وتبقى نسبة 5.2% من باقي الساكنة منهم المطلقون (1.7%) والأرامل (3,5%). وتبقى نسبة الزواج متقاربة بين الذكور وإناث، في حين تتفاوت فيما يتعلق بالعزاب والمطلقون والأرامل كما يبين الجدول أسفله:

الجدول رقم 2: الحالة العائلية لساكنة جماعة إنزكان⁹

المجموع	إناث	ذكور	
53,1%	48%	58,1%	العزاب
41,7%	42,7%	40,7%	المتزوجون
1,7%	2,7%	0,7%	المطلقون
3,5%	6,6%	0,5%	الأرامل

يبرز هذا المتغير توزيع ساكنة جماعة إنزكان حسب متغير حالتهم الزوجية، والتي يطغى عليها فئة العزاب بالنسبة إلى الجنسين معا (58,1% بالنسبة إلى الذكور و48% فيما يخص النساء العازبات)، الشيء الذي يؤكد، في جانب منه، على الصعوبات الاقتصادية التي تواجه سكان الجماعة، والتي تؤثر بشكل مباشر، ليس فقط فيما يخص تحديد نسبة العزوبة، ولكن أيضا في تحديد متوسط العمر عند الزواج الأول، الذي يتسم بارتفاع واضح بالنسبة إلى الجنسين معا، في مقابل ذلك نجد نسبة المتزوجين تمثل حوالي 41,7% من مجموع ساكنة الجماعة، تتوزع النسبة ما بين 40,7% عند الرجال المتزوجون و42,7% بالنسبة إلى النساء المتزوجات. أما نسبتا السكان المطلقين والأرامل فتبلغان 1,7% و3,5% من مجموع السكان على التوالي.

من خلال استقراءنا للمعطيين المتعلقين بالطلاق والأرامل نستخلص أن هاتين الظاهرتين في صفوف الإناث جد مرتفعة مقارنة مع الذكور وهذا الأمر له تبعاته من الناحية الاجتماعية؛ مما يستدعي وضع برامج استعجالية؛ من قبيل تعزيز البنيات الكفيلة باستقبال هاتين الفئتين من أجل

⁹ المصدر: المندوبية السامية للتخطيط، المديرية الجهوية لجهة سوس ماسة

تحسين أوضاعهم الاقتصادية؛ وكذا تشجيع ودعم وتمويل المبادرات الفردية لهاتين الفئتين فيما يخص خلق مشاريع مذرة للدخل (الالتقائية مع برامج المبادرة الوطنية للتنمية البشرية).

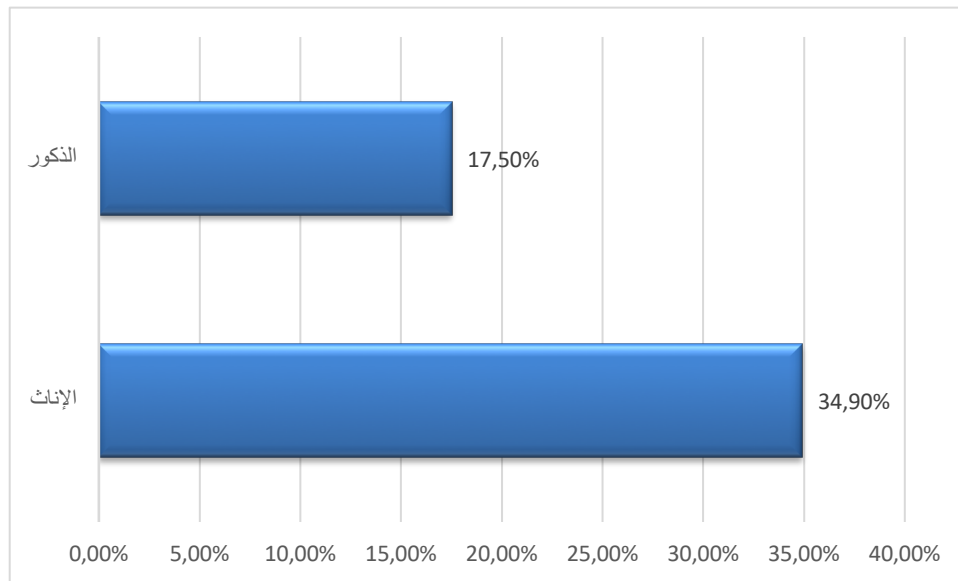
أما متوسط سن الزواج فهو 28,9 سنة، ويختلف بالنسبة للإناث مقارنة مع الذكور، حيث نجد أن متوسط الزواج لدى الإناث هو 26 سنة في حين بالنسبة للذكور فيتمثل في 31,8 سنة.

ثالثا: الوضع الاجتماعي لساكنة الجماعة

1. التربية والتعليم

تبلغ نسبة الأمية بجماعة إنزكان 26,1% وهي مرتفعة في صفوف الإناث مقارنة مع الذكور، حيث تصل في صفوف النساء 34,9% في مقابل 17,5%.

المبيان رقم 4: الأمية بجماعة إنزكان حسب النوع الاجتماعي¹⁰

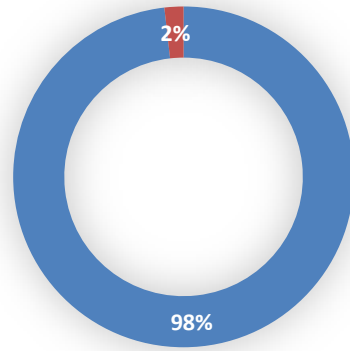


لا شك في أن ظاهرة الأمية تعتبر من التحديات الكبرى التي تواجه المغرب، إذ وبالرغم من المجهودات التي تم بذلها طيلة العقود الثلاث الأخيرة، فإنها لم تكن كافية للتحسين من المؤشرات الكمية والكيفية المرتبطة بهذا المتغير، وهو ما يتضح جليا بالنسبة إلى العالم القروي؛ التي لا تزال

¹⁰ المصدر: المندوبية السامية للتخطيط، المديرية الجهوية لجهة سوس ماسة

ساكنته تعاني من الآثار السلبية للظاهرة، باعتبارها عائقا أساسيا أمام تحقيق التنمية المنتظرة وبناء التغيير الايجابي، وجماعة انزكان تمثل نموذجا لا يخرج عن المحددات البنيوية العامة المفسرة للظاهرة، بحيث سجل ارتفاع واضحا لنسبة الأمية في صفوف النساء ب 34,9% في مقابل 17,5% في صفوف الذكور، مع تباين ملحوظ بمتوسط نسبة الامية عند الجنسين.

المبيان رقم 5: نسبة تدرس الأطفال ما بين 7 و 12 سنة¹¹



■ المتدرسين ■ غير متدرسين

تبلغ نسبة تدرس الأطفال ما بين 7 و 12 سنة بجماعة انزكان 98% مقابل 96,1% على صعيد الجهة، (حسب نتائج الإحصاء العام لسنة 2014)، تتوزع النسبة ما بين 98,3% عند الذكور، مقابل 98,1% بالنسبة إلى الإناث، لكن بالرغم من تحسن مؤشرات التعليم الابتدائي مقارنة بالسنوات الماضية، إلا أنها لم تصل بعد إلى مستوى التعميم الكلي للتدرس.

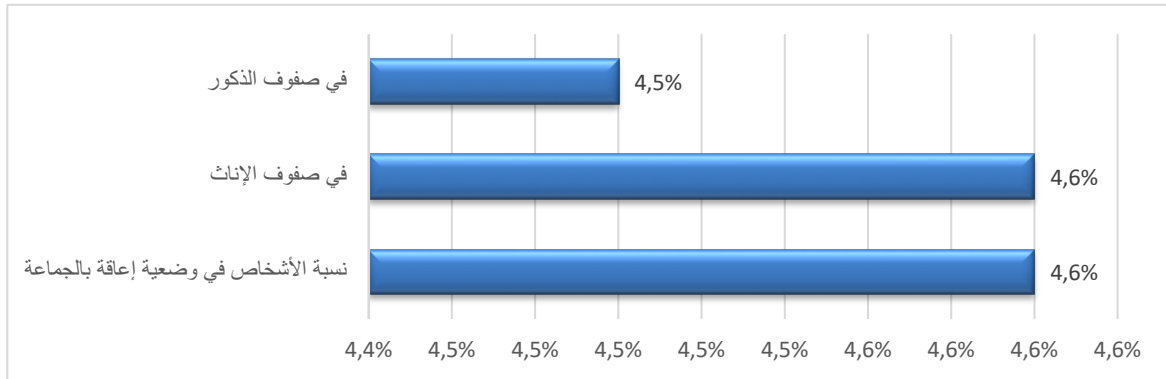
2. الصحة والتأهيل الاجتماعي

يمثل الأشخاص في وضعية إعاقة 4,6% من مجموع ساكنة جماعة انزكان، وهي متقاربة بين الذكور والاناث 4,5% و 4,6% على التوالي. وهي معطيات لا تختلف كثيرا عن المعدلات المسجلة على مستوى العمالة 5%، الجهة 5,2%، وعلى المستوى الوطني 5,1%، وهو ما يطرح العديد من الإشكالات المرتبطة بالإدماج الاجتماعي والاقتصادي لهذه الفئة، لاسيما وأن مصادقة المغرب على الاتفاقية الدولية لحماية الأشخاص في وضعية الإعاقة والبروتوكول الملحق بها سنة 2009، لم

¹¹ المصدر: المندوبية السامية للتخطيط، المديرية الجهوية لجهة سوس ماسة

يترتب عنها إقرار سياسة اجتماعية واضحة المعالم في هذا المجال، وهو ما يفرض على الجماعة بناء مشاريع مندمجة تمكن هذه الفئة من الاستفادة من خدمات تتلاءم والوضعية الخاصة بها، وتيسر لمختلف الأشخاص الذين هم في وضعية إعاقة سبل الاستفادة من الخدمات الاجتماعية الضرورية.

المبيان رقم 6: نسبة الأشخاص في وضعية إعاقة من مجموع السكان (حسب النوع)¹²



كما يوجد بتراب الجماعة مجموعة من المؤسسات الصحية نذكر منها:

أ. شبكة المؤسسات الصحية

- المركز الصحي الحضري المستوى الأول إنزكان
- المركز الصحي الحضري المستوى الأول تراست
- المركز الصحي الحضري المستوى الأول الجرف

ب. مؤسسات الدعم

- مركز تشخيص داء السل والأمراض الصدرية

ت. الشبكة الاستشفائية

- المركز الاستشفائي الإقليمي إنزكان
- مركز تصفية الدم المختار السوسي

أما بخصوص الطاقة الاستيعابية للمركز الاستشفائي الإقليمي إنزكان فهي موزعة حسب المصالح الاستشفائية:

الطاقة الاستيعابية	المصلحة
70	مصلحة الأمراض النفسية
25	مصلحة الولادة

¹² المصدر: المندوبية السامية للتخطيط، المديرية الجهوية لجهة سوس ماسة

30	مصلحة الأطفال
70	مصلحة الجراحة
115	مصلحة الطب
310	المجموع

رابعاً: البنيات الاقتصادية

1. مؤشر الفقر والهشاشة

إن استعراض مؤشر الفقر والهشاشة يعطينا صورة واضحة عن طبيعة البيئة الاجتماعية والشروط المختلفة التي يعيش في ظلها سكان جماعة انزكان، بحيث يمكن من إعطاء تصور موضوعي عن الفوارق والترانبيات الاجتماعية، كما يمكن من قياس أنواع الحرمان كما وكيفا، وهو ما سيساهم من دون شك في تحديد إجرائي ودقيق للتدخلات الواجب اعتمادها في برنامج عمل الجماعة، والتي ينبغي أن تتضمن مشاريع تمكن من معالجة وضعيات الهشاشة والفقر، باعتبارهما من المعوقات الأساسية في تواضع مؤشرات التنمية البشرية (إلى جانب مؤشري الصحة والتعليم)، ولكن أيضا في إفراز العديد من الظواهر والمشاكل الاجتماعية الأخرى.

جدول رقم: مؤشرات الفقر النقدي

0,66%	مؤشر الفقر الحجمي (الإجمالي)	4,34%	معدل الفقر النقدي (الإجمالي)
12,52%	معدل الضعف (الإجمالي)	0,15%	مؤشر شدة الفقر (الإجمالي)

جدول رقم: مؤشرات الفقر متعدد الأبعاد

35,78	معدل الفقر متعدد الأبعاد 2014 (%) - الكل	15,91	معدل الفقر متعدد الأبعاد 2004 (%) - الكل
1,38	شدة الحرمان للفقراء 2014 (%) - الكل	6,44	شدة الحرمان لدى الفقراء 2004 (%) - الكل

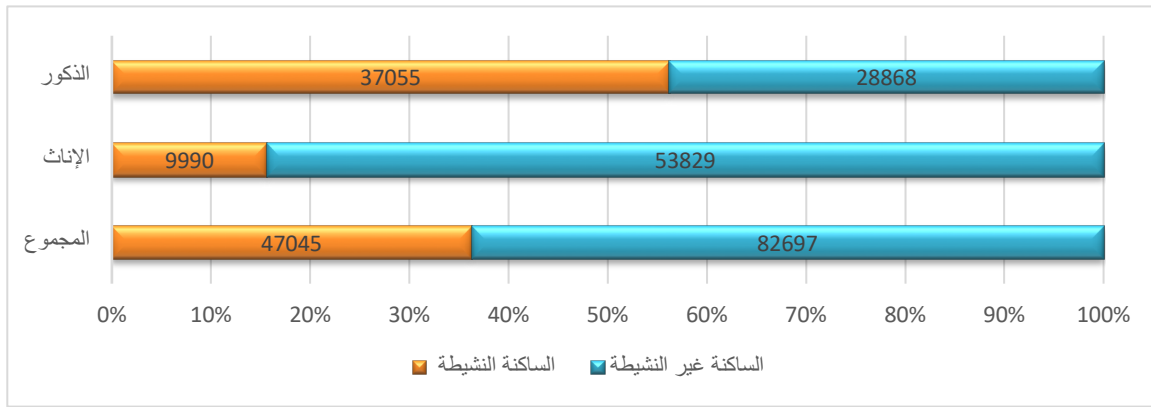
3,85	مؤشر الفقر متعدد الأبعاد 2014 (%) - الكل	40,47	مؤشر الفقر متعدد الأبعاد 2004 (%) - الكل
17,50	توزيع الفقر حسب مصدر الحرمان 2014 - الصحة - الإجمالي	72,62	توزيع الفقر حسب مصدر الحرمان 2014 - التعليم
2,80	توزيع الفقر حسب مصدر الحرمان 2014 - ظروف السكن	7,08	توزيع الفقر حسب مصدر الحرمان 2014 - الحصول على المياه والكهرباء والصرف الصحي
3,51	توزيع أشكال الفقر 2014 - الفقر متعدد الأبعاد فقط - الإجمالي	3,99	توزيع أشكال الفقر 2014 - الفقر النقدي فقط
7,84	معدل الفقر العالمي 2014	0,35	توزيع أشكال الفقر 2014 ، الجوهر القاسي للفقر: تراكم الفقر النقدي ومتعدد الأبعاد

يرتبط هذين المؤشرين بالحرمان المادي والكيفي التي تعاني منها فئة أو فئات اجتماعية معينة، سواء كان ذلك يعني الافتقار إلى الموارد المادية والاقتصادية الضرورية لضمان العيش عند مستوى محدد، أو عدم الاستفادة من الخدمات الاجتماعية الأساسية، مع ما يعنيه من حزمة من الاحتياجات، التي تستوجب العمل على تلبيتها، من خلال مشاريع ذات صبغة اقتصادية واجتماعية مندمجة. وعلى العموم تتقارب المعطيات بالنسبة لجماعة انزكان مع الجماعات الترابية المجاورة لها، حيث يبلغ معدل الفقر النقدي بجماعة انزكان 4,34 ، ومعدل الهشاشة أو الضعف الاجمالي 12,52، هذا التقارب في مؤشرات الفقر والهشاشة بالنسبة لجماعات متجاورة يمكن أن يشكل دافعا لبرمجة مشاريع مشتركة او تقوية الترافع لدى المؤسسات والجهات المعنية.

2. مؤشر البطالة والساكنة النشيطة

تبين المعطيات الإحصائية أن الساكنة النشيطة بجماعة انزكان تمثل ما مجموعه 36%، تتوزع بين 56% من الذكور و16% من الإناث، وهو ما يمثل مجموع الطاقة البشرية العاملة بالجماعة. أما الأشخاص الذين لا يعملون ولا يبحثون عن عمل (تاريخ إجراء الإحصاء)، والذين يعرفون إحصائياً بالسكان غير النشيطين فيمثلون النسبة الأكبر بالنسبة إلى مجموع سكان الجماعة 64%، وهو ما يعني 82697 فرداً، منهم 28868 من الذكور و53829 من الإناث.

المبيان رقم: نسبة الساكنة النشيطة وغير النشيطة



ارتفاع نسبة الساكنة غير النشيطة في صفوف النساء ، يجد تفسيره في طبيعة البنية الثقافية للمنطقة، (وإن كانت المؤشرات المسجلة على مستوى الجماعة، لا تختلف كثيراً بالنسبة لتلك الخاصة بالجهة 71% في صفوف الذكور و21,8% في صفوف الإناث، ولا عن المعدلات المسجلة على المستوى الوطني)، حيث أن ارتباط النساء بالأعمال المنزلية وبوظائف التنشئة الأسرية يحول دون انخراطهن أو مزاولتهن لأي نشاط اقتصادي كفيل بتحسين وضعهن المادي ومكانتهن الرمزية داخل المجتمع، وبالتالي يسهم في ببطء سيرورة التنمية، التي؛ من الأكيد أنها تتوقف على الانخراط الإيجابي والفعال لكل فئات المجتمع، وعلى رأسها بطبيعة الحال النساء والشباب.

أما معدل النشاط الصافي؛ وهو نسبة السكان النشيطين (سواء كانوا مشغولين أو عاطلين) اللذين تفوق أعمارهم 15 سنة من مجموع السكان المنتمين لنفس الفئة العمرية، فيتحدد في 77,7% بالنسبة

للذكور مقابل 22,9% عند الإناث، وهي معطيات لا تختلف كثيرا عن المعدلات المسجلة على صعيد الجهة.

ويشكل معدل البطالة استمرارا في تباين المؤشرات السوسيو-اقتصادية بين الجنسين، إذ تتحدد نسبته في 22,7% عند الإناث، مقابل 11,2% بالنسبة للذكور، وهو ما يستلزم أخذ بعين الاعتبار هذه التباين في بلورة وبناء المشاريع ذات الأولوية والمشاريع المذرة للدخل. كل هذه المعوقات الاجتماعية المطروحة ستجد لها أجوبة عملية في مصفوفة المشاريع المضمنة في برنامج عمل الجماعة.

3. البنيات التحتية والمقومات الاقتصادية التابعة للملك الجماعي:

المحتوى	التخصيص	الاسم والتعيين
محلات تجارية داخلية وخارجية	التجارة	سوق الفواكه والخضر للجملة ونصف الجملة
محلات تجارية	التجارة	سوق الثلاثاء
- محلات داخلية - محلات خارجية	التجارة	السوق اليومي
- قاعة الذبح - محلات لتخزين الجلود + مكاتب	الذبح	المجزرة
متاجر العرض: + ساحة للبيع محلات خارجية	التجارة	سوق الحبوب
قاعة البيع	سوق البهائم	سوق البهائم
- 3 محلات تجارية + مقهى	التجارة	محلات ساحة اساييس
محلات تجارية + أكشاك التذاكر + ساحة الوقوف + مرفق صحية	التجارة + الخدمات	المحطة الطرقية
محلات تجارية	التجارة + الخدمات	المحلات التجارية المحيطة بمحطة حافلات النقل ALSA

إضافة إلى مجموعة من المرافق الإدارية الأخرى كمقر الجماعة والمستودع الجماعي و المحجز الجماعي والملحقات الإدارية.

كما تتوفر الجماعة على مجموعة من البنيات التحتية الخاصة بالمجال الثقافي والرياضي:

الاسم والتعيين	التخصيص	المحتوى
الملعب الجماعي بإنزكان	الرياضة	- ساحة اللعب + منزل للحارس - مستودعات الملابس
الملعب الجماعي بالجرف	الرياضة	- ساحة اللعب - مستودعات الملابس
الخزانة الجماعية	الثقافة	مكتبة + قاعة المطالعة
المسرح الجماعي	الثقافة	قاعة للجمهور + خشبة المسرح
القاعة متعددة الاستعمالات	الثقافة والرياضة	مكاتب + قاعة الرياضات والعرض
الملعب البلدي بتراست	الرياضة	ساحة اللعب + منزل للحارس - مستودعات الملابس
المركب الاجتماعي الجرف	نشاط اجتماعي	مكاتب + قاعات
المركب الاجتماعي بتراست	نشاط اجتماعي	مكاتب + قاعات
المركب الثقافي	نشاط ثقافي	مكاتب + قاعات
دار الحي البرج	نشاط اجتماعي وثقافي	مكاتب + قاعات
دار المبادرة تراست	نشاط اجتماعي وثقافي	مكاتب + قاعات
المسبح الجماعي	نشاط رياضي	مكاتب + قاعات
مركب أنير تراست	نشاط ثقافي	مكاتب + قاعات

➤ أهم المرافق التابعة للجماعة وطريقة تدبيرها:

طرق التدبير					المرفق
الامتياز	التدبير المفوض	الايجار	تدبير مباشر	في إطار شراكة	
-	-	استخلاص واجب الدخول	باقي المرافق المكونة للسوق	-	سوق الفواكه والخضر للجملة ونصف الجملة
-	-	استخلاص واجب الدخول	نعم	-	سوق الثلاثاء
نعم	-	-	-	-	سوق الحرية
-	-	-	-	مع المكتب الوطني للموانئ	سوق السمك
-	-	-	نعم	-	سوق الدجاج
-	-	نعم	-	-	سوق البهائم
-	-	نعم	-	-	المجزرة الجماعية
-	-	-	نعم	-	السوق اليومي
-	-	-	نعم	-	السوق النموذجي بتراست
-	-	-	نعم	-	المحطة الطرقية
-	-	-	نعم	-	المحجز الجماعي

-	-	نعم	-	-	سوق الحبوب
-	نعم	-	-	-	الخزانة الجماعية
-	نعم	-	-	-	المسرح الجماعي
-	نعم	-	-	-	القاعة المتعددة الاستعمالات
-	-	نعم	-	-	مراحيض ساحة اساييس
-	-	نعم	-	-	مراحيض سوق الثلاثاء
-	-	نعم	-	-	مراحيض السوق اليومي
-	-	-	-	-	المركب الثقافي

خامسا: البنيات الأساسية والبعد البيئي والاجتماعي:

1. التنقل ووسائل النقل

يوجد بجماعة انزكان 551 سيارة أجرة من الصنف الأول و143 سيارة أجرة من الصنف الثاني.

2. البنية الطرقية

تتمثل البنية التحتية للطرق بجماعة انزكان من خلال:

بنسبة 81,48%	105 كلم	الطرق الداخلية المعبدة
بنسبة 18,52 %	25 كلم	الطرق الداخلية غير المعبدة
130 كلم		مجموع الطرق الداخلية بالجماعة

3. جمع النفايات المنزلية

حصلت شركة انزكان البيئة على صفقة تتعلق بالتدبير المفوض لقطاع جمع النفايات المنزلية والمشابهة لها لمدة 7 سنوات، وهي مكلفة بجمع النفايات المنزلية وكنس مختلف شوارع وأزقة المدينة والساحات العمومية.

تتوفر هذه الشركة على 180 إطار وعامل وعاملة، كما تتوفر على 20 شاحنة تضم شاحنات ضاغطة لجمع النفايات المنزلية وشاحنات الأشغال لجمع النفايات الخضراء والهادمة وكذلك مكنسة ميكانيكية وآليات أخرى، كما تتوفر هذه الشركة على سيارتين ودراجات نارية للمراقبة.

❖ نسبة جمع النفايات المنزلية برسم سنة 2022: 20.226,95 طن

ويتم غسل الحاويات وفق البرنامج الآتي:

الفترة الشتائية	الفترة الصيفية
مرتين في الشهر	مرة كل أسبوع
مرة كل ثلاث أيام بالنسبة للحاويات الموضوعة قرب الأسواق والمواقع الحساسة	

ويواجه قطاع جمع النفايات المنزلية والمشابهة لها مجموعة من الاكراهات:

- أعمال تخريب متكررة على الحاويات؛
- وقوف المركبات على مستوى الأزقة أو أمام الحاويات تعيق مرور شاحنات التجميع ويؤخر عملية الجمع بالنقطة المعنية ويهدد بوقوع حوادث خطيرة؛
- رمي الحاويات أو ظهور القمامة حولها بعد تدخل جامعي العربات المجرورة والمواشي؛
- توقيت العمل المعمول به بمطرح النفايات تملاست وكذلك الطريق المؤدي إليه، يشكلان عائق أمام السير العادي لعملية طرح النفايات.

4. الإنارة العمومية

يوجد بجماعة انزكان ما مجموعه 6574 نقطة إضاءة موزعة كآتي:

الحي	مجموع نقط الإضاءة	مجموع نقط الإضاءة بواسطة led	مجموع نقط الإضاءة بواسطة shp
انزكان	2000	1009	991
تراست	2925	918	2007
الجرف	1649	439	1210

5. المساحات الخضراء

تشكل العناية بالمساحات الخضراء واحدا من الثوابت التي كرستها جماعة انزكان طيلة السنوات الفارطة في إطار النهج التنموي الذي اعتمدته، وذلك في إطار المساهمة في تحسين جودة إطار العيش بتراب الجماعة التي تتميز بعدة خصوصيات تجعلها قبلة للمواطنين والمواطنات من روافد الجماعات المجاورة.

ويوضح الجدول التالي خريطة وأماكن المساحات الخضراء بأحياء جماعة انزكان :

الاسم	الموقع	التخصيص	المساحة
منطقة خضراء بتجزئة الرمل	شارع IN51	منطقة خضراء (اغراس - كراسي - ممرات)	24400م
حديقة تركنا	حي الرمل	منطقة خضراء (اغراس- ممرات- كراسي - كشك- مساحة لألعاب الأطفال- قاعة ثقافية)	29100م

2م12000	منطقة خضراء (اغراس- ممرات- كراسي - كشك- مساحة لألعاب الأطفال)	تجزئة الرمل	حديقة الأمل
2م3500	منطقة خضراء (اغراس)	الحي الحسني	حديقة علال الفاسي
2م	اغراس - العاب الأطفال - ملاعب.	الحي الحسني	حديقة خلف المسبح
2م1300	منطقة خضراء (اغراس)	الحي الحسني	حديقة امام دار الشباب
2م 4000	منطقة خضراء (اغراس- ممرات- كراسي- مرافق صحية - بئر مجهز -العاب أطفال	حي ولي العهد	حديقة 20 غشت
2م1200	منطقة خضراء (أغراس)	شارع الحي الحسني أمام فندق أداي	حديقة 03 مارس
2م250	منطقة خضراء (اغراس-ممرات)	شارع مولاي علي الشريف	حديقة أمام دار المواطن
2م4025	منطقة خضراء (اغراس)	شارع ابن بطوطة أمام مقبرة انزكان	حديقة السعادة 2
16000 2م	منطقة خضراء (اغراس- ممرات - كراسي- انارة - بئر مجهز)	شارع ابن بطوطة أمام مقبرة انزكان	حديقة ابن بطوطة
2م 3500	منطقة خضراء (اغراس - ممرات)	زنقة القصبة	حديقة سيدي الحاج مبارك
2م 3500	منطقة خضراء (اغراس - كراسي - ممرات)	شارع مولاي عبد الله	حديقة السعادة 1

6. احصائيات حول المجال الاجتماعي (مندوبية التعاون الوطني)

تلامس خدمات التعاون الوطني مختلف الفئات الاجتماعية الأكثر فقرا، ويبرز دورها في مجال دعم شبكة مؤسسات الرعاية الاجتماعية كمكمل لدور باقي المتدخلين من مبادرة وطنية للتنمية البشرية، المجلس الاقليمي، الجماعات والجمعيات عبر عمليات الدعم والتأطير والمواكبة لفائدة:

- ✓ الجمعيات المشرفة على مؤسسات الرعاية الاجتماعية
- ✓ مراكز التربية والتكوين ورياض الأطفال
- ✓ المركز الاجتماعي للقرب وفضاءات محاربة الامية
- ✓ الجمعيات الحاملة للمشاريع والمدارس العلمية العتيقة
- ✓ توزيع المساعدات الغذائية لفائدة الأشخاص في وضعية إعاقة
- ✓ معالجة شواهد الإعاقة.
- ✓ عملية الإفطار
- ✓ التدخل لدى مصالح الجمارك (اجراءات الاعفاء لفائدة سيارات وحافلات النقل المدرسي وغيرها).

يعرض الجدول التالي المراكز المتواجدة بتراب جماعة انزكان ونوع الخدمات المقدمة:

اسم المؤسسة المركز	الفئات المستهدفة	الخدمات المقدمة	عدد المستفيدين	مبلغ الدعم بالدرهم
على سعيد المندوبية	الأطفال في وضعية إعاقة	توزيع المساعدات الغذائية لفائدة الأشخاص في وضعية إعاقة	29	-
		معالجة شواهد الإعاقة.	330	-
المركز التربوي التأهيلي للأشخاص في وضعية إعاقة		دعم تدرس الأطفال في وضعية إعاقة	149	4.951.104,00
مركز الموحدين انزكان			88	
مركز التربية والتكوين انزكان	- النساء في وضعية صعبة	التربية والتكوين في شعب الطبخ - الحلويات	101	-
مركز التربية والتكوين بالمركب	- الأطفال اليافعين في وضعية صعب ولم	-الحلاقة - الاعلاميات - الخياطة التقليدية -	234	-

السوسييو-ثقافي الحسين الجرف	تسعفهم الظروف لإكمال الدراسة والتكوين - الشباب في وضعية صعبة	الخيطة العصرية - الطرز الرباطي وبالألة الراندا		
دار الطالب انزكان	- الأطفال في وضعية صعبة	الايواء والدعم المدرسي	80	90.000,00
-	الأشخاص المسنون بدون عائل او مورد	يتم توجيه وايواء الأشخاص المسنون بدون مأوى الوافدين على مندوبية التعاون الوطني انزكان أيت ملول من كافة تراب عمالة انزكان أيت ملول		

سادسا: التشخيص الداخلي للمؤسسات

1. حكمة تدبير الموارد البشرية :

تشكل مسألة تدبير الموارد البشرية والحكمة تحديا حقيقيا بالنسبة للمؤسسات العمومية بوجه عام، والجماعات الترابية على وجه الخصوص، لما لها من أهمية بالغة في نجاح تدخلات السياسات العمومية وإحداث الوقع الإيجابي في كل ما يتم الإعلان عنه من برامج تنموية. وقد تبين من خلال مختلف مراحل إعداد برنامج عمل الجماعة، ولاسيما في الشق المتعلق بالتشخيص التشاركي أن تحدي التنمية الترابية بالجماعة، صحيح أنه يرتبط في شق أساسي بضعف الموارد المالية التي تتوفر عليها، لكنه لا ينفصل أيضا عن تحدي الحكمة الترابية، ومعناه أن نجاعة وفعالية البرامج والمشاريع التنموية ترتبط ارتباطا وثيقا بحكمة البناء، حكمة التنفيذ، وحكمة التدبير والتتبع.

تتوفر جماعة انزكان على موارد بشرية إذ يبلغ عددها 299 موظفا رسميا. ويبين تشخيص الوضعية العامة لهذا الرأسمال البشري، وضبط الحاجات خلال الست سنوات المقبلة من الأطر، طبيعة الاكراهات التي تطرح.

البنية، والأعداد للموارد البشرية:

يرتهن تحقيق أهداف التنمية بشكل عام بالاستثمار الأمثل للموارد البشرية من حيث الكم والنوع. ويكتسي هذا العمل أهمية، في انتظار وضع منظومة للتدبير التوقعي للوظائف والإعداد والكفاءات، التي تؤثر على الانتقال من نمط التسيير التقليدي للموظفين الى نمط حديث لتدبير الموارد البشرية.

ومن خلال هذا التقسيم تتوفر الجماعة على فئتين من الدرجات:

- ❖ الأطر الإدارية: وتشمل فئة المتصرفين والمحريين
- ❖ الأطر التقنية: وتشمل المهندسين، والمهندسين المعماريين والمساعدين التقنيين.

ونميز ضمن هاتين الفئتين بين:

❖ فئة الأطر العليا الإدارية (التي تشمل فئة المتصرفين والمحريين من الدرجة الثانية وفئة الأطر العليا التقنية) وتشمل فئة المهندسين والمهندسين المعماريين والتقنيين من الدرجة الأولى والثانية).

❖ فئة الأطر المتوسطة الإدارية التي تتكون من المحريين من الدرجة الرابعة والثالثة، والمساعدين الإداريين من الدرجة الثانية والأولى، بينما تتكون الأطر المتوسطة التقنية من فئة التقنيين من الدرجة الرابعة والثالثة وفئات المساعدین التقنيين من الدرجة الثانية والأولى.

وتشمل فئة الأطر الصغرى المساعدین الإداريين، والمساعدین التقنيين، مرتبين في سلالم الأجور

رقم 6.

يقدم الجدول أسفله الموارد البشرية للجماعة من حيث النوع والكم والجنس:

الفئة	عدد موظفي الجماعة	الذكور	الاناث
متصرف ممتاز	10	09	01
متصرف	05	03	02
متصرف مساعد	01	01	00
متصرف من الدرجة الأولى	01	00	01
متصرف من الدرجة الثانية	02	02	00
محري من الدرجة الأولى	01	01	00
محري من الدرجة الثانية	03	02	01
محري من الدرجة الرابعة	01	01	00
مساعد اداري من الدرجة الأولى	04	03	01
مساعد اداري من الدرجة الثانية	13	08	05

01	06	07	مساعد اداري من الدرجة الثالثة
00	02	02	مساعد تقني من الدرجة الأولى
13	36	49	مساعد تقني من الدرجة الثانية
07	143	150	مساعد تقني من الدرجة الثالثة
02	02	04	مهندس رئيس الدرجة الممتازة
00	02	02	مهندس دولة
00	01	01	مهندس معماري رئيس
00	01	01	الأطباء البيطرة
01	05	06	تقني من الدرجة الأولى
07	09	16	تقني من الدرجة الثانية
08	05	13	تقني من الدرجة الثالثة
03	04	07	تقني من الدرجة الرابعة

يتبين من خلال الوضعية الراهنة للموارد البشرية التي يقدمها الجدول ما يلي:

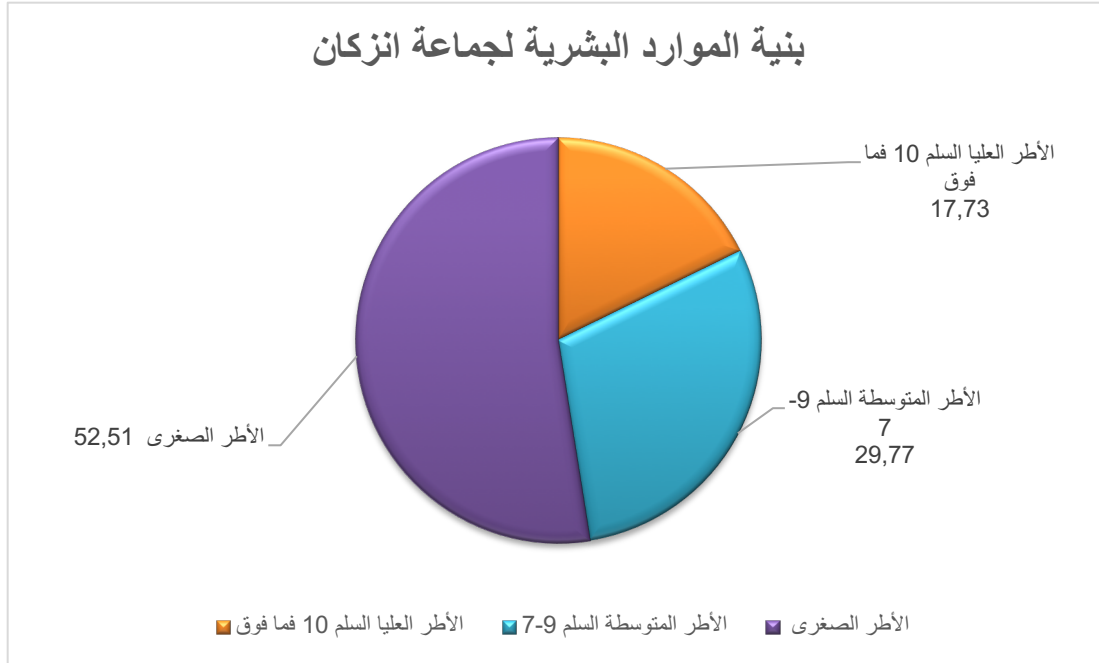
- ✓ العدد الإجمالي للموظفين جد مهم
- ✓ غلبة المساعدين التقنيين من الدرجة الثالثة على باقي الأصناف الأخرى
- ✓ ضعف بين لمؤشر النوع على مختلف مستويات الأطر.
- ✓ غياب الأطر العليا ذات تخصص المعلوماتي.
- ✓ ضعف عدد الأطر ذات التخصص الصحي.

نسبة التأطير والحاجات من الأطر:

وتتوزع الموارد البشرية باعتماد مؤشر التأطير كما يلي:

توزيع الموارد البشرية حسب التأطير:

النسب المئوية	العدد	الاطار
17.73 %	53	الأطر العليا السلم 10 فما فوق
29.76 %	89	الأطر المتوسطة السلم 7-9
52.51 %	157	الأطر الصغرى
100%	299	المجموع

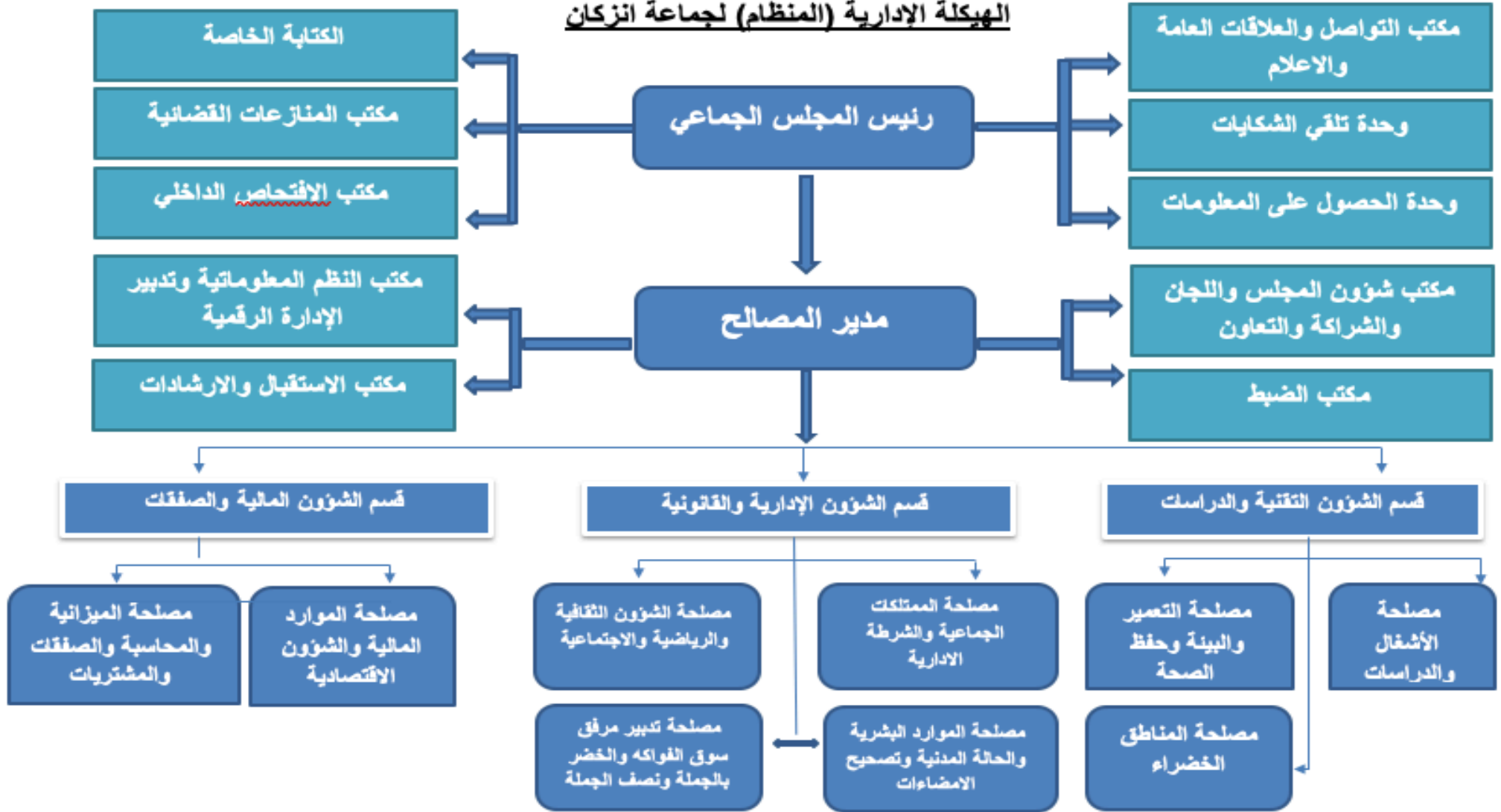


من خلال الجدول والرسم البياني، يتضح أن نسبة الأطر الصغرى تكتسح قاعدة الأطر بنسبة 52.51 بالمائة، بينما لا تتعدى نسبة الأطر العليا الإدارية 17.73 بالمائة والأطر المتوسطة بنسبة 29.77 بالمائة.

التوصيات :

- ✓ اعداد برامج خاصة بالتكوين والتكوين المستمر.
- ✓ إعادة انتشار الموظفين داخل الأقسام والمصالح بما يستجيب للحاجيات الحقيقية لكل وحدة على حدة
- ✓ توظيف الأطر العليا والمتوسطة حسب الحاجيات لاسيما في مجال الاعلاميات والصحة.

الهيكلية الإدارية (المنظام) لجماعة انزكان



2. المكتب وأعضاء المجلس الجماعي لإنزكان:

الاسم الكامل	الصفة
رشيد المعيفي	الرئيس
حميد أوفقيير	النائب الأول للرئيس
السعيد الناصري	النائب الثاني للرئيس
عمر السملالي	النائب الثالث للرئيس
محمد جموع	النائب الرابع للرئيس
رشيدة بوهيا	النائبة الخامس للرئيس
سعاد فائق	النائبة السادس للرئيس
صالح الكحيلي	النائب السابع للرئيس
اركوك بوي	كاتب المجلس
رشيد البهلول	نائب كاتب المجلس
عبد الحميد الوهراني	عضو بالمجلس الجماعي
سميرة بن رابح	عضوة بالمجلس الجماعي
محمد أملود	عضو بالمجلس الجماعي
خالد أكشار	عضو بالمجلس الجماعي
خديجة سعبيل	عضوة بالمجلس الجماعي
أحمد أدراق	عضو بالمجلس الجماعي
يوسف البودربيلي	عضو بالمجلس الجماعي

الاسم الكامل	الصفة
السعدية زيامي	عضوة بالمجلس الجماعي
أحمد الفار	عضو بالمجلس الجماعي
ميلود باصور	عضو بالمجلس الجماعي
مريم المومن	عضوة بالمجلس الجماعي
هشام بوسيري	عضو بالمجلس الجماعي
نصيرة اودود	عضوة بالمجلس الجماعي
عادل الزحاف	عضو بالمجلس الجماعي
نعيمة كبري	عضوة بالمجلس الجماعي
أبو المحاسين محمد الزكراوي	عضو بالمجلس الجماعي
حبيبة بعيوض	عضوة بالمجلس الجماعي
يامنة حميدا	عضوة بالمجلس الجماعي
المكي روسان	عضو بالمجلس الجماعي
رقية بن داودي	عضوة بالمجلس الجماعي
يوسف الكجدايح	عضو بالمجلس الجماعي
فاطمة زالم	عضوة بالمجلس الجماعي
ميلود بوعمري	عضو بالمجلس الجماعي
الحسن الغاوي	عضو بالمجلس الجماعي
أحمد الرواكي	عضو بالمجلس الجماعي

3. اللجان الدائمة وأعضائها:

اللجنة المكلفة بالميزانية والشؤون المالية والبرمجة	
المكي روسان	رئيس اللجنة
فاطمة زالم	نائب رئيس اللجنة
رشيد المعيفي	عضو باللجنة
السعيد الناصري	عضو باللجنة
رشيدة بوهيا	عضوة باللجنة
حميد أوفقي	عضو باللجنة
اركوك بوي	عضو باللجنة

اللجنة المكلفة بالمرافق العمومية والخدمات	
عادل الزحاف	رئيس اللجنة
ميلود بوعمرى	نائب رئيس اللجنة
نصيرة أودود	عضوة باللجنة
سعاد فائق	عضوة باللجنة
عمر السملالي	عضو باللجنة
خديجة سعب	عضوة باللجنة
أحمد الرواكي	عضو باللجنة

اللجنة المكلفة بالتنمية البشرية والشؤون الاجتماعية والثقافية والرياضية	
حبيبة بعيوض	رئيسة اللجنة
رقية بن داودي	نائبة رئيسة اللجنة

مريم المومن	عضوة باللجنة
خالد أكشار	عضو باللجنة
يوسف البودربيلي	عضو باللجنة
سميرة بن راج	عضوة باللجنة
يامنة حميدا	عضوة باللجنة

اللجنة المكلفة بالتنمية الاقتصادية والشراكة والعلاقات الخارجية

السعدية زيامي	رئيسة اللجنة
نعيمة كبري	نائبة رئيسة اللجنة
صالح الكحيل	عضو باللجنة
يوسف الكجدايح	عضو باللجنة
محمد أملود	عضو باللجنة
هشام بوسيري	عضو باللجنة

اللجنة المكلفة بالتعمير وإعداد التراب والبيئة

الحسن الغاوي	رئيس اللجنة
عبد الحميد الوهراني	نائب رئيس اللجنة
رشيد البهلول	عضو باللجنة
أحمد أدراق	عضو باللجنة
أبو المحاسين محمد الزكراوي	عضو باللجنة
محمد جموع	عضو باللجنة
ميلود باصور	عضو باللجنة

ثانيا: التشخيص الترابي التشاركي



إن التقرير الحالي يتكون من مستويين مندمجين: الحالة الراهنة والتشخيص التشاركي، فالحالة الراهنة هي الوثيقة الأساسية والمنطلق الرئيسي لعملية التشخيص، حيث أنها شكلت الأرضية التي قام مختلف المتدخلين بقراءة نقدية لها، من أجل تحديد الإشكاليات الكبرى التي تطرحها التنمية، في أفق صياغة الرؤية المستقبلية التي ستكون قاعدة التخطيط الترابي والبرمجة لتراب جماعة انزكان.

فالهدف الرئيسي من هذه العملية والمرحلة هو:

1. الوقوف على نقاط الضعف، وتحديد المخاطر والصعوبات، وحصر حاجيات السكان وانتظاراتهم في الأفق المنظور لبرنامج عمل الجماعة.
2. حصر الفرص المتاحة، وتحديد نقط القوة، والإمكانيات والموارد التي يوفرها تراب الجماعة ومحيطها.
3. حصر أولويات الساكنة وتبويبها وتصنيفها وترتيبها.
4. اقتراح مجموعة من الحلول وخطط العمل ومسالك التفكير التي من شأنها تطوير الوضع الحالي للجماعة.

تشكل الرهانات السوسيو- ديمغرافية تحديا كبيرا للتنمية الترابية، وعليه فالتحليل العميق للسلوك والمميزات الديمغرافية لساكنة الجماعة، وخاصياتها السوسيو مهنية، يعتبر نقطة ارتكاز كل تشخيص تشاركي، ومدخلا أساسيا لعملية التخطيط والبرمجة.

إن الهدف الرئيسي من التخطيط هو التغيير، والمرتكز الأساسي لهذا المسار هو التشخيص الذي يعتبر المرحلة الصعبة والحاسمة في المخطط، وخصوصا إنجاز منوغرافية الجماعة التي تعد المرتكز الأول للتشخيص، فالمنوغرافية هي عملية وصفية ترتكز أساسا على المعطيات الرقمية، وبالتالي فدورها هو حساب الفوارق بين القيم الحالية للتنمية (الصحة، التعليم والمعرفة، الدخل الفردي ومستوى العيش)، وبين القيم المعيارية التي سيقاس بها التغيير المنشود. ومادامت التنمية هي في الأصل عملا بشريا أولا وأخيرا، وأن باقي المكونات ما هي

إلا وسائل في خدمة الإنسان، فالأرقام الموظفة في هذا الباب تظل جافة وبدون دلالة إن لم نلبسها رداءها الإنساني.

كما تمت الإشارة إلى ذلك سابقاً، فإن المنهجية التي سنوظفها في هذه المرحلة ستعتمد أساساً على الوثائق التالية:

المقابلات

شبكة المعطيات

الورشات

التقارير

المعطيات الصادرة عن المجلس الجماعي والمصالح الخارجية والإدارة الترابية.

في نفس الوقت، تم اللجوء إلى مختلف المعطيات التي وفرتها الإدارات المحلية والمصالح اللامركزية للإدارات العمومية.

مجموع هذه المعطيات والتشخيصات الأولية شكلت أرضية عمل الورشات التشخيصية التي نظمها مكتب الدراسات مع مختلف الفاعلين من مجتمع مدني ومنتخبين ومصالح لامركزية. وقد جاءت نتائج عمل هذه الورشات لتحديد الحاجيات والانتظارات ذات الأولوية بالنسبة للسكان، وقد انصببت في مجملها على الخدمات الأساسية التي يجب على الجماعة توفيرها طبقاً للمهام والاختصاصات التي خولها المشرع للجماعات بمقتضى القانون التنظيمي رقم 113.14 في مواده من 77 إلى 90.

أولاً: نتائج التشخيص التشاركي

اعمالاً بالمقاربة التشاركية تم تنظيم ستة لقاءات تشاورية وتشاركية، ثلاثة لقاءات مع الساكنة ولقاء مع أعضاء المجلس ولقاء مع جمعيات المجتمع المدني ولقاء أخير مع الفاعلين الاقتصاديين.

نتائج اللقاء التشاوري الأول مع الساكنة بقاعة الاجتماعات بحديقة الأمل بحي الرمل - تراسـت:

تشخيص الوضعية الراهنة	المقترحات
تمركز المساحات الخضراء في بعض الاحياء دون تحقيق عدالة مجالية؛	مقترح الترافع واستقطاب مشاريع ومعامل للمنطقة الجنوبية مثل معامل للتلفيف؛
مشكل حرق المتلاشيات بإنزكان يسبب تدهور بيئي وصحي لدى الساكنة؛	مزيد من عملية التبليط لأحياء الرمل وتراست؛
ضعف الانارة العمومية بمجموعة من الاحياء	احداث مساحات خضراء كبيرة بكل الاحياء الكبير التي تتمركز فيها الساكنة؛
بحي بام تراسـت؛	الترافع لتوفير الامن امام المؤسسات العمومية؛
ضعف التأطير والتكوين لدى الجمعيات؛	الترافع لتوفير مستوصف ومركز للام والطفل؛
غياب فضاء خاص بصلاة العيد بتراسـت؛	ضرورة الترافع مع الشركة ALZA لخلق خطوط النقل خاصة بالطلبة الجامعيين؛
ضعف تهيئة المسالك الطرقية بكل من الاحياء الهامشية بتراسـت والجرف.	مطلب توفير الانارة العمومية بمدخل الواد من جهة اغروض وأيضاً ايت ملول؛
	الترافع لإحداث مؤسسات تعليمية جديدة بكل تراسـت والجرف لتفادي الاكتظاظ؛
	مطلب إعادة تأهيل حي درب ايت داود بين زنقة 832 الى 852؛
	مطلب احداث قناة لتصريف مياه العادمة زنقة 832؛
	تهيئة ساحة امي واطراع؛

- احداث ساحة او فضاء بحى دوغرام؛
- الترافع لتنظيم عمل العربات المجورة بإنزكان ككل؛
- مطلب خلق مركز للاستماع للنساء فى وضعية صعبة؛
- الترافع لحل مشكل الانخراط لعداد الكهرباء؛
- تبليط الازقة المجاورة للكولف؛
- احداث فضاءات ثقافية بتراست؛
- احداث خزانة جماعية بتراست؛
- ضرورة استهداف الاحياء الهامشية بمشاريع تمس البنية التحتية؛
- الترافع لجلب مستثمرين لخلق فرص للشغل لشباب المنطقة؛
- مقترح الترافع لإعادة فتح سينما كوليزي؛
- مقترح احداث متحف خاص بذاكرة انزكان؛
- مطلب إعادة بناء القاعة المتعددة الاستعمالات بإنزكان
- وفق معايير قطاع الرياضة.

نتائج اللقاء التشاوري الثاني مع الساكنة بساحة المحطة بالجرف:

المقترحات	التشخيص
توفير ملاعب القرب؛	تهميش زنقة 453 و 456؛
الترافع لحل مشكل الاشتراك بالعداد الكهربائي؛	تم تهميش حديقة بوزكار؛
توفير مؤسسات تعليمية خاصة "الروض" كالجرف	ضعف الإنارة؛
تعاني من مشكل غياب مؤسسات قبل التمدرس؛	نقص فى التبليط؛
ضرورة إنشاء سوق بالجرف؛	انعدام الأمن؛
الاهتمام بالشأن الثقافي؛	التلوث؛

تمديد الانارة في حي الجرف؛	نسبة من أبناء الساكنة تعاني من مرض
رعاية الحدائق العمومية والمحافظة عليها؛	التوحد، تحتاج إلى مراكز خاصة؛
المطالبة بتخصيص يوم "التربية على المواطنة" بمعية	انعدام فرص الشغل، تسبب في انتشار نسبة
المجتمع المدني والفاعل الجمعي؛	البطالة في صفوف الشباب؛
الاهتمام بقنوات الماء والعناية بها؛	ضعف تبليط الاحياء القديمة؛
ضرورة المراقبة والمتابعة والعناية بالمشاريع التي	مشكل الازبال بزقة رقم 503 و517؛
سوف تترجم على أرض الواقع؛	زقة 414 و503 و517 تعاني من نقص في
ضرورة توفير بالوعات بحي رقم 453؛	التبليط
ضرورة تجهيز النادي نسوي بالجرف؛	نقص في علامات التوقف
ضرورة التدخل لفتح أبواب المؤسسات العمومية أيام	زقة رقم 453 بحي تمكرات، تعاني من
العطلة، لأجل استفادة أبناء الجرف من الملاعب	مشكل "الواد الحار"، فهي في حالة غير
الرياضية؛	صحية للساكنة؛
توفير إنارة بجودة عالية؛	نقص في وسائل التنقل العمومي
محاربة الروائح الكريهة؛	مشكل الروائح الكريهة مصدرها ضفاف واد
الترافع لتوفير مركز الشرطة بالجرف؛	سوس
ضرورة ترقيم الأزقة؛	مشكل دار الحي، لا تستقبل ذوي الحاجات
ضرورة ازالة الأعمدة الكهربائية القديمة؛	الخاصة.
زقة 231 و232 و229، تحتاج إلى قنوات صرف	
المياه؛	
التفكير في توفير مراكز الرفق بالحيوان؛	
محاربة الكلاب الضالة؛	
الترافع لإعادة تأهيل المستشفى بإنزكان.	
ضرورة الاهتمام بقنوات الصرف الصحي بالمنطقة؛	

- النظر إلى مسألة ارتفاع فاتورة الكهرباء، التي تتقل كاهل الساكنة؛
- التخفيف من تأدية الضرائب عن التجار بسوق الثلاثاء انزكان؛
- التفكير في توفير فرص الشغل للشباب؛
- ضرورة إزالة مخفضات السرعة ببعض الطرق الرئيسية.

نتائج اللقاء التشاوري الثالث مع الساكنة بساحة إشدرا انزكان:

المقترحات	تشخيص الوضعية الراهنة
مقترح فتح طريق المقفلة جهة مركز الامن؛	حي تغزوت يعرف تهميشا على مستوى البنيات التحتية؛
مقترح تعميم شبكة الانارة العمومية LED؛	تهميش حي ليشالي من سياسة المدينة والتهيئة الحضرية؛
تكثيف عملية النظافة بكل احياء تغزوت؛	مشاكل واد الحار بحي ليشالي؛
طلب مؤسسة الامن بتكثيف عمليات الدوريات بكل من حي تغزوت و ليشالي؛	ضعف الانارة العمومية بالحي الحسني تاغزوت؛
مقترح نهج سياسة تواصلية رقمية تحترم التنوع الثقافي واللغوي لمدينة انزكان؛	نقص الامن بأحياء تغزوت والمسبب لعدة حوادث السرقة والضرب والجرح...
احداث مزيد من ملاعب للقرب بكل مراكز المدينة؛	غياب العدالة المجالية في توطين المشاريع السابقة؛
ضرورة تشجير جنبات الطرق والمساحات الخضراء مثل شارع حسن الخياط - شارع ابن بطوطة؛	الدعم المخصص للجمعيات قليل؛
الترافع لنهج سياسة صحية لفائدة الساكنة في مستويات ومستعجلات المدينة؛	غياب التكوين والتأطير للجمعيات؛
الترافع لتوفير نقل جامعي خاص بالطلبة؛	

توفير النقل العمومي على جميع الاحياء؛ دعم الجمعيات وتوفير لهم تكوينات وتتبع الأثر قبل صرف أي دعم عمومي؛ تنزيل مشروع رقمنة الخدمات الجماعية وخلق الشباك الوحيد؛ مطلب احداث مراكز لتأهيل الأطفال في وضعية إعاقة بتغزوت؛ الترافع لإدماج الأطفال في وضعية إعاقة في المؤسسات العمومية؛ توفير فضاءات عمومية مجهزة لممارسة الرياضة للجميع؛ الترافع للاستثمار في غابة اغروض لإحداث متنفسات رياضية. إعادة تأهيل الملعب الكبير لإنزكان؛ مقترح تأهيل سوق الحي الحسني المغلق وتحويله لسوق ذات طابع أنشطة نسائية؛ خلق مركز لمحاربة الإدمان وإعادة تأهيل الشباب المدمن؛ تنظيم سير العربات ثلاثية العجلات والعربات المجرورة؛ إعادة تأهيل المراحيض العمومية مع شروط ولوجية الأشخاص في وضعية إعاقة؛ مزيد من تبليط الاحياء الغير المستفيدة بكل من حي ليشالي وبين الرمل وانزكان.	قلة خطوط النقل العمومي لحافلة الزا؛ غياب ساحات عمومية مجهزة ومناطق خضراء للاستراحة؛ غياب فرص للشغل لشباب المدينة؛ غياب أي دعم مخصص للشباب حاملي المشاريع؛ غياب متنفسات رياضية بإنزكان.
--	---

نتائج اللقاء التشاوري الرابع مع أعضاء المجلس بقاعة الاجتماعات الحسين قير - مقر الجماعة:

تشخيص الوضعية الراهنة	المقترحات
العشوائية في تحديد هوية المدينة؛	ضرورة الاستمرار في بناء هوية المدينة في مختلف المشاريع؛
غياب تصور لتهيئة الاحياء الفرعية بتراس وجراف؛	ضرورة الاستمرار في مشاريع تهيئة الاحياء الناقصة بإنزكان؛
ضعف البنية التحتية للطرق بالمدينة؛	مطلب إعادة تغيير مصابيح الانارة في الشوارع الكبرى للمدينة؛
نقص في الانارة العمومية بالشوارع الكبرى للمدينة؛	مطلب توفير مساحات ومتنفسات خضراء في الاحياء الثلاث بإنزكان؛
تفادي الحلول الترقيعية في مشاريع تهيئة المدينة؛	مطلب تغيير نوعية التبليط بالأحياء؛
نقص في المساحات الخضراء بالأحياء الثلاث للمدينة؛	مطلب الإبقاء على بعض المشاريع المدرجة في برنامج عمل الجماعة السابق وبالأخص التي فيها التزام بعض الشركاء
ضعف التنسيق مع المدن المجاورة لبلورة مشاريع مشتركة	الترافع لإعادة تغيير التقسيم الإداري للمدينة؛
ضرورة تدبير التنمية بإنزكان بطرق واقعية	ضرورة التنسيق مع الجماعات المجاورة لإحداث مشاريع بين جمعاتية؛
مشكل التقسيم الإداري بالمدينة	الترافع لتعجيل تهيئة الضفة اليمنى لواد سوس (مشروع توادا - الكورنيش)
مشكل النفائات بصفاف وادي سوس	الترافع لعقد اتفاقيات شراكة مع التجهيز والنقل والجهة
عدم الحفاظ على المكتسبات السابقة	لتهيئة الشارع المداري جنب واد سوس لفك الضغط عن انزكان في التنقلات؛
غياب فضاءات رياضية بمواصفات قانونية	
ضعف البنيات الرياضية المتواجدة	
غياب مراكز للتخييم وقاعات متعددة الاستعمالات ومراكز للاستقبال بالمدينة	

مطلب التركيز على مطالب وأولويات الساكنة في بلورة المشاريع؛ وضع المشاريع القابلة للتنفيذ والتي هي موضوعة في إطار تصميم التهيئة؛ تعميم التبليط بالأحياء الهامشية بالجرف و تراسـت؛ الترافع لحل مشكل العداد الكهربائي في أقرب وقت؛ ضرورة تأهيل المرافق الرياضية بالمدينة: 1. ملعب انزكان 2. ملعب الجرف 3. ملعب تراسـت مطلب احداث مركز استقبال يليق باسم مدينة انزكان؛ ضرورة إعادة تجديد حضيرة سيارات وعتاد جماعة انزكان لحكامة مرفق الإدارة؛ مطلب التعجيل بإحداث ساحة كبيرة بجانب الواد متعددة الاستعمالات؛ توفير مزيد من ملاعب القرب بالأحياء الثلاث لتحقيق العدالة المجالية؛ الاستثمار في المجال البيئي وتشجيع ساكنة ضفاف واد سوس لإعادة احياء الفلاحة المعيشية والتضامنية؛ التعجيل بتنزيل مشروع سياسة مدينة انزكان؛ مطلب التدخل العاجل لـ RAMSA لحل مشكل بالوعات الصرف الصحي الممتلئة بسوق الجملة؛ ضرورة الترافع لإحداث وكالة بنكية داخل سوق الجملة؛	- سوق الجملة بإنزكان يعرف وضعية كارثية من خلال مرافقه الصحية والربط الصحي فيها - ضرورة الاستمرار في المشاريع التي تم الالتزام بها
---	---

مقترح خلق ملحقات إدارية جديدة داخل الأسواق،
وواحدة خاصة بالمدامومة؛
ضرورة تأهيل مداخل المدينة واعطائها هوية؛
الترافع لإحداث مستوصف بالرمل وعلي واحمان؛
الترافع لخلق مركز للشرطة بحي الجرف؛
الترافع مع الجماعات المشتركة في شارع الجيش الملكي
لوضع تصور وتهيئته؛
وضع مخفضات لتخفيف السرعة في الشوارع الكبرى
وامام المؤسسات العمومية؛
مطلب تهيئة الطريق الجانبي للكولف واحداث مخفضات
تخفيف السرعة فيها؛
احداث مناطق رياضة للرياضات الفردية مثل الكاليسني
سكيت بارك...؛
ضرورة تتبع الاشغال المعهودة للشركات بالخصوص
مجال الاشغال والبناء.

نتائج اللقاء التشاوري الخامس مع هيئات المجتمع المدني بقاعة الاجتماعات الحسين قرير – مقر الجماعة:

المقترحات	تشخيص الوضعية الراهنة
ضرورة ترافع الجماعة مع هيئات المجتمع المدني لعقد اتفاقيات شراكة مع مختلق القطاعات الحكومية وبالخصوص مجال الشباب والثقافة والرياضة والتجهيز والنقل؛	❖ <u>مجال البنيات:</u> ظهور بعض المنازل الآيلة للسقوط؛ الاحتلال الملك العام (فوق الأسوار السوق الثلاثاء مثلا والارصفة بعض المقاهي)؛

مطلب احداث قاعات متعددة الاستعمالات بكل من انزكان والجرف و تراست؛	نقص في حواجز تكسير السرعة أمام بعض المؤسسات التعليمية؛
مطلب توفير مزيد من ملاعب للقرب؛	نقص في البنيات التحتية لبعض الأحياء بالمدينة (إعادة التجديد شبكة الواد الحار)؛
مطلب إعادة فتح المركب الاجتماعي بالرمل؛	نقص في الانارة العمومية / التشوير الطرقي للمدينة للمعرفة الأحياء الثلاث الجرف / انزكان / تراست وصباعة كل مقاطعة باللون يميزها في التشوير؛
ضرورة دعم الجمعيات لإحياء الموروث الثقافي بالمدينة؛	نقص في مواقف السيارات؛
الصرامة في دعم الجمعيات وفق مشاريع واقعية تساهم في تنشيط المدينة؛	احداث لجنة التتبع والمراقبة الاشغال المعهودة للشركات (مكتب الماء الصالح للشرب / مكتب الوطني للكهرباء)؛
دعم الجمعيات المكلفة بمجال الطفولة؛	غياب مراقبة الأئمة؛
عقد اتفاقيات لاستغلال ملاعب المؤسسات التعليمية أيام العطل؛	غياب الأمن الخاص او العمومي بعدد من الأسواق مع تزويد المرافق بالكاميرات المراقبة؛
الترافع بتعجيل مشروع قسبة انزكان؛	انعدام الولوجيات داخل الأسواق؛
الزيادة في المساحات الخضراء؛	نقص في الأمن خارج أسوار المؤسسات التعليمية مع الأخذ بعين الاعتبار نقص في الموارد البشرية المكلفة بالشرطة المدرسة؛
تحديد هوية نباتية للمدينة؛	الشغب والسرقة واستهلاك المخدرات بالمحيط المؤسسات؛
استكمال مشروع الهوية البصرية للمدينة؛	❖ مجال الصحة:
الترافع لإحداث نقل جامعي لأبناء تراست؛	عدم وجود مركز لمعالجة الإدمان؛
مطلب الالتفات بالأطفال المتشردين وفي وضعية صعبة (محطة انزكان – سوق المتلاشيات...)	
ضرورة تشجيع الشباب عبر توفير لهم تكوينات اساسية في مجال التسيير الجمعي والتدبير واليات خلق مشاريع وعقد اتفاقيات؛	
مطلب احداث مركز استقبال خاص بالمدينة؛	
ضرورة التشبيك مع الشركة المكلفة بتدبير قطاع النظافة؛	

إعادة التفكير في اوقات فتح واغلاق بعض الفضاءات بالمدينة؛	ضعف البنية التحتية للقطاع الصحي؛
التفكير في الية لتوفير نقل للأطفال للاستفادة من حصص التكوين في مؤسسة التفتح الفني بالدشيرة الجهادية؛	قلة الموارد البشرية الصحية؛
ضرورة الاعتناء بمداخل المدينة واعطاءها بعدا سياحيا وتوحيد لهوية المدينة؛	عدم وجود القدر الكافي الادوية المدرسية؛
ضرورة الترافع والتنسيق مع مندوبية الصحة لتنظيم أنشطة وحملات تحسيسية؛	❖ <u>جانب الاجتماعي:</u>
مطلب إعادة تأهيل دار الشباب انزكان.	احداث دار الأطفال؛
	احداث مكتب خاص للتسجيل الاطفال في دفتر الحالة المدنية كالتسجيل الاولي بالمستشفى الاقليمي بانزكان؛
	خلق لجنة خاصة بالشؤون الاجتماعية وبتنسيق هيئة فاعلة ومهتمة بالشؤون بالأسرة والطفل (العنف الاسري / التسجيل في سجلات الحالة المدنية)؛
	رفع من نسبة المنح المخصصة للجمعيات الاجتماعية؛
	مشكل كثرة التسول بالمدينة؛
	❖ <u>جانب السوسيو الاقتصادي – التشغيل</u>
	ارتفاع نسبة البطالة بالمدينة / مع إعطاء الأسبقية للأبناء المدينة في التشغيل؛
	نقص في توفير فرص الشغل الشباب العاطلة بالمدينة؛
	غياب الثقافة المقاوالاتية؛
	غياب استراتيجية لإعادة ادماج الشباب ذوي السوابق العدلية.

نتائج اللقاء التشاوري السادس مع الفاعلين الاقتصاديين بقاعة الاجتماعات الحسين قرير – مقر الجماعة:

المقترحات	تشخيص الوضعية الراهنة
- التدخل العاجل لفك مشكل الدخول بالجناح 8 ومشكل الشركة صاحبة الامتياز؛ - مطلب إزالة الباعة المتجولين بجنبات السوق؛ - مطلب لحل مشكل الفوضى وتحرير المسارات داخل السوق؛ - مقترح تحديد يوم موحد لإغلاق كل الأسواق بالمدينة مقابل إعطاء اشعاع لسوق الثلاثاء؛ - مطلب احداث باب خاص للجناح 8.	❖ وضعية السوق الأسبوعي " يوم الثلاثاء" المعاناة في الولوجية للسوق وكثرة الازدحام بين الازقة نتيجة للاستغلال المفرط لجنبات المجالات التجارية؛ - مشكل الجناح رقم 8 بداخل السوق (عبارة عن مجموعة من المربعات والتي لا تحفظ كرامة التاجر – فيه مشكل الانارة العمومية والتي يتم تدبيرها بمختلف الاشكال والتي تسبب في الحرائق...) - مشكل حسابات الدخول؛ - مشكل الباعة المتجولين بجنبات السوق.
- ضرورة التعجيل بفتح هذا السوق وايواء التجار التي أدت ما بدمتها من واجبات. - ضرورة ادماج البعد الاجتماعي لاستفادة باقي الفئات الهشة والتي تمارس التجارة بإنزكان لسنوات. - ضرورة تفعيل المحاضر والالتزامات.	❖ سوق الاطلس: - التجار تعاني من تماطل في افتتاح هذا السوق بعد ان تم إيداع جميع المستحقات - عدم التوصل باي جواب من طرف المستثمر المكلف بالبناء وأيضا السلطات المحلية التي كانت مسؤولة عن عمليات التنسيق - عدم استحضار البعد الاجتماعي في الاستفادة من أسواق المدينة. - عدم الالتزام بالمحاضر التي تم توقيعها

❖ سوق المتلاشيات: - مشكل الفئة التي لم يتم ادماجها في نقل تجار سوق المتلاشيات (جمعية الوفاق).	مطلب عقد اتفاقية شراكة مع جمعية الوفاق التي وفرت عقار 400 متر قرب سوق المتلاشيات وتم اعداد الدراسة التقنية له.
❖ السوق اليومي بانزكان: - إشكالية تحويل السوق اليومي وفق ما هو مطروح في تصميم التهيئة.	مطلب الإبقاء على السوق وتخصيص ميزانية لإعادة تهيئته.
❖ سوق الجملة: - 3 سنوات من افتتاح السوق والجماعة لم تسلم بعد القرارات للتجار؛ - الوضعية الكارثية لبالوعات الصرف الصحي بالسوق؛ - غياب وكالة بنكية بالسوق؛ - مشكل غلق المسجد داخل السوق؛ - نقص في مخفضات السرعة امام أبواب السوق.	مطلب التعجيل بالإفراج على قرارات التجار؛ مطلب الترافع والتنسيق لاستقدام وكالة بنكية لداخل السوق؛ مطلب وضع علامات التشوير امام بوابات السوق؛ مطلب وضع مخفضات السرعة امام بوابات السوق الترافع لفتح المسجد المتواجد داخل السوق؛ مطلب إعادة النظر في اليات وطرق تدخل الشرطة الإدارية.

ثانياً: تحليل حاجيات الساكنة

بعد تحليل الحاجيات المعبر عنها من طرف الساكنة ومختلف الفاعلين يمكن تصنيفها إلى ثلاث أصناف أساسية:

1. حاجيات مرتبطة بالتجهيزات الأساسية
2. حاجيات مرتبطة بالمجال الاقتصادي وتعزيز جاذبية المجال
3. حاجيات متعلقة بالترفيه و الرياضة و الثقافة

1- الحاجيات المرتبطة بالتجهيزات الأساسية:

المجال	المشاكل	ملاحظات / مقترحات
توزيع الكهرباء	- غلاء الفواتير - ارتفاع ملغ الربط بالعداد	- الترافع لحل مشكل العداد الكهربائي في أقرب وقت
الإضاءة العمومية	- ضعف الإضاءة العمومية - مجموعة من الأحياء بحاي بام تراست وحي الحسني تغزوت	- تقوية للإضاءة العمومية بمختلف الأحياء واستعمال مصابيح اقتصادية LED - توفير الإضاءة العمومية بمدخل الواد من جهة أغروض. - تمديد الإضاءة العمومية بحي الجرف
الطرق والولوجية للحي	- طرق غير معبدة - مجموعة من الأحياء - نقص في صيانة الطرق - نقص صباغة الرصيف - وجنات الطريق	- إعادة التعبيد والتشوير لمختلف الأحياء - تقوية شبكة الطرق وتنظيف جنبات الطرق - تعميم التبليط بالأحياء الهامشية بالجرف وتراست - صيانة الطرق والتبليط عند الحاجة - تأهيل الطرق وصباغة الجنبات مع مراعاة الصيانات اللازمة - تهيئة الطريق المحاذية للكولف - واحداث مخفضات تخفيف السرعة فيها
التطهير السائل	- نقص في البنيات التحتية المتعلقة بالتطهير السائل - مجموعة من الأحياء وتهالك الشبكة في أحياء أخرى	- اعادة التجديد شبكة التطهير السائل
تنظيف الطرقات والساحات العمومية وجمع النفايات المنزلية والمشابهة لها	- نقص في التجهيزات - نقص في عدد الحاويات	- تحسين جودة الحاويات مع زيادة في عددها - تحسين جودة الساحات العمومية - تنقية الأزقة والمحافظة على الحدائق العمومية
نقل النفايات إلى المطارح ومعالجتها وتثمينها	- مشكل النفايات بصفاف وادي سوس	- التنظيف الدوري للحاويات مع تعقيمها - تعجيل عملية جمع النفايات ومعالجتها

- زيادة الحاويات وتوزيعها بشكل منظم داخل الأحياء	- عدم تنظيف وتعقيم الحاويات - التأخر في جمع النفايات - التأخر في تفعيل المطرح الجماعي	
- وضع مخفضات السرعة أمام المؤسسات التعليمية	- نقص في علامات التشوير ولا سيما أمام المؤسسات التعليمية	السير والجولان وتشوير الطرق العمومية ووقوف العربات
- إعادة تأهيل المستشفى بإنزكان بتنسيق مع مندوبية الصحة لتنظيم أنشطة وحملات تحسيسية	- ضعف البنية التحتية للقطاع الصحي - ضعف الموارد البشرية الصحية	المستوصفات والخدمات الصحية

2- الحاجيات المرتبطة بالمجال الاقتصادي وتعزيز جاذبية المجال:

المجال	المشاكل	ملاحظات / مقترحات
تعزيز جاذبية المجال	- تهميش هوية المدينة	- ابراز هوية المدينة في مختلف المشاريع - ضرورة تأهيل مداخل المدينة واعطائها هوية ثقافية.
السوق الأسبوعي " يوم الثلاثاء "	- المعاناة في الولوجية للسوق وكثرة الازدحام بين الازقة والاستغلال المفرط لجنبات المجالات التجارية - مشكل الجناح رقم 8 بداخل السوق (عبارة عن مجموعة من المربعات والتي لا تحفظ كرامة التاجر - مشكل الانارة العمومية والتي يتم تدبيرها بمختلف الاشكال والتي تسبب في الحرائق ...)	- التدخل العاجل لفك مشكل الدخول بالجناح 8 ومشكل الشركة صاحبة الامتياز - مطلب إزالة الباعة المتجولين بجنبات السوق - مطلب لحل مشكل الفوضى وتحرير المسارات داخل السوق

- مشكل حسابات الدخول - مشكل الباعة المتجولين بجنابات السوق	- مقترح تحديد يوم موحد لإغلاق كل الأسواق بالمدينة مقابل إعطاء اشعاع لسوق الثلاثاء - مطلب احداث باب خاص للجناح 8
سوق الاطلس - معاناة التجار من التماطل في افتتاح هذا السوق بعد ان تم إيداع جميع المستحقات - عدم التوصل باي جواب من طرف المستثمر المكلف بالبناء وأيضا السلطات المحلية التي كانت مسؤولة عن عمليات التنسيق - عدم استحضار البعد الاجتماعي في الاستفادة من أسواق المدينة. - عدم الالتزام بالمحاضر التي تم توقيعها	- ضرورة التعجيل بفتح هذا السوق وايواء التجار التي أدت ما بدمتها من واجبات - ضرورة ادماج البعد الاجتماعي لاستفادة باقي الفئات الهشة والتي تمارس التجارة بإنزكان لسنوات. - ضرورة تفعيل المحاضر والالتزامات
سوق المتلاشيات - مشكل الفئة التي لم يتم ادماجها في نقل تجار سوق المتلاشيات (جمعية الوفاق)	- مطلب عقد اتفاقية شراكة مع جمعية الوفاق التي وفرت عقار 400متر قرب سوق المتلاشيات وتم اعداد الدراسة التقنية له
السوق اليومي بإنزكان لا يمكن القبول بإزالة السوق اليومي وفق ما هو مطروح في تصميم التهيئة	مطلب الإبقاء على السوق وتخصيص ميزانية لإعادة تهيئته

- 3 سنوات من افتتاح السوق والجماعة لم تسلم بعد القرارات للتجار - الوضعية الكارثية لبالوعات الصرف الصحي بالسوق - غياب وكالة بنكية بالسوق - مشكل غلق المسجد داخل السوق - نقص في مخفضات تخفيف السرعة امام أبواب السوق	- مطلب التعجيل بالإفراج على قرارات التجار - مطلب الترافع والتنسيق لاستقدام وكالة بنكية لداخل السوق - مطلب وضع علامات التشوير امام بوابات السوق - مطلب وضع مخفضات السرعة امام بوابات السوق - الترافع لفتح المسجد المتواجد داخل السوق - مطلب إعادة النظر في اليات وطرق تدخل الشرطة الإدارية
--	--

3- الحاجيات المرتبطة بالترفيه والرياضة:

المجال	المشاكل	ملاحظات / مقترحات
دور الشباب	غير مشغلة (الحي الإداري) .	- إعادة فتح دار الشباب وتنشيطها.
المراكز النسوية	-	- خلق مركز للاستماع للنساء في وضعية صعبة.
مراكز الترفيه والمساحات الخضراء	غياب مراكز للتخييم وقاعات متعددة الاستعمالات ومراكز للاستقبال بالمدينة.	- إحداث مركز للاستقبال بالمدينة. - توفير مساحات ومتنفسات خضراء في الاحياء الثلاث بإنزكان.
الفضاءات الثقافية	ضعف الفضاءات الثقافية.	- خلق فضاءات ثقافية بتراست. - خلق خزنة جماعية بتراست.

- إعادة فتح المركب الاجتماعي بالرمل. - إعادة تأهيل دار الشباب انزكان.	ضعف الاهتمام بالموروث الثقافي للمدينة.	
- تهيئة الضفة اليمنى لواد سوس (مشروع توادا - الكورنيش).	قلة فضاءات الترفيه.	فضاءات الترفيه
- تأهيل الملاعب الرياضية (ملعب انزكان، ملعب الجرف، ملعب تراست). - توفير فضاءات عمومية مجهزة لممارسة الرياضة للجميع. - إعادة تأهيل الملعب الكبير لإنزكان.	ضعف المتنفسات الرياضية.	الملاعب الرياضية
- احداث مراكز لتأهيل الأطفال في وضعية إعاقة. - خلق مركز لمحاربة الإدمان وإعادة تأهيل الشباب المدمن.	ضعف الاهتمام بالأطفال في وضعية إعاقة. غياب فضاءات تهتم بتوعية وتحسيس الشباب.	مراكز خاصة

ثالثا: الرؤية والمحاور الاستراتيجية للجماعة:

تم وضع الرؤية والمحاور الاستراتيجية للجماعة بناء على مخرجات التشخيص وتحليل حاجيات الساكنة من جهة، وبناء على أولويات الجماعة من جهة أخرى، دون إغفال التوجهات العامة للدولة والقطاعات الوزارية إضافة إلى توجهات برنامج تنمية العمالة والجهة، وذلك من أجل تحقيق الالتقائية.

وعليه، تتحدد الرؤية الاستراتيجية للجماعة في:

الرؤية الإستراتيجية

"بناء مشترك لمقومات وبنيات العيش الكريم وجماعة منفتحة على محيطها"

وتتجلى المحاور الاستراتيجية لبرنامج عمل جماعة انزكان في:

تحسين البنيات والتجهيزات الأساسية



تطوير الاقتصاد وتعزيز جاذبية المجال



تجويد الخدمات الصحية والترفيهية والرياضية والثقافية



حكمة التدبير وتحديث الإدارة



إن تحديد الرهانات موضوع برنامج عمل الجماعة تم انطلاقاً من عمليات التشخيص، كما أن وضع وترتيب الأولويات تم بناء على مرتكزات تنطلق من استراتيجيات الدولة في مجال تقديم الخدمات ويتماها مع توجهات البرامج التنموية الجاري تنفيذها مع الأخذ بعين الاعتبار الإمكانيات المادية والمالية المتوفرة لدى الجماعة، أو تلك التي يمكن تعبئتها في إطار الشراكة.

العناصر المحددة لدرجة الأولوية:

خلال عملية البرمجة تم تحديد درجة أولويات المشروع بناء على مجموعة من المقاييس يمكن تحديدها كالآتي:

- **التردد والملحاحية:** الصادرة عن الفئة المستهدفة حيث يجب أن يكون المشروع تعبيراً وترجمة لتردد الحاجة المعبر عنها خلال عملية التشخيص التشاركي
- **الكثافة السكانية:** يجب أن يلامس المشروع أكبر قدر ممكن من الساكنة وعليه أن يتمركز في الحيزات المجالية الأكثر كثافة.
- **العدالة المجالية:** من منطلق السعي إلى تحقيق التوزيع العادل للخدمات بين مختلف المجالات تمت البرمجة وفق منطق مجالي يسعى إلى تكافؤ الفرص بين الأحياء.
- **الديمومة:** يجب أن يخرط المشروع موضوع البرمجة في سياق المجهودات المبذولة لتجويد عيش الساكنة بشكل مستمر.
- **الالتقائية والتكامل:** يجب أن تشكل المشاريع المبرمجة قيمة مضافة وعناصر إيجابية تسهم في تحقيق التكامل والالتقائية بين برنامج عمل الجماعة وباقي البرامج المحلية وبرامج المصالح اللامركزية بتراب الجماعة.
- **الرفع من مؤشرات التنمية:** إن المشاريع المبرمجة في مصفوفة المشاريع هاته، يجب أن تشكل وتعطي قيمة مضافة للمجهودات التنموية للمجال الترابي الجماعي بطريقة تجعلها تساهم في الرفع من مؤشرات التنمية البشرية.

الأهداف العامة لكل محور:

المحاور	مجاله	الأهداف العامة
المحور الأول	البنيات والتجهيزات الأساسية	تحسين البنيات والتجهيزات الأساسية
المحور الثاني	التنمية الاقتصادية	تطوير الاقتصاد وتعزيز جاذبية المجال
المحور الثالث	التنمية الاجتماعية	تجويد الخدمات الصحية والترفيهية والرياضية والثقافية
المحور الرابع	الإدارة والتدبير	حكمة التدبير وتحديث الإدارة

المحور المتعلق بالبرمجة المالية للمشاريع خلال الفترة الممتدة من 2022 الى 2027

1 - تطور مداخيل جماعة انزكان:

لتحديد التوقعات المرتبطة بعمليات المداخيل انطلاقاً من نسب النمو المتوسطة السنوية لمداخيل التسيير والتجهيز، اعتمدنا في حساب التقديرات المالية على حساب هذه النسب انطلاقاً من الحسابات المحققة خلال السنوات السابقة لكي يتسنى توقع مستواها خلال فترة الانتدابية للمجلس الحالي.

ولإشارة فهذه التوقعات يمكن أن تتأثر بمجموعة من العوامل كمجهود الجماعة في استخلاص الباقي استخلاصه ومجهوداتها في ترشيد نفقات التسيير والتحديد الدقيق للحاجيات المهنية في تدبير الطلبات العمومية وكذا الاهتمام بالأنشطة والمجالات ذات الوقع على التنمية الاقتصادية والبشرية. وتهم هاته التوقعات مداخيل الجماعة والفائض الحقيقي خلال الفترة الممتدة من 2017 إلى 2021.

2- بخصوص المداخيل الحقيقية لجماعة انزكان:

يحدد الجدول التالي نسب النمو المتوسطة سنوياً خلال الفترة الممتدة من 2017 إلى 2021.

نسبة النمو المتوسطة السنوية للفترة الانتدابية السابقة	2021	2020	2019	2018	2017	
0,4%	108904975,77	112477821,00	109709456,04	108505261,65	107305587,20	مداخيل التسيير
34,3%	20 020 162,57	7 662 700,63	6 996 816,98	10 163 220 ,95	6 151 027,10	مداخيل التجهيز
11,3%	8 500 000,00	8 501 000,00	501 000,00	6 501 000,00	5 535 600,00	الحسابات الخصوصية
3,7%	137425138,34	128641521,63	117207273,02	125169482,60	118992214,30	المجموع

وبما أن الفترة التي شملتها المعطيات التي تم الاعتماد عليها لحساب نسب التطور المتوقع من الوارد جداً أن تعرف طفرة نوعية خصوصاً بعد الأزمة الصحية لكوفيد 19 وحيث إن نسب النمو المتوقعة على الصعيد العالمي والوطني تتنبأ بتطور نمو جل المؤشرات الاقتصادية وخاصة الاستثمار العمومي . تم تصحيح النسب المتوقعة بإضافة معامل تصحيح إيجابي بالأخذ بعين الاعتبار توقعات النمو ما بعد هذه الفترة والتي قدرة ب هي 2,5 بالمئة للمداخيل (التسيير والتجهيز والحسابات الخصوصية). لتصبح:

مداخيل التشغيل	نسبة النمو المتوقعة في الفترة الانتدابية الحالية:
مداخيل التشغيل	2,9%
مداخيل التجهيز	36,8%
الحسابات الخصوصية	13,8%
المجموع	6,2%

ونتيجة لذلك يبين الجدول أسفله التوقعات السنوية للمداخيل خلال الفترة الممتدة من 2022 إلى 2027 ولتحقيق ذلك، ثم احتساب المداخيل المتوسطة للفترة السابقة كمرجع لتطبيق نسبة النمو المتوسطة والتي تم تسقيفها في 5% ابتداء من سنة 2023.

المجموع	2027	2026	2025	2024	2023	2022	المرجع (المداخيل المتوسطة للفترة 2017 و 2021)	
760454683	142441286	135658368	129198446	123046139	117186799	112923644	109380620	مداخيل التشغيل بنمو 5% سنويا
95959134	17673171	16831592	16030087	15266750	14539762	15617771	10198786	مداخيل التجهيز بنمو 5% سنويا
52870819	9760515	9295729	8853075	8431500	8030000	8500000	5907720	الحسابات الخصوصية بنمو 5% سنويا
909284635	169874973	161785689	154081608	146744389	139756561	137041416	125487126	المجموع

3- بخصوص المسار الحقيقي لنفقات جماعة انزكان:

يحدد الجدول التالي متوسط السنوي للنفقات خلال الفترة الممتدة من 2019 إلى 2021:

متوسط نفقات الفترة	2021	2020	2019	
112 287 744,15	115 208 055,45	112 478 021,00	109177156	نفقات التشغيل
11 558 860,06	20 020 162,57	7 662 700,63	6993716,98	نفقات التجهيز

4- تطور الفائض الحقيقي للجماعة:

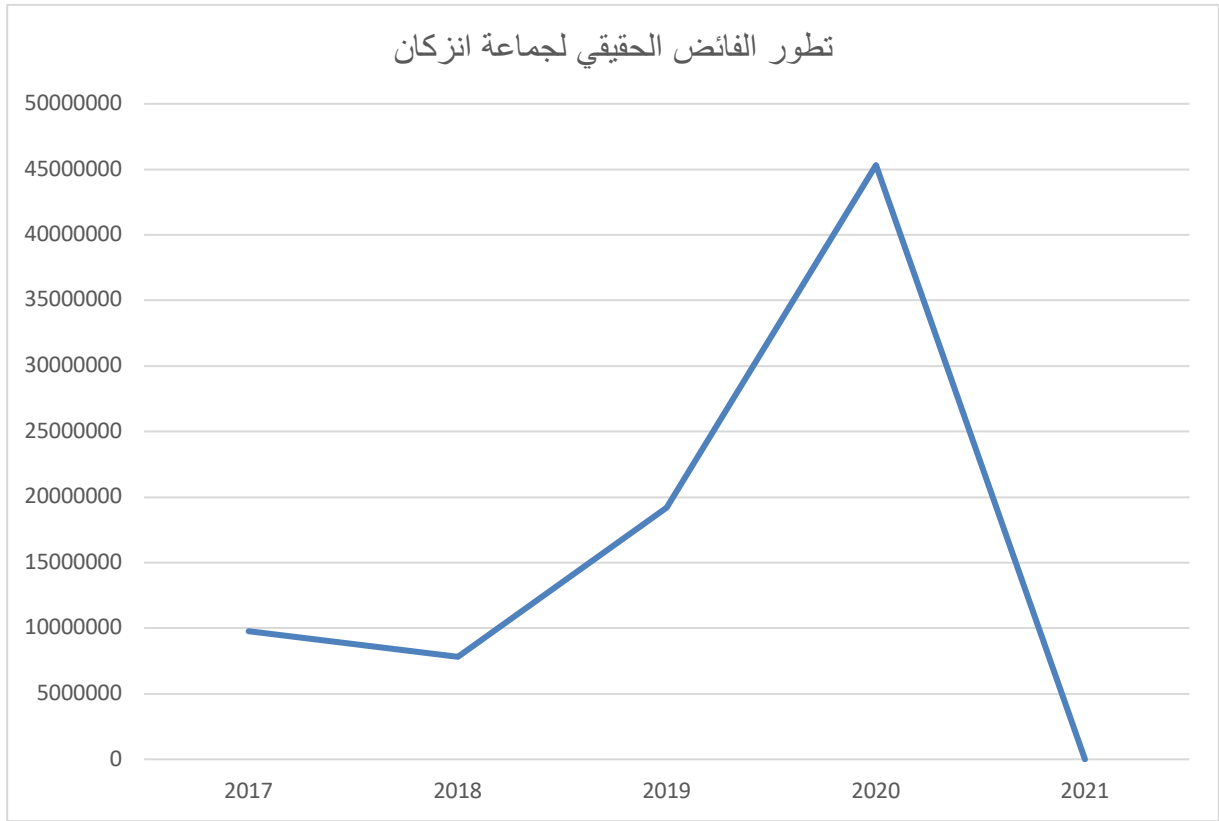
- ميزانية التجهيز:

تتمثل مداخل التجهيز في فوائض مداخل الجزء الأول من الميزانية. حيث عرفت الفوائض الاجمالية تطورا ملحوظا خلال السنوات الخمس الماضية، كما هو مبين في المبيان أسفله حيث سجلت الجماعة تطورا للفائض الحقيقي خلال السنوات الماضية. باستثناء سنة 2021 من جراء تداعيات كوفيد 19، وحالة الإغلاق التي عرفت بها بلادنا.

فعملية تثبت توقعات الثلاث سنوات الأولى للولاية الحالية 2022-2024، بالاستقراء الخطي extrapolation linéaire، بتقدير ثبات الفوائض الاجمالية خلال النصف الأول من الولاية، وذلك من خلال المعدل الحسابي للفوائض المحققة لسنوات 2017 -2018-2019، الذي هو 12.253.749,08 حيث تم بهذا الصدد استثناء الفائض الحقيقي لسنة 2020 باعتباره مرتبط بمداخل استثنائية تتمثل في تسويق المحلات التجارية بسوق الفواكه والخضر بالجملة ونصف الجملة. وبالتالي فالمعدل المحصل عليه 12.253.749,08 قادر على تغطية بعض حاجيات التجهيز والاستثمار ذات الأولوية المبرمجة في وثيقة برنامج العمل.

فالجماعة، على هذا الأساس، مطالبة من جهة بترشيد نفقات ميزانية التسيير، ومن جهة أخرى إلى تنمية مداخل الجماعة، من خلال تحيين وتوسيع الوعاء الضريبي، ورقمته جميع عمليات الاستخلاص من أجل تحقيق فوائض حقيقية دائمة تتجاوز ما هو محقق إلى حد الآن.

السنة	2017	2018	2019	2020	2021
المجموع	9753657.03	7808722.39	19198867.82	45324025.69	00.00



5- تطور وضعية القروض (القروض المبرمة وفوائد التأخير والمتأخرات...)

من خلال تحليل وضعية القروض التي تهم الجماعة خلال الفترة الممتدة من 2019 إلى 2022 لوحظ استقرارها ونموها بشكل متحكم فيه. ويلخص الجدول التالي هذه الحالة:

2022	2021	2020	2019	مليون درهم
14,58	14,58	14,6	14,2	الأقساط السنوية
0,95	0,95	0,95	0,95	فوائد التأخير المسددة (REMBOURSER)
0,02	0,02	0,02	0,02	فوائد التأخير المتبقية (الواجب أدائها)
-	-	1,24	1,24	المتأخرات الواجب أدائها

ومن الملاحظ استقرار وضعية قروض الجماعة خلال هذه الفترة ومن المرتقب التقليل من حدثها عن طريق تنمية مداخل الجماعة وجلب عدد من الشركاء المؤسستين لتمويل مشاريع التنمية ناهيك عن الرفع من جهود استخلاص مداخل الجماعة والتقليل من الباقي استخلاصه خلال الفترة الانتدابية الحالية.

6- تقديرات الموارد المالية الإضافية الممكن تعبئتها خلال الفترة الانتدابية للمجلس

تعتبر الجماعة الترايبية إنزكان في فترة إقلاع اقتصادي بفضل الدينامية التجارية والاهتمام بتقوية البنايات التحتية والرفع من جاذبية الجماعة. ونتيجة لذلك من المتوقع أن تقم هذه الأخيرة بتعبئة عدد من الموارد الإضافية والتي سوف تساهم لا محال من تحقيقها لطفرة نوعية. ويخلص الجدول التالي الموارد المالية الممكن تعبئتها خلال الخمس سنوات المقبلة 2023-2027 مع العلم أن السنة الحالية (2022) تدرج أيضا في هذا السياق. وبالتالي سوف تساهم هذه الموارد من تمويل مساهمة الجماعة لتنزيل برنامج عمل الجماعة والوصول إلى الأهداف التنموية المبرمجة خلال السنوات المقبلة:

طبيعة الموارد	المبلغ الممكن تعبئته	الإجراءات الواجب اتخاذها
الفوائض الحقيقية	16.000.000,00 درهم لكل سنة. أي ما مجموعه حوالي 83.000.000,00 درهم (بإضافة سنة 2022)	- ترشيد نفقات التشغيل. - الرفع من وثيرة استخلاص المداخل - استرجاع الباقي استخلاصه ومعالجة الحالات الصعبة. - رقمنة الإدارة الجبائية من أجل تحقيق الفعالية EFFICACITE الجبائية والرفع من أداء PERFORMANCE الجماعة. - توسيع الوعاء الضريبي.
قدرة الجماعة على تعبئة القروض الاستثمارية	80.000.000,00 خلال الفترة الانتدابية للمجلس.	- العمل على التفاوض لإعادة جدولة الديون الحالية وغير مستعملة وتعويضها بقروض بسعر فائدة ميسر.

- الإعداد الجيد لدراسات الجدوى للمشاريع التي سوف تكون موضوع قروض جديدة بهدف الحصول على موارد بشروط ميسرة وتفضيلية. - التوجه في حالة اللجوء للقرض قدر الممكن للمشاريع التي تدر عائدات محترمة.		
- تنزيل مقتضيات القانون المنظم للشراكة مع القطاع الخاص من أجل تعبئة المبالغ على أساس قاعدة رابح-رابح. - اللجوء للمنافسة لجلب تمويلات القطاع الخاص في مشاريع الجماعة قصد الرفع من مداخيلها.	10.000.000,00 درهم (تقديرات الأولوية لمداخيل الشركات)	الشراكة مع القطاع الخاص
	193.000.000,00 درهم	التقديرات الأولوية للموارد المحتمل تعبئتها

7- مصفوفة المشاريع المقترح برمجتها في الفترة الممتدة بين سنتين 2022 و 2027 :

اعتمد انجاز مصفوفة المشاريع المقترح برمجتها في الفترة الممتدة بين سنتين 2022 و 2027 على مرحلتين:

المرحلة الاولى:

همت تحديد نسب ارتفاع المداخيل المبرمجة والتي تم تصحيحها بإضافة معامل إيجابي 2,5 بالمئة ويهدف هذا التمرين إلى تحديد الموارد المتوقعة خلال فترة انتداب المجلس الجماعي الحالي لكي يقوم بمهامه التنموية على أحسن وجه.

المرحلة الثانية:

ارتكزت على برمجة المشاريع المقترحة خلال فترة تشخيص حاجيات الجماعة وتحديد أولوياتها والمساهمة المالية للمجلس الجماعي والأطراف الأخرى دون تجاوز السقف التوقعي للموارد المحتملة خلال نفس الفترة.

وقد نتج عن ربط تشخيص حاجيات الساكنة مع الموارد المالية المحتملة خلال فترة انتداب المجلس الجماعي الحالي عبر استحضار:

- البناء المشترك مع مختلف الفاعلين:

من منطلق أن برنامج العمل، يتعلق بالعمليات ذات الأولوية والتي يجب أن تنجز على مستوى التراب الجغرافي للجماعة، واستحضارا لمرحلة الأجرة، فقد تم اعتماد آلية لإشراك مختلف الفاعلين المؤسساتيين في بناء هذا البرنامج، ويمكن اختصار أهم العمليات ذات الصلة في الآتي:

❖ مراسلة جميع المؤسسات المعنية من أجل إمداد الجماعة بالمقترحات ذات الصلة.

- المقاربة البيئية والتنمية المستدامة:

تم الاشتغال بالبعد البيئي في مجموعة من المشاريع المقترحة في برنامج العمل، وبالأساس ما يتعلق بالمشاريع المرتبطة بالتطهير السائل، وصيانة الإنارة العمومية والاعتناء بالمساحات الخضراء، وإعمال منظومة للتتبع، بما يمكن من تجويد تنفيذ مضامين برنامج العمل.

- استحضار البعد البين الجماعي:

من منطلق انتماء جماعة انزكان لعمالة انزكان أيت ملول، ولتقاسمها لحدودها الجغرافية مع مجموعة من الجماعات، (جماعة الدشيرة الجهادية – جماعة أيت ملول -جماعة القليعة). وهي بنفس التحديات والحاجيات الجماعية والخصائص الديموغرافية والثقافية والاجتماعية والاقتصادية فقد تم إشراك المنتخبين بهذه الجماعات من خلال مجموعة من الآليات:

❖ مراسلة مجلس عمالة إنزكان أيت ملول لموافاة الجماعة بالمشاريع الممكن إنجازها بإنزكان.

❖ استحضار التوجهات الاستراتيجية لبرنامج التنمية المندمج لعمالة انزكان أيت ملول.

واعتبارا لتعدد المقترحات وتنوعها، خلال مختلف مراحل بلورة برنامج العمل، ومن أجل الاحتفاظ بالمشاريع و الأوراق المدرجة في برنامج العمل، فقد تم الاعتماد على منظومة اختيار، تركزت بالأساس على ما يلي:

- ✓ القراءة التحليلية لمختلف المحاور والمعطيات التي تم التطرق إليها في موناغرافية الجماعة؛
- ✓ مخرجات التشخيص الترابي التشاركي الذي لاس انشغالات الساكنة واهتمامات مختلف الفاعلين من خلال الورشات التي تم تنظيمها في هذا الصدد؛

- ✓ برنامج سياسة المدينة الذي صادق عليه المجلس الجماعي خلال الدورة الاستثنائية لشهر فبراير 2022 بتاريخ الجمعة 25 فبراير 2022 والذي يحظى باهتمام ومشاركة مختلف الإدارات والفاعلين في التنمية الحضرية للجماعة؛
 - ✓ برنامج التنمية المندمجة لعمالة إنزكان أيت ملول الذي صادق عليه المجلس الجماعي خلال الدورة الاستثنائية لشهر يونيو 2019 بتاريخ الخميس 27 يونيو 2019.
 - ✓ مختلف الاتفاقيات المبرمة بين الجماعة ومختلف الأطراف (جمعيات وتعاونيات ومبادرات وغيرها...)
 - ✓ التوافق والالتقائية مع توجهات مخطط التنمية الجهوي لجهة سوس ماسة وبرنامج تنمية عمالة إنزكان أيت ملول، وهو السؤال الذي يبقى مطروح حول نجاعة الالتقائية مع انتظار صدور وثيقة برنامج تنمية الجهة والعمالة.
- وقد نتج عن ربط تشخيص حاجيات الساكنة مع الموارد المالية المحتملة خلال فتره انتداب المجلس الجماعي الحالي إلى وضع مصفوفة المشاريع التالية:

1. مصفوفة المشاريع الذاتية:

برنامج تقوية البنيات والتجهيزات الأساسية:

البرنامج	المشاريع	الاوراش (او العمليات)	حصة الجماعة المتوقعة أو الملتزم بها (مليون درهم)	2022	2023	2024	2025	2026	2027
البنيات التحتية والتجهيزات الأساسية	1.1 الدراسات المرتبطة بالبنيات التحتية والتجهيزات الأساسية	انجاز الدراسات لمختلف مشاريع البنيات التحتية	1,94	0.14	1,8	-	-	-	-
		انجاز الدراسات اللازمة لمختلف مشاريع التجهيزات الأساسية	1,7	-	0,6	0,8	0,30	-	-
	2.1 البنيات التحتية	الصيانة الاعتيادية للطرق	11,5	1.5	2	2	2	2	2
		تهيئة المدارة بين الطريق الدائري والقنطرة الجديدة	1.6	-	1.6	-	-	-	-
		تهيئة مرشد أمام سوق الحرية	2.4	-	2.4	-	-	-	-
		تهيئة الطريق حمام الشياضمي أمام الإقامة العاملة بالجرف	1.5	-	-	1.5	-	-	-
		تأهيل المقطع الطرقي بشارع الحسن الثاني بإنزكان	1	-	-	1	-	-	-
		تهيئة شارع المختار السوسي	5	-	-	5	-	-	-

-	2	2	2	-	-	6	تهيئة شوارع (كسيمة، المدارس، مسكينة، اشتوكة)		
-	1	1	1	-	-	3	تهيئة مختلف مدارات المدينة		
2	2	2	2	4	-	12	اشغال تبليط الازقة		
-	-	-	-	6	-	6	تهيئة المرائب بالمدينة		
2	2	2	2	2	1.4	11.4	اقتناء عتاد صيانة الانارة العمومية	3.1 الانارة العمومية	البنيات التحتية والتجهيزات الاساسية
-	2	2	-	2,4	-	6.4	تقوية وتوسيع شبكة الانارة العمومية بالمدينة		
-	-	0.85	-	-	0,85	1.7	ازالة وتحويل الاعمدة الاسمنتية بأزقة المدينة		
0.3	0.3	0.3	0.3	0.3	0,5	2	التشوير الأفقي والعمودي	4.1 التشوير الطرقي	
0.3	0.3	0.3	0.3	0.3	0.35	1.85	علامات الاتجاه		
-	-	0.1	0.1	0.1	-	0.3	اقتناء لوحات ترقيم الازقة		
0,35	0.4	0.4	0.4	0.4	0,45	2.4	مخفضات السرعة		
0,6	0,6	0,6	0,6	0,6	0,6	3,6	صيانة المناطق الخضراء	5.1 المناطق الخضراء والساحات وملاعب القرب	
-	-	-	-	1.5	-	1.5	تأهيل حديقة 20 غشت وحديقتين بالجرف		
-	-	-	-	1.6	-	1.6	تأهيل حديقة ابن طفيل		

-	-	-	-	0.8	-	0.8	تهيئة حديقة المغرب العربي	5.1 المناطق الخضراء والساحات وملاعب القرب	
-	-	-	-	0.6	-	0.6	تهيئة الحديقة بشارع محمد الخامس		
-	-	-	-	0.8	-	0.8	تهيئة حديقة الأمويين		
2	2	2	2	2	-	10	تهيئة الشريط الأخضر بالجرف		
-	-	-	6	-	-	6	تهيئة فضاء ترفيهي بجانب الكولف		
-	-	-	0.3	-	-	0.3	تهيئة حديقة بجانب مقبرة تراست		
-	-	-	3	-	-	3	تهيئة الشريط الأخضر على طريق مولاي علي الشريف		
-	-	-	0.3	-	-	0.3	تهيئة حديقة أمام مدرسة النخيل		
-	-	-	2,5	2	-	4,5	توسيع شبكة المياه العادمة المعالجة لسقي المناطق الخضراء		
-	-	-	-	1,8	-	1.8	تهيئة ساحة مقر جماعة انزكان		
-	1	1	1	-	-	3	تهيئة ساحات عمومية بأحياء المدينة		
-	-	-	-	1	-	1	احداث ثلاث ملاعب للقرب بملاعب انزكان		

-	-	-	-	1	-	1	احداث ثلاث ملاعب للقرب بملعب تراس		6.1 التأثير الحضري
-	-	-	-	0.5	-	0.5	تأهيل ملعب القرب أمام مقاطعة الجرف		
-	-	-	1	-	-	1	إحداث ملعب القرب أمام مؤسسة المتنبي		
-	-	-	1	-	-	1	إحداث ملعب القرب بتراس (أمام المحافظة)		
-	-	-	0.5	-	-	0.5	تأهيل ملعب الحي الحسني- تغزوت - بانزكان		
-	-	-	0.5	-	-	0.5	تأهيل مساحة اللعب قرب مؤسسة رحال ابن احمد الرمل		
-	-	-	0.5	-	-	0.5	تأهيل ملعب قرب مقبرة الجرف		
0.35	0.4	0.4	0.4	0,45	-	2	حواجز وقائية		
-	-	0.3	0.3	0.3	0,2	1,1	كراسي حضرية		
-	-	-	-	0.1	-	0.1	اقتناء خيم		
9,9	16	17,55	38,3	38,95	5,99	126.69	المجموع		

برنامج تنمية الاقتصاد وتعزيز جاذبية المجال:

البرنامج	المشاريع	الاوراش (او العمليات)	حصة الجماعة المتوقعة أو الملتزم بها (مليون درهم)	2022	2023	2024	2025	2026	2027
2- تنمية الاقتصاد وتعزيز جاذبية المجال	1.2 التنمية التجارية والاقتصادية	توسيع سوق الخضر والفواكه للجملة ونصف الجملة	24	-	24	-	-	-	-
		إحداث محطة تحويل كهربائي بسوق الخضر والفواكه للجملة ونصف الجملة	2	-	2	-	-	-	-
		تأهيل الجناح 8 بسوق الثلاثاء	3,6	-	3,6	-	-	-	-
		تأهيل سوق الثلاثاء	1	-	1	-	-	-	-
		إحداث محطة تحويل كهربائي بسوق الثلاثاء	1.4	-	1.4	-	-	-	-
		تأهيل السوق الأسبوعي الجديد	1	-	1	-	-	-	-
		تأهيل المحطة الطرقية المؤقتة	1.3	-	1.3	-	-	-	-
		المجموع	34,3	-	34,3	-	-	-	-

برنامج تجويد الخدمات الاجتماعية والرياضية والثقافية والترفيهية:

البرنامج	المشاريع	الاوراش (او العمليات)	حصة الجماعة المتوقعة أو الملتزم بها (مليون درهم)	2022	2023	2024	2025	2026	2027	
3- تجويد الخدمات الاجتماعية والرياضية والثقافية والترفيهية	1.3 المركبات الاجتماعية	تجهيز المركب الاجتماعي بتراست		0.6	-	0.6	-	-	-	
		تجهيز دار الحي بالجرف		0.4	-	0.4	-	-	-	
	2.3 الملاعب الرياضية	تأهيل وصيانة الملاعب:	انزكان	0.9	-	0.9	-	-	-	
			الجرف	1.7	-	1.7	-	-	-	
			تراست	1	-	1	-	-	-	
		تهينة واجهة ملعب انزكان		3	-	-	-	3	-	
		تأهيل القاعة متعددة الخدمات انزكان (عبد القادر بن محمد أوبيهي)		2	-	2	-	-	-	
	تأهيل وصيانة قاعة عبد القادر بن محمد اوبيهي		0.3	-	0.3	-	-	-		
	بناء القاعة المغطاة للرياضة بتراست		7,5	-	7,5	-	-	-		
	3.3 الخدمات الثقافية	إعادة تأهيل الصالون الثقافي		0,5	-	0,5	-	-	-	
		تهينة وتجهيز المسرح الجماعي		0,4	-	0,4	-	-	-	
	4,3 الخدمات الترفيهية	تجهيز الساحات والمناطق الخضراء بالألعاب الأطفال		1.2	-	0,3	0.3	0.3	-	
		تجهيز الساحات والمناطق الخضراء بالتجهيزات الرياضية		2	-	0,5	0.5	0.5	-	
	المجموع			21,5	-	16,1	0,8	0,8	3,8	-

برنامج تأهيل البنيات الإدارية وتحديث الإدارة:

البرنامج	المشاريع	الاوراش (او العمليات)	حصة الجماعة المتوقعة أو الملتزم بها (مليون درهم)	2022	2023	2024	2025	2026	2027
4- برنامج تأهيل البنيات الإدارية وتحديث الإدارة	1,4 تحديث الإدارة	انشاء الموقع الالكتروني للجماعة	0,1	-	0,1	-	-	-	-
		اقتناء العتاد المعلوماتي والبرانيم	2,2	-	1,8	-	0,4	-	-
		تجهيزات مكتبية	0,3	-	0,3	-	-	-	-
		تأهيل قاعة الاجتماعات بمقر الجماعة	0,8	-	0,8	-	-	-	-
		اقتناء سيارات نفعية	0,85	-	0,4	0,45	-	-	-
	2,4 تأهيل البنيات الإدارية	تأهيل المحجز الجماعي	1	-	0,5	0,5	-	-	-
		تأهيل المستودع الجماعي	0,9	-	0,4	0,5	-	-	-
		تجهيز مرافق الجماعة بكاميرات المراقبة	0,4	-	0,2	0,2	-	-	-
		بناء ملحقة ادارية بالجرف قرب بريد المغرب	1,3	-	-	1,3	-	-	-
		إعادة بناء ملحقة ادارية بتراست	3	-	-	-	1,5	1,5	-
		تجهيز مقر تصحيح الامضاء بالجرف	0,2	-	0,2	-	-	-	-
	3.4 التكوين المستمر	التكوين المستمر	0,45	-	0,15	-	0,15	-	0,15
		المجموع:	11,5	-	4,85	2,95	2,05	1,5	0,15

2. مصفوفة المشاريع المشتركة:

التوزيع السنوي						الشركاء ومساهماتهم المالية	التكلفة التقديرية للمشروع	المشروع
2027	2026	2025	2024	2023	2022			
-	-	-	6400 000.00	700 000,00	-	- المبادرة الوطنية للتنمية البشرية : 4 000 000 - جماعة انزكان: 1 200 000 - المستفيدين : 1 900 000	7 100 000.00	احداث وحدة القرب للذبح والبيع لفائدة أصحاب الدواجن
-	-	-	-	مبرمج	-	- المبادرة الوطنية للتنمية البشرية : 2 000 000.00 - جماعة انزكان (توفير العقار)	2 000 000.00	احداث وحدة للقرب لتتقية المنتجات البحرية لفائدة منظففي الأسماك
-	-	-	-	مبرمج	-	- جماعة انزكان: 2 000 000.00 - المجلس عمالة انزكان أيت ملول 500 000.00	2 500 000.00	أشغال وضع الولوجيات على مستوى المركز الحضري لمدينة انزكان
-	-	-	-	1 400 000,00	-	- جماعة انزكان: 800 000,00 - المجلس الإقليمي: 600 000,00	1 400 000.00	أشغال بناء ملعب القرب بثانوية حسن الخياط
-	-	-	-	36 000 000.00	-	- جهة سوس ماسة: 14 000 000,00 - مجلس عمالة انزكان أيت ملول: 5 000 000,00 - جماعة انزكان: 10 000 000,00 - جماعة أيت ملول: 7 000 000,00	36 000 000.00	دراسة وأشغال بناء منشأة فنية على مستوى واد سوس بالطريق الجديدة التي تربط حي النخيل بآنزكان وحي تمزارت بأيت ملول
-	-	-	3.4 مليون درهم 8 مليون درهم	3.6 مليون درهم	-	- جماعة انزكان: 7 000 000.00 - الشركاء: 8 000 000.00	15 000 000.00	أشغال بناء السويقة الجديدة بتراست
-	-	-	3.2 مليون درهم 6 مليون درهم	0.8 مليون درهم	-	- جماعة انزكان: 4 000 000,00 - الشركاء : 6 000 000,00	10 000 000.00	أشغال بناء السوق النموذجي بالجرف
-	-	-	-	1 800 000.00 700 000.00	-	- جماعة انزكان: 1 800 000.00 - الشركاء 700 000.00	2 500 000.00	تأهيل السويقة القديمة بتراست

-	-	-	4 000 000,00	2 000 000,00	-	2 000 000,00 4 000 000,00	- جماعة انزكان: - باقي الشركاء :	6 000 000,00	أشغال بناء مسبح نصف اولمبي بانزكان
-	-	-	2 000 000,00	2 000 000,00	-	2 000 000,00 2 000 000,00	- جماعة انزكان: - باقي الشركاء :	4 000 000,00	أشغال بناء مسبح بالجرف
-	-	-	2 000 000,00 5 000 000,00	-	-	2 000 000,00 5 000 000,00	- جماعة انزكان: - باقي الشركاء :	7 000 000,00	الانارة العمومية بالطاقة الشمسية بالطريق الدائري بازكان
-	-	-	3 000 000,00 4 000 000,00	-	-	3 000 000,00 4 000 000,00	- جماعة انزكان: - باقي الشركاء :	7 000 000,00	احداث الملعب الكبير قرب ساحة السعادة بانزكان
-	-	-	-	600 000,00 1 000 000,00 200 000,00	-	600 000,00 1 000 000,00 200 000,00	- جماعة انزكان : - المجلس الاقليمي: - جماعة ايت ملول :	1 800 000,00	الدراسة التقنية لبناء الحاجز الوقائي بالضفة اليمنى بواد سوس
-	-	-	1 000 000,00 1 500 000,00 7 500 000,00	-	-	1 000 000,00 1 500 000,00 7 500 000,00	- جماعة انزكان : - المجلس الاقليمي: - وزارة البيئة :	10 000 000,00	مشروع تنقية ضفاف واد سوس من النفائيات الهامدة
-	-	-	-	-	2 000 000,00	2 000 000,00 12 000 000,00 4 000 000,00 2 000 000,00 : الوكالة الوطنية لتنمية مناطق الواحات وشجرة الاركان :	- جماعة انزكان: - وزارة الثقافة : - جهة سوس ماسة : - مجلس عمالة انزكان أيت ملول : - الوكالة الوطنية لتنمية مناطق الواحات وشجرة الاركان :	24 000 000,00	تاهيل قسبة انزكان
-	-	-	1 500 000,00 500 000,00	-	-	1 000 000,00 500 000,00	- جماعة انزكان: - باقي الشركاء :	1 500 000,00	احداث ملاعب كرة التنس
-	-	-	-	-	-	10 000 000,00	- جماعة انزكان: - جماعة أيت ملول : - وزارة الصحة : - باقي الشركاء :	150 000 000,00	بناء مستشفى اقليمي بأيت ملول
-	-	-	-	-	2 000 000,00	2 000 000,00 500 000,00	- جماعة انزكان: - وزارة الصحة :	2 500 000,00	بناء وتجهيز المركز الصحي الحضري بالرمل انزكان

-	-	-	-	-	2 000 000.00	2 000 000.00 500 000.00	- جماعة انزكان: - وزارة الصحة :	2 500 000.00	بناء وتجهيز المركز الصحي الحضري بتراسات انزكان
-	-	-	-	-	1 500 000.00	1 500 000.00 1 500 000.00 1 500 000.00 1 500 000.00 3 000 000.00	- جماعة انزكان: - جماعة أيت ملول : - جماعة الدشيرة: - المجلس الجهوي لسوس ماسة : - وزارة الصحة :	9 000 000.00	تأهيل مصلحة الجراحة والتطبيب بالمركز الاستشفائي الاقليمي
-	-	-	-	-	-	1 000 000.00 600 000.00 200 000.00	- مجلس جماعة انزكان أيت ملول : - جماعة انزكان : - جماعة أيت ملول :	1 800 000.00	انجاز دراسة تقنية لتهيئة وحماية ضفاف واد سوس من الفيضانات على مستوى جماعتي انزكان وأيت ملول
-	-	-	-	-	-	6 700 000,00. 336 000.00 203 000.00	- المبادرة الوطنية للتنمية البشرية: - جماعة انزكان :توفير العقار - جمعية طبية لرعاية الأيتام :	7 239 000,00	استكمال بناء و تجهيز دار الأطفال بانزكان
-	-	-	-	-	3 500 000.00	5 500 000,00 1 000 000.00. (* سنة 2015) 1000 000.00 (* سنة 2018) جماعة انزكان: ربط المركب بشبكة الماء الصالح للشرب والكهرباء والخدمات المطلوبة المندوبية الاقليمية للتعاون الوطني: توفير العقار	- المبادرة الوطنية للتنمية البشرية: - (* سنة 2015). 1 000 000.00 - (* سنة 2018) 1000 000.00 - جماعة انزكان: ربط المركب بشبكة الماء الصالح للشرب والكهرباء والخدمات المطلوبة - المندوبية الاقليمية للتعاون الوطني: توفير العقار	5 500 000,00	بناء و تجهيز المركب الاجتماعي لحماية الطفولة و الفئة الهشة بانزكان (استكمال شق الأشغال و التجهيز)

برامج مشروع تأهيل جماعة انزكان:

- التأهيل الحضري للأحياء الناقصة التجهيز (أشغال الطرق والتهيئة الحضرية)

الشركاء والمساهمات المالية للأطراف المتدخلة				كلفة المشروع (مليون الدرهم)	المشروع
جهة	المديرية العامة للجماعات الترابية	قطاع الإسكان وسياسة المدينة	جماعة انزكان		
سوس ماسة					
1,50	2,00	2,00	1,50	7,00	التأهيل الحضري لحي العصافير
5,00	5,50	7,00	4,50	22,00	استكمال عملية تأهيل جميع الأزقة بالتبليط بأحياء تراسست والجرف
16,00	19,00	26,50	15,00	76,50	تأهيل الحضري لبعض شوارع المدينة
3,00	3,00	4,00	2,50	12,50	بناء طريق جديدة مدرجة في تصميم التهيئة
-	10,00	10,00	5,00	25,00	تقوية وتهيئة الطرق الداخلية بإنزكان
10,00	5,00	10,00	5,00	30,00	تأهيل شارع الجيش الملكي بإنزكان
-	25,00	-	30,00	55,00	تهيئة مرآب تحت أرضي بإنزكان
-	5,00	-	5,00	10,00	تهيئة مداخل مدينة إنزكان
	7,00	-	-	7,00	الانارة العمومية الطريق الدائري انزكان أيت ملول - مقطع انزكان
-	-	1,00	0,50	1,50	تهيئة بعض المدارات الطرقية بمركز انزكان (مدارة محطة النخيل - مدارة شهرزاد)
35,50	81,50	60,50	69,00	246,50	<u>المجموع</u>

- تهيئة ساحات عمومية ومساحات خضراء:

الشركاء والمساهمات المالية للأطراف المتدخلة							كلفة المشروع (مليون الدرهم)	المشروع
الخواص	قطاع التنمية المستدامة	مجلس عمالة انزكان أيت ملول	مجلس جهة سوس ماسة	المديرية العامة للجماعات الترابية	قطاع الإسكان وسياسة المدينة	جماعة انزكان		
-	-	-	0.80	1,00	1,50	1,20	4,50	تهيئة ساحات عمومية بانزكان
-	-	-	10,00	10,00	-	10,00	30,00	تهيئة ساحة سيارات الأجرة
-	-	-	5,00	5,00	10,00	10,00	30,00	إحداث وتهيئة مساحات خضراء بانزكان
	-	-	-	10,00	10,00	5,00	25,00	تهيئة المساحات الخضراء والساحات العمومية بالمنطقة الجنوبية الشرقية لإنزكان
25,00	-	-	-	5,00	-	10,00	40,00	تهيئة الضفة اليمنى لواد سوس
-	-	2,00	-	16,00	-	6,00	24,00	إحداث فضاء ترفيهي بمصّب واد سوس بانزكان
-	-	-	5,00	5,00	10,00	5,00	25,00	تهيئة ساحة عمومية بمركز إنزكان
-	10,00	2,00	-	3,00	-	2,00	17,00	تهيئة منتزه نهري بانزكان
25,00	10,00	4,00	20,80	55,00	31,50	49,20	195,50	<u>المجموع</u>

- أحداث تجهيزات اقتصادية:

الشركاء ومساهماتهم المالية بمليون درهم			كلفة المشروع (مليون الدرهم)	المشروع
قطاع الصناعة	وزارة الداخلية (DGCT)	جماعة انزكان		
-	48,00	72,00	120,00	تحويل السوق اليومي لإنزكان
-	15,00	20,00	35,00	احداث المحطة الطرقية الجديدة لإنزكان
12,00	-	-	12,00	احداث قرية للحرفيين بإنزكان
12,00	63,00	92,00	167,00	المجموع

- احداث وتأهيل مرافق اجتماعية وثقافية ورياضية:

الشركاء والمساهمات المالية للأطراف المتدخلة							كلفة المشروع (مليون الدرهم)	المشروع
الخواص	قطاع السياحة	وزارة الداخلية (DGCT)	جهة سوس ماسة	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	مجلس عمالة انزكان أيت ملول	جماعة انزكان		
-	-	-	-	12,00	-	-	12,00	إحداث مركز سوسيو رياضي لفائدة نادي هلال تراسن لكررة القدم
6,00	1,00	5,00	4,00	-	-	-	16,00	تأهيل النسيج الحضري للمدينة القديمة
2,00	1,00	2,00	2,00	-	1,00	2,00	10,00	تأهيل البناية القديمة للسجن المحلي بإنزكان وتحويلها لقصر الفنون
-	-	-	-	-	-	2,50	2,50	تهيئة ملاعب للقرب بإنزكان
0,50	-	-	-	-	-	2,00	2,50	تجهيز المركز الثقافي بإنزكان
8,50	2,00	7,00	6,00	12,00	1,00	6,50	43,00	المجموع

الكلفة الاجمالية للمشروع:

المشاريع	الكلفة (مليون درهم)
التأهيل الحضري للأحياء الناقصة التجهيز (أشغال الطرق والتهيئة الحضرية)	246,50
تهيئة ساحات عمومية ومساحات خضراء	195,50
احداث تجهيزات اقتصادية	167,00
احداث وتأهيل مرافق اجتماعية وثقافية ورياضية	43,00
المجموع العام	652,00

مشروع احداث وتجهيز مركز لإيواء وتعقيم وتلقيح الكلاب والقطط الشاردة على مستوى

اكادير الكبير

✓ تمويل المشروع:

المجموع	مبلغ المساهمة (مليون درهم)	الشركاء
26 مليون درهم	10	وزارة الداخلية
	3	وزارة الفلاحة والصيد البحري والتنمية القروية والمياه والغابات
	5	جهة سوس ماسة
	3	جماعة اكادير
	1.5	جماعة انزكان
	1.5	جماعة أيت ملول
	1	جماعة الدشيرة الجهادية
	0.2	جماعة أورير
	0.3	جماعة تاغازوت
	0.3	جماعة الداركة
	0.2	جماعة القليعة

مشروع انجاز البرنامج الأولي لمشاريع التطهير السائل وإعادة استعمال المياه العادمة المعالجة والماء الصالح للشرب بأكادير الكبير:

المشروع	كلفة الاجمالية للمشروع (مليون الدرهم)	حصة جماعة إنزكان	باقي الشركاء
انجاز البرنامج الأولي لمشاريع التطهير السائل وإعادة استعمال المياه العادمة المعالجة والماء الصالح للشرب بأكادير الكبير :	2115.00	39.00	2076.00

- التركيبة المالية للمشروع :

2027	2026	2025	2024	2023	2022	حصة الجماعة الملتزم بها (مليون درهم)	الكلفة التقديرية الاجمالية (مليون درهم)
-	7,00	8,00	8,00	9,00	7,00	39,00	2115,00

3. مصفوفة المشاريع للترافع مع تحديد الشركاء المحتملين من 2022 الى 2027 والتركيبية المالية المحتملة:

الكلفة الاجمالية	مساهمة الجماعة	مساهمة الشركاء	الشركاء المحتملين	تسمية المشروع
7	1	6	- جماعة إنزكان - مجلس جهة سوس ماسة - وزارة التجارة والصناعة - المجلس الإقليمي - وزارة الداخلية (المديرية العامة للجماعات الترابية)	استقطاب مشاريع ومصانع للمنطقة الجنوبية مثل معامل للتلفيف
3,5	0,5	3	- وزارة الصحة ووزارة المكلفة بالأسرة والطفولة	الترافع لإحداث مستوصف ومركز للام والطفل خاصة بالرمل وعلى واحمان
8	1	7	- وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة	إحداث مؤسسات تعليمية جديدة بكل تراسست والجرف لتفادي الاكتظاظ
11	1	10	- وزارة الشباب والثقافة والتواصل	احداث متحف خاص بذاكرة انزكان
11	1	10	- وزارة الصحة والشركاء الاخرين	إعادة تأهيل المستشفى بإنزكان
14	2	12	- مجلس الجهة - ووزارة التجهيز والماء - وكالة الحوض المائي - ووزارة الداخلية	التعجيل تهيئة الضفة اليمنى لواد سوس (مشروع توادا - الكورنيش)
5	1	4	- وزارة التجهيز والماء والجهة	اتفاقيات شراكة مع التجهيز والنقل والجهة لتهيئة الشارع المداري جنب واد سوس لفك الضغط عن انزكان في التنقلات
2.5	0,5	2	- الجهة - ووزارة النقل واللوجستيك - الجامعات - شركات النقل	إحداث نقل جامعي لأبناء تراسست لأبناء الجماعة

4- التحليل المالي لمصفوفة المشاريع المقترح برمجتها في الفترة الممتدة بين سنتين 2022 و2027:

استنادا على تركيبة المشاريع المقترحة فإن الكلفة المالية الإجمالية لبرنامج عمل جماعة إنزكان، من المرتقب أن تصل إلى ما مجموعه:
3.303,329 مليون درهم، موزعة على الشكل التالي:

❖ مساهمة الجماعة تصل إلى ما مجموعه **508,426** مليون درهم، أي بنسبة **15,4** في المائة.

❖ مساهمة باقي الشركاء تصل إلى ما مجموعه **2764,5** مليون درهم، أي بنسبة **84,5** بالمائة.

ويعزى هذا التقسيم بالخصوص إلى وقع اتفاقية شراكة في إطار سياسة المدينة لتأهيل مدينة إنزكان في الأربع سنوات المقبلة. والتي خصص لها غلاف مالي قدره **652** مليون درهم مع تحديد مساهمة الجماعة في **216,7** مليون درهم أي بنسبة **33** بالمائة. ويساهم الشركاء الآخرين بـ **435,3** مليون درهم (المديرية العامة للجماعات المحلية وقطاع الإسكان وسياسة المدينة والجهة وقطاع التنمية المستدامة...) أي بنسبة **67** بالمائة.

وأیضا لاتفاقية "مشروع احداث وتجهيز مركز لإيواء وتعقيم وتلقيح الكلاب والقطط الشاردة على مستوى اكادير الكبير" والتي تمثلت فيها مساهمة جماعة إنزكان في مبلغ (1,5 مليون درهم) . وأخيرا المساهمة الفعالة لجماعة إنزكان بـ (39 مليون) درهم في مشروع " انجاز البرنامج الأولي لمشاريع التطهير السائل وإعادة استعمال المياه العادمة المعالجة والماء الصالح للشرب بأكادير الكبير".

يستنتج من توزيع المخصصات المالية التقديرية لمشروع برنامج العمل، الاهتمام لمجالين. ويتعلق الامر بتقوية البنيات والتجهيزات الأساسية وتجويد الخدمات الصحية والترفيهية والرياضية والثقافية.

وילخص الجدول التالي توزيع التقديرات المالية المخصصة لكل برنامج على حدة، وكذا النسبة المئوية مقارنة بالمبلغ الإجمالي التوقعي لبرنامج العمل خلال الفترة الانتدابية للمجلس الجماعي الحالي:

البرامج	عدد الاوراش	الكلفة التقديرية الاجمالية	نسبة الكلفة التقديرية الاجمالية
1. تقوية البنيات والتجهيزات الاساسية	45	126,69	65%
2. تنمية الاقتصاد وتعزيز جاذبية المجال	7	34,3	18%
3. تجويد الخدمات الاجتماعية والرياضية والثقافية والترفيهية	13	21,5	11%
4. تأهيل البنيات الإدارية وتحديث الإدارة	12	11,5	6%
المجموع	76	193,99	100%

ويستنتج الاهتمام الكبير للمشاريع التي تهدف إلى تقوية البنيات التحتية (126,69 مليون درهم) متبوعة بتلك التي تهدف إلى تنمية الاقتصاد وتعزيز جاذبية المجال (34,3 مليون درهم) تم تجويد الخدمات الاجتماعية والرياضية والثقافية والترفيهية (21,5 درهم) وفي الأخير تلك التي تهدف لتأهيل البنيات الإدارية وتحديث الإدارة (11,5 درهم). الشيء الذي يبرز اهتمام المجلس الحالي بجعل البنيات التحتية وتوفير مجال يساعد على الحركية التجارية والاقتصادية ومجال للعيش ركائز التنمية والتميز لمشروع برنامج التنمية بالجماعة.

- التقديرات المالية المتوقعة حسب السنوات:

فيما يخص توزيع البرامج والأوراش المزمع القيام بها حسب السنوات خلال الفترة الانتدابية للمجلس الجماعي الحالي للتقسيم المقترح يراعي نسبة نمو التقديرات المالية للجماعة لكنه بالمقابل مرتبط بمدى التزام الشركاء الآخرين ومدى استقرار هاته الأولوية بالنسبة لأعضاء المجلس الجماعي الحالي (أغلبية ومعارضة) لتحقيق الأهداف المتوخاة من البرمجة المحددة في هذا البرنامج المتعدد السنوات. ويلخص الجدول التالي تقسيم المشاريع الذاتية بصفة مدققة حسب موضوعها والمجال التنموي التي تهدف للمساهمة فيه:

2027	2026	2025	2024	2023	2022	حصة الجماعة	المشاريع المبرمجة (مليون درهم)
1- البنيات التحتية والتجهيزات الأساسية							
-	-	-	-	1,8	0,14	1,94	انجاز الدراسات لمختلف مشاريع البنيات التحتية
-	-	0,3	0,8	0,6	-	1,7	انجاز الدراسات اللازمة لمختلف مشاريع التجهيزات الأساسية
2	2	2	2	2	1,5	11,5	الصيانة الاعتيادية للطرق
-	-	-	-	1,6	-	1,6	تهيئة المداردة بين الطريق الدائري والقطرة الجديدة
-	-	-	-	2,4	-	2,4	تهيئة مريد أمام سوق الحرية
-	-	-	1,5	-	-	1,5	تهيئة الطريق حمام الشياضمي أمام الاقامة العاملة بالجرف
-	-	-	1	-	-	1	تأهيل المقطع الطريقي بشارع الحسن الثاني بإنزكان
-	-	-	5	-	-	5	تهيئة شارع المختار السوسي
-	2	2	2	-	-	6	تهيئة شوارع (كسيمة، المدارس، مسكينة، اشتوكة)
-	1	1	1	-	-	3	تهيئة مختلف مداردة المدينة
2	2	2	2	4	-	12	اشغال تبليط الارزقة
-	-	-	-	6	-	6	تهيئة المرائب بالمدينة
2	2	2	2	2	1,4	11,4	اقتناء عتاد صيانة الانارة العمومية
-	2	2	-	2,4	-	6,4	تقوية وتوسيع شبكة الانارة العمومية بالمدينة

-	-	0,85	-	-	0,85	1,7	ازالة وتحويل الاعمدة الاسمنتية بأزقة المدينة
0,3	0,3	0,3	0,3	0,3	0,5	2	التشوير الأفقي والعمودي
0,3	0,3	0,3	0,3	0,3	0,35	1,85	علامات الاتجاه
-	-	0,1	0,1	0,1	-	0,3	اقتناء لوحات ترقيم الأزقة
0,35	0,4	0,4	0,4	0,4	0,45	2,4	مخفضات السرعة
0,6	0,6	0,6	0,6	0,6	0,6	3,6	صيانة المناطق الخضراء
-	-	-	-	1,5	-	1,5	تأهيل حديقة 20 غشت وحديقتين بالجرف
-	-	-	-	1,6	-	1,6	تأهيل حديقة ابن طفيل
-	-	-	-	0,8	-	0,8	تهئية حديقة المغرب العربي
-	-	-	-	0,6	-	0,6	تهئية الحديقة بشارع محمد الخامس
-	-	-	-	0,8	-	0,8	تهئية حديقة الأمويين
2	2	2	2	2	-	10	تهئية الشريط الأخضر بالجرف
-	-	-	6	-	-	6	تهئية فضاء ترفيهي بجانب الكولف
-	-	-	0,3	-	-	0,3	تهئية حديقة بجانب مقبرة تراست
-	-	-	3	-	-	3	تهئية الشريط الأخضر على طريق مولاي علي الشريف
-	-	-	0,3	-	-	0,3	تهئية حديقة أمام مدرسة النخيل
-	-	-	2,5	2	-	4,5	توسيع شبكة المياه العادمة المعالجة لسقي المناطق الخضراء
-	-	-	-	1,8	-	1,8	تهئية ساحة مقر جماعة انزكان
-	1	1	1	-	-	3	تهئية ساحات عمومية بأحياء المدينة
-	-	-	-	1	-	1	احداث ثلاث ملاعب للقرب بملعب انزكان

-	-	-	-	1	-	1	إحداث ثلاث ملاعب للقرب بملعب تراس
-	-	-	-	0,5	-	0,5	تأهيل ملعب القرب أمام مقاطعة الجرف
-	-	-	1	-	-	1	إحداث ملعب القرب أمام مؤسسة المتنبي
-	-	-	1	-	-	1	إحداث ملعب القرب بتراس (أمام المحافظة)
-	-	-	0,5	-	-	0,5	تأهيل ملعب الحي الحسني- تغزوت - بإنزكان
-	-	-	0,5	-	-	0,5	تأهيل مساحة اللعب قرب مؤسسة رحال ابن احمد الرمل
-	-	-	0,5	-	-	0,5	تأهيل ملعب قرب مقبرة الجرف
0,35	0,4	0,4	0,4	0,45	-	2	حواجز وقائية
-	-	0,3	0,3	0,3	0,2	1,1	كراسي حضرية
-	-	-	-	0,1	-	0,1	اقتناء خيم
9,9	16	17,55	38,3	38,95	5,99	126,69	المجموع
2- تنمية الاقتصاد وتعزيز جاذبية المجال							
-	-	-	-	24	-	24	توسيع سوق الخضار والفواكه للجملة ونصف الجملة
-	-	-	-	2	-	2	إحداث محطة تحويل كهربائي بسوق الخضار والفواكه للجملة ونصف الجملة
-	-	-	-	3,6	-	3,6	تأهيل الجناح 8 بسوق الثلاثاء
-	-	-	-	1	-	1	تأهيل سوق الثلاثاء
-	-	-	-	1,4	-	1,4	إحداث محطة تحويل كهربائي بسوق الثلاثاء
-	-	-	-	1	-	1	تأهيل السوق الأسبوعي الجديد
-	-	-	-	1,3	-	1,3	تأهيل المحطة الطرقية الموقفة
-	-	-	-	34,3	-	34,3	المجموع

3 تجويد الخدمات الاجتماعية والرياضية والثقافية والترفيهية

-	-	-	-	0,6	-	0,6	تجهيز المركب الاجتماعي بتراس
-	-	-	-	0,4	-	0,4	تجهيز دار الحي بالجرف
-	-	-	-	0,9	-	0,9	تأهيل وصيانة الملعب انزكان
-	-	-	-	1,7	-	1,7	تأهيل وصيانة الملعب الجرف
-	-	-	-	1	-	1	تأهيل وصيانة الملعب تراس
-	3	-	-	-	-	3	تهيئة واجهة ملعب انزكان
-	-	-	-	2	-	2	تأهيل القاعة متعددة الخدمات انزكان (عبد القادر بن محمد أوبيهي)
-	-	-	-	0,3	-	0,3	تأهيل وصيانة قاعة عبد القادر بن محمد أوبيهي
-	-	-	-	7,5	-	7,5	بناء القاعة المغطاة للرياضة بتراس
-	-	-	-	0,5	-	0,5	إعادة تأهيل الصالون الثقافي
-	-	-	-	0,4	-	0,4	تهيئة وتجهيز المسرح الجماعي
-	0,3	0,3	0,3	0,3	-	1,2	تجهيز الساحات والمناطق الخضراء بألعاب الأطفال
-	0,5	0,5	0,5	0,5	-	2	تجهيز الساحات والمناطق الخضراء بالتجهيزات الرياضية
-	3,8	0,8	0,8	16,1	-	21,5	المجموع

4 تأهيل البنيات الإدارية وتحديث الإدارة

-	-	-	-	0,1	-	0,1	انشاء الموقع الالكتروني للجماعة
-	-	0,4	-	1,8	-	2,2	اقتناء العتاد المعلوماتي والبرانيم
-	-	-	-	0,3	-	0,3	تجهيزات مكتبية
-	-	-	-	0,8	-	0,8	تأهيل قاعة الاجتماعات بمقر الجماعة
-	-	-	0,45	0,4	-	0,85	اقتناء سيارات نفعية
-	-	-	0,5	0,5	-	1	تأهيل المحجز الجماعي
-	-	-	0,5	0,4	-	0,9	تأهيل المستودع الجماعي

-	-	-	0,2	0,2	-	0,4	تجهيز مرافق الجماعة بكاميرات المراقبة
-	-	-	1,3	-	-	1,3	بناء ملحقة ادارية بالجرف قرب بريد المغرب
-	1,5	1,5		-	-	3	إعادة بناء ملحقة ادارية بتراست
-	-	-	-	0,2	-	0,2	تجهيز مقر تصحيح الامضاء بالجرف
0,15	-	0,15	-	0,15	-	0,45	التكوين المستمر
0,15	1,5	2,05	2,95	4,85	-	11,5	المجموع:
10,05	21,3	20,4	42,05	94,2	5,99	193,99	المجموع العام للسنوات

ويبين الجدول التالي تقسيم الكلفة الإجمالية المتوقعة للمشاريع الذاتية المزمع تنفيذها حسب السنوات المتعلقة بمخطط برنامج عمل المجلس الجماعي الحالي:

المجموع	2027	2026	2025	2024	2023	2022	
160,99	9,9	16	17,55	38,3	73,25	5,99	البنيات التحتية والتجهيزات الأساسية
11,5	0,15	1,5	2,05	2,95	4,85	0	تأهيل البنيات الإدارية وتحديث الإدارة
21,5	0	3,8	0,8	0,8	16,1	0	تجويد الخدمات الاجتماعية والرياضية والثقافية والترفيهية
193,99	10,05	21,3	20,4	42,05	94,2	5,99	المجموع

السنوات المتعلقة بالفترة الانتدابية	النسبة المئوية للكلفة حسب السنوات	الكلفة المتوقعة (مليون درهم)
2022	3%	5,99
2023	48 %	94,2
2024	22 %	42,05

20,4	11 %	2025
21,3	11 %	2026
10.5	5 %	2027
193,99	100%	المجموع

5- طرق تمويل برنامج العمل:

- مساهمة الجماعة:

ستتولى الجماعة تمويل حصتها من خلال ثلاثة آليات أساسية:

- ✓ مبالغ الفوائض السنوية بعد حصر الحسابات السنوية،
- ✓ طلب قروض من صندوق التجهيز الجماعي وفق القواعد القانونية، والقدرة على الاستدانة،
- ✓ مواصلة البحث عن شركاء مؤسساتيين.

أما الجزء الخاص بباقي الشركاء، واستنادا لمقتضيات المادة 94 من القانون التنظيمي 113.14 المتعلق بالجماعات، والتي تخول الرئيس اتخاذ التدابير من أجل تنفيذ برنامج عمل الجماعة، وبعد المصادقة على برنامج العمل والتأشير عليه، سيتم العمل على فتح قنوات تعبئة الفاعلين العموميين بالخصوص، علما بأن البناء المالي السابق، أخذ بعين الاعتبار ما يلي:

- ✓ إدراج المبالغ التي حصلت الجماعة بشأنها على موافقة مبدئية، وفي بعض الحالات شبه نهائية، من المعنيين، وهم الوزارات ومؤسسات الدولة وبعض الجماعات الترابية،
- ✓ أخذ الاعتمادات المالية التي برمجتها بعض القطاعات الحكومية، أو التي توجد في طور الإنجاز بعين الاعتبار،
- ✓ مواصلة الترافع لدى الفاعلين المعنيين من أجل تعبئة الموارد اللازمة للمساهمة في إنجاز مضامين برنامج عمل الجماعة.

منظومة المتبع والتقييم لبرنامج عمل جماعة انزكان

لقد أولى مرسوم إعداد وتتبع وتنفيذ وتحيين برنامج عمل، أهمية قصوى لموضوع المتبع والتقييم، من خلال التنصيص في أكثر من مادة، على أهمية اعتماد مؤشرات القياس، وهكذا يمكن إجمال مقتضيات المرسوم، ذات الصلة على الشكل التالي:

❖ المادة 6 : وضع منظومة المتبع مع مؤشرات القياس

❖ المادة 11 : عرض مشروع برنامج عمل الجماعة على المجلس مرفوقا بمنظومة المتبع

❖ المادة 14 : اعداد تقرير سنوي حول الانجاز بناء على مؤشرات المتبع

وقد جعل هذا المرسوم من منظومة المتبع والتقييم جزءا لا يتجزأ من برنامج العمل، اعتبارا لأهميتها القصوى في توفير شروط التنفيذ والمتابعة والتقييم.

من هذا المنطلق، تم وضع منظومة للمتبع والتقييم، تتوخى تحقيق الأهداف التالية:

- ✓ تحديد الأهداف وتدقيق مضامين المشاريع بما يسهل عملية الأجراء،
- ✓ تيسير سبل التنفيذ، من منطلق توضيح المطلوب بدقة،
- ✓ اعتماد مؤشرات، ستمكن من إعمال آليات المتابعة والتقييم بشكل يقترب من الموضوعية، ويجعل عملية المحاسبة تنبني على معطيات غير متباينة.

مؤشرات للمتبع:

ان كان المشرع، قد ذهب ضمنا، من خلال مقتضيات القانون التنظيمي 113.14، المتعلق بالجماعات، إلى اعتماد منهج التدبير المبني على النتائج (Gestion axée sur les résultats)، والذي يعطي أهمية كبرى لمؤشرات النتائج والأثر، فإن طبيعة إعداد برنامج العمل في سنته الأولى، وكمحلة أولية، زاوجت بين نوعين من المؤشرات:

- ✓ مؤشرات مرتبطة بالمجهود الواجب بذله، وهي وما يصطلح عليه بمؤشرات الوسائل، أي أنها تركز على الوسائل الواجب استثمارها،

✓ مؤشرات النتائج، وهي المرتبطة بما ينتج عن استثمار الوسائل.
البرنامج الأول: تقوية البنيات والتجهيزات الأساسية:

البرنامج	المشاريع	الاوراش (او العمليات)	مؤشر التتبع
البنيات التحتية والتجهيزات الأساسية	1.1 الدراسات المرتبطة بالبنيات التحتية والتجهيزات الأساسية	انجاز الدراسات لمختلف مشاريع البنيات التحتية	- اعداد الدراسات - نسبة استغلال الدراسات المنجزة (عدد الدراسات التي تم توظيفها في المشاريع) - إنجاز الدراسة في الآجال المحدد
		انجاز الدراسات اللازمة لمختلف مشاريع التجهيزات الأساسية	- اعداد الدراسات - نسبة استغلال الدراسات المنجزة (عدد الدراسات التي تم توظيفها في المشاريع) - إنجاز الدراسة في الآجال المحدد
	2.1 البنيات التحتية	الصيانة الاعتيادية للطرق	- إنجاز الاشغال في الآجال المحدد - استفادة كل الشوارع المرتبطة بالمشروع والأحياء المستهدفة من الانارة العمومية
		تهيئة الطرق	- إنجاز الاشغال في الآجال المحدد - استفادة كل الشوارع المرتبطة بالمشروع والأحياء المستهدفة من المشروع - الرفع من الحركية في المحاور الطرقية المعنية.
		اشغال تبليط الازقة	- إنجاز الاشغال في الآجال المحدد - الرفع من جودة العيش
		تهيئة المرابد بالمدينة	- إنجاز الاشغال في الآجال المحدد - الرفع من الحركية والجاذبية
	3.1 الانارة العمومية	اقتناء عتاد صيانة الانارة العمومية	- إنجاز الاشغال في الآجال المحدد - الرفع من الحركية والجاذبية في الطريق المعنية.
		تقوية وتوسيع شبكة الانارة العمومية بالمدينة	- عدد المستفيدين الإضافيين - عدد الدواوير المستفيدة

البنيات التحتية والتجهيزات الأساسية	4.1 التشوير الطرقي	التشوير الأفقي والعمودي	- عدد العلامات المنجزة - الرفع من انسيابية الطرق بتراب الجماعة
	5.1 المناطق الخضراء والساحات وملاعب القرب	صيانة المناطق الخضراء	مخفضات السرعة نقص في حوادث السير في المجال الحضري الناتجة عن السرعة
		المناطق الخضراء	- عدد الساحات الإضافية بالمتر مربع الجمالية العامة للمدينة
		الساحات العمومية	- عدد الساحات الإضافية بالمتر مربع الجمالية العامة للمدينة
		أحداث ملاعب القرب	- عدد الملاعب الإضافية المستغلة بتراب الجماعة
		توسيع شبكة المياه العادمة المعالجة لسقي المناطق الخضراء	- عدد الجمعيات والهيئات المستفيدة
		إنجاز المشروع واستفادة المناطق الخضراء من عملية السقي	
6.1 التأثير الحضري	حواجز وقائية	- عدد الحواجز المثبتة	
	كراسي حضرية	- عدد الكراسي الموجودة بتراب الجماعة ونسبة ارتفاعها	- عدد المستفيدين بتراب الجماعة ومدى جاذبية هاته الأماكن

البرنامج الثاني: تنمية الاقتصاد وتعزيز جاذبية المجال

البرنامج	المشاريع	الأوراش (أو العمليات)	مؤشر التتبع
تطوير الاقتصاد وتعزيز جاذبية المجال	1.2 التنمية التجارية والاقتصادية	توسيع سوق الخضار والفواكه للجملة ونصف الجملة	- الحركية الاقتصادية بالسوق
		تأهيل الجناح 8 بسوق الثلاثاء	- الرفع من ظروف اشتغال المهنيين
		تأهيل السوق الأسبوعي	- الرفع من عدد الباعة والزوار

الرفع من عدد المسافرين وتحسين ظروف السفر للسكان والمهنيين	تأهيل المحطة الطرقية المؤقتة		
---	------------------------------	--	--

البرنامج الثالث: تجويد الخدمات الاجتماعية والرياضية والثقافية الترفيهية

البرنامج	المشاريع	الاوراش (او العمليات)	مؤشر التتبع
تجويد الخدمات الاجتماعية والرياضية والثقافية والترفيهية	1.3 المركبات الاجتماعية	تجهيز المركب الاجتماعي بتراسات ودار الحي بالجرف	- عدد المستفيدين من أشخاص وجمعيات وعدد الأنشطة المنجزة
	2.3 الملاعب الرياضية	تأهيل ملاعب: انزكان - الجرف - تراسات	عدد المستفيدين من أشخاص وجمعيات وعدد الأنشطة المنجزة
		تأهيل القاعة متعددة الخدمات انزكان (عبد القادر بن محمد أوبيهي)	عدد المستفيدين من أشخاص وجمعيات وعدد الأنشطة المنجزة
		بناء القاعة المغطاة للرياضة بتراسات	عدد المستفيدين من أشخاص وجمعيات وعدد الأنشطة المنجزة
		تجهيز المركب الاجتماعي بتراسات ودار الحي بالجرف	عدد المستفيدين من أشخاص وجمعيات وعدد الأنشطة المنجزة
	3.3 الخدمات الثقافية	إعادة تأهيل الصالون الثقافي	الأنشطة الثقافية المنجزة ومدى استقطاب الشباب
		تهيئة وتجهيز المسرح الجماعي	عدد الجمعيات المستفيدة والمسرحيات والمهرجانات المحلية المنظمة
	4,3 الخدمات الترفيهية	تجهيز الساحات والمناطق الخضراء بألعاب الأطفال	عدد الأسر المستفيدة ومدى جاذبية الفضاءات
		تجهيز الساحات والمناطق الخضراء بالتجهيزات الرياضية	عدد المستفيدين من أشخاص وجمعيات وعدد الأنشطة المنجزة

البرنامج الرابع: تأهيل البنيات الإدارية وتحديث الإدارة

مؤشر التتبع	الاوراش (او العمليات)	المشاريع	البرنامج
عدد الأنشطة المضمنة بالموقع عدد الزور والخدمات الممكنة من خلال الموقع	انشاء الموقع الالكتروني للجماعة	1,4 تحديث الإدارة	تأهيل البنيات الإدارية وتحديث الإدارة
عدد الحواسيب والبرامج المقنتاة ومدى استخدامها في الخدمات الجماعية	اقتناء العتاد المعلوماتي والبرانيم		
تقييم ظروف عمل الموظفين عن طريق استبيان	تجهيزات مكتبية		
عدد السيارات (الطاقة الاستيعابية) جودة المواد والمخزونات	تأهيل المحجز والمستودع الجماعي	2,4 تأهيل البنيات الإدارية	
عملية الاقتناء	تجهيز مرافق الجماعة بكاميرات المراقبة		
-عدد الموظفين المستفيدين في مجالات مرتبطة بجودة خدمات الجماعة -استبيان للتأكد من استيعاب وتطور قدرات المشاركين في مختلف التكوينات	التكوين المستمر	3.4 التكوين المستمر	

التدابير الإجرائية للتتبع:

وحتى تمكن هذه المنظومة للتتبع من بلوغ الأهداف من بلورتها، وتيسير إعداد التقرير السنوي للإنجاز، وبغية استثمار جيد للزمن في تنفيذ البرنامج، يقترح الاشتغال وفق التدابير الإجرائية التالية:

إعداد البطائق التفصيلية للأوراش والعمليات:

بعد اعتماد المجلس لبرنامج العمل، وفي إطار التدابير التي سيتخذها الرئيس من أجل تنفيذه، طبقا لمقتضيات المادة 94 من القانون التنظيمي للجماعات، يقترح إنجاز الأوراق التقنية التفصيلية للأوراش والعمليات، وهي الأوراق التي يمكن أن تفصل في الخطوات الإجرائية لكل ورش على حدة، مع تحديد آجال ذلك، وتدقيق مسؤوليات الوحدات الإدارية التي ستتولى مهمة التنفيذ أو متابعة التنفيذ.

هذه البطائق التقنية، الخاصة بكل ورش ستتضمن المعلومات التالية:

✓ تدقيق الإجراءات التفصيلية : جرد كل العمليات الإعدادية اللازم القيام بها من أجل الوصول إلى النتيجة المرجوة،

✓ المرجع : الإشارة إلى سياق تنفيذ الورش، مما يسهل عملية الالتقائية والتكامل بين مختلف المتدخلين،

✓ الشركاء: من هم الشركاء المحتملون لإنجاز الإجراء:

✓ الشروط القبلية: وهي من الشروط القبلية التي قد تؤثر سلبا على الإنجاز ما لم يتم أخذها بعين الاعتبار. هذه المعلومات أيضا يمكن استثمارها من أجل إعداد مخطط لتدبير المخاطر المرتبطة

ببرنامج العمل (Plan de gestion de risques)

✓ الكلفة المالية التقديرية الإجمالية

✓ ما هي إمكانيات الجماعة للمساهمة في تنفيذ الإجراء؟

✓ الجدولة الزمنية: بغض النظر عن آجال التنفيذ الإجمالية، ستتولى هذه البرمجة الزمنية تدقيق مدد وآجال تنفيذ الإجراءات القبلية، المشار إليها في النقطة الأولى،

✓ الوحدة الإدارية المسؤولة على الإشراف على التنفيذ، مع باقي الوحدات المدعوة للمشاركة في الأجراء،

✓ بعد تجميع كل هذه المعطيات، وبغية استثمار جيد للوقت، سيتم جدولة الأعمال الإعدادية، بما فيها الإجراءات التي تعود من حيث الاختصاص للمجلس، والواجب عرضها عليها لاتخاذ المقررات اللازمة بشأنها (مقررات التصفيف، نزع الملكية، طلب قروض...).

البرمجة السنوية والبرمجة الدورية:

- ✓ إقرار آلية وضع البرامج السنوية لأجراً برنامج العمل، مع اعتماد مخططات إجرائية دورية، يتم تقييمها، والعمل على تدارك النواقص، وهو ما يمكن من الرفع من نجاعة الاشتغال، وستمكن مخرجات المرحلة السابقة، من تحديد الآجال بدقة.
- ✓ مأسسة لقاء دوري، يجمع بين مكتب المجلس ومسؤولي الجماعة، من أجل تتبع وتقييم التنفيذ، واتخاذ التدابير الكفيلة بتدارك التأخرات المحتملة، أو حل المشاكل التي قد تعترض حسن سير تنفيذ المشاريع،
- ✓ ومن بين الآليات التي ستساهم في هذا الإجراء الإسراع، بمجرد اعتماد برنامج العمل، إلى تكوين المنتخبين والموظفين بهذا الخصوص.

التقرير السنوي للتقييم:

- كما سبقت الإشارة، فإن مرسوم برنامج العمل، ألزم رئيس المجلس بإنجاز تقرير سنوي حول التنفيذ وتقديمه له، وعملاً على تحقيق التجانس بين النفس التديري الذي أعد به برنامج العمل، استحضاراً لفلسفة القانون التنظيمي 113.14، فيقترح إعداد هذا التقرير وفق الآلية التديرية المسماة "إطار قياس النجاعة" (Cadre de mesure de performance)، والذي يعتمد على ما يلي:
- تدقيق توقعات الإنجاز،
 - احتساب المنجزات الحقيقية بالنظر إلى التوقعات،
 - تبيان المعطيات التي تفسر الفارق المحتمل بين المنجزات والتوقعات، سلباً أو إيجاباً،
 - إقرار آليات التدخل للرفع من وتيرة الإنجاز، إذا كان الفارق إيجابياً، أو استدراك النقص إذا كان هذا الفارق سلبياً.

فرضيات حسن تنفيذ برنامج العمل

- إن أي برنامج، كيفما كانت جودة إعداده، وباعتباره توقعياً، يلزمه أخذ مجموعة من الشروط والفرضيات بعين الاعتبار.

وتعتبر المعطيات التالية، من بين الأشياء الواجب اتخاذ التدابير اللازمة بشأنها، من أجل ضمان حسن تنفيذ هذا البرنامج:

- الاشتغال بنفس تكاملي مع جماعات أكادير الكبير:
إن هذا الأمر يعتبر فرصة مهمة بالنسبة لجماعة انزكان، باعتبار التكامل مع الجماعات المعنية، وبالنظر أيضا إلى الفرص، وخصوصا التمويلية التي يتيحها،
- الإسراع بتشخيص العقار اللازم لإقامة المشاريع، وإعمال الآليات اللازمة لوضعه رهن إشارة الجماعة، اقتناء أو تعويضا أو هبة، باعتبار هذا العقار، من الشروط اللازمة لإقامة مجموعة من المشاريع المدرجة في برنامج العمل،
- إقرار إجراءات لتعبئة الموارد المالية:
إذ المؤكد أن الإمكانيات الذاتية للجماعة لا يمكنها لوحدها أن تمول تنفيذ برنامج العمل، ولذلك وجب الاشتغال على تهمين وتطوير الشراكات القائمة حاليا بين الجماعة ومختلف القطاعات الحكومية والمؤسسات العمومية، إضافة إلى البحث على شراكات جديدة، دون إغفال آليات الهبات التي يسمح بها القانون التنظيمي، والتي تملك بشأنها الجماعة خبرة مهمة، خصوصا تعبئة الموارد من طرف الفاعلين غير العموميين.
- اعتماد منظومة لحكمة برنامج العمل، تركز بالأساس على إحداث لجنة قيادة للتتبع، تحت رئاسة رئيس المجلس، تتكون من أعضاء المكتب ومسؤولي الجماعة، وتجتمع دوريا من أجل التقييم واتخاذ التدابير اللازمة،
- تدقيق أدوار الوحدات الإدارية في تنفيذ أو متابعة تنفيذ البرنامج:
مما لا شك فيه أن مجموعة من الأوراش، ترتبط في الإجراءات التنفيذية بأكثر من مصلحة واحدة، بل في بعض الأحيان ستضطر اللجوء إلى أكثر من قسم. وحتى يتم تدقيق المسؤوليات، وجب عقد اجتماع لتحديد الوحدات الإدارية التي ستتولى مهمة التنفيذ أو الإشراف على التنفيذ، مع الوحدات الأخرى المعنية بنفس الورش، ويقترح أن يتم إنهاء هذه العملية بإصدار مذكرة تنظيمية من طرف رئيس المجلس تحدد هذه المسؤوليات بدقة.