

جماعة انزكان



E-mail : communedinezgane@gmail.com

Site web : <https://communeinezgane.ma/>

ميزانية المواطن



السنة المالية: 2026

الفهرس

- 1..... الفهرس
- 2..... تقديم
- 3..... ما هي ميزانية المواطن
- 4..... المبادئ العامة الموجهة للميزانية
- 5..... هيكله الميزانية
- 6..... المراحل الأساسية لإعداد واعتماد الميزانية
- 7..... الإطار المرجعي لميزانية 2026
- 8..... التوجهات العامة لإعداد ميزانية 2026
- 10..... الميزانية في أرقام لسنة 2026 (الموارد)
- 13..... الميزانية في أرقام لسنة 2026 (النفقات)
- 13..... تقديرات النفقات
- 15..... جدول التوازن برسم ميزانية جماعة انزكان لسنة 2026 مقارنة بميزانيتي 2025 و 2024
- 16..... تطور نفقات الدين -صندوق التجهيز الجماعي-

تقديم

في اطار تعزيز اليات التواصل مع المواطنين ، وتكريسا للحق في الوصول الى المعلومة ومبدأ الشفافية ، وضعت جماعة انزكان وثيقة تسمى " ميزانية المواطن " للسنة المالية 2026، تروم الى تبسيط وتيسير استيعاب محتوى الميزانية من قبل المواطن وهي رهن اشارة مختلف الفاعلين المؤسساتيين والذاتيين من طلبة وباحثين و عموم شرائح المجتمع تفاعلا مع الجهود المبذولة من طرف وزارة الداخلية ممثلة في المديرية العامة للجماعات الترابية وكذا المفتشية العامة للإدارة الترابية خلال السنوات الاخيرة من حيث نشر المعلومة والمعطيات المتعلقة بالجماعات .

ما هي ميزانية المواطن

نظرا لكون ميزانية الجامعة مكتوبة بلغة تقنية صرفة، يصعب فهمها من قبل الجميع، فإن مجلس الجامعة ارتأى وضع وثيقة مبسطة وسهلة الفهم من قبل الجميع. الهدف من ميزانية المواطن هو تمكين المواطنين من استيعاب الطريقة التي يتم بها تحديد النفقات، خاصة تلك المرتبطة بتمويل الخدمات العمومية المحلية، وكذلك طريقة تحديد الموارد المتأتية من مصادر مختلفة هذه الوثيقة، تحتوي على مجموعة من المعطيات والأرقام تخص المداخل التي تتوقع الجامعة أن تحصلها خلال سنة المالية 2026، وكذا النفقات التي ستعملها لتقديم الخدمات للمواطنين، مما يساعد على فهم، وبشكل أفضل الخيارات والعراقيل التي تواجهها الجامعة هذه الوثيقة هي التي تسمى " ميزانية المواطن " هذه المقاربة، من شأنها تسهيل مشاركة المواطن في مسار إعداد ميزانية جامعتهم، أو ما يطلق عليه بـ "الميزانية التشاركية".

المبادئ العامة الموجهة للميزانية

1 مبدأ وحدة الميزانية: يستوجب هذا المبدأ تقديم الميزانية في وثيقة واحدة .

2 مبدأ السنوية: يقضي هذا المبدأ بوضع ميزانية لكل سنة مدنية (من 1 يناير إلى 31 دجنبر).

3 مبدأ الشمولية: ويقصد به عدم إمكانية تخصيص مورد معين لنفقة معينة .

4 مبدأ توازن الميزانية: بمعنى أن النفقات التي ستتحملها الجماعة لمدة 12 شهراً، يجب ألا تتجاوز مجموع المداخيل (الأموال) المتوقعة خلال نفس السنة بمعنى أن تكون النفقات مساوية للمداخيل .

5 مبدأ تخصيص النفقات: يقضي هذا المبدأ أن تراخيص النفقات مفصلة وبأن أية نفقة لها اعتمادات مخصصة في شكل أبواب، فصول، برامج و مشاريع .

6 مبدأ عدم المقاصة: لا يمكن رصد مداخيل خاصة لنفقات معينة داخل نفس أجزاء الميزانية .

هيكلة الميزانية



تشتمل ميزانية الجماعة على جزئين:

الجزء الأول: تدرج فيه عمليات التسيير سواء فيما يخص المداخيل أو النفقات.

يشمل هذا الجزء جميع العمليات المتعلقة بالتسيير والإدارة اليومية مثال: نفقات الموظفين، مرآب السيارات، الفائدة على القروض، صيانة المباني الإدارية، إلخ.

الجزء الثاني: يتعلق بعمليات التجهيز ويشمل جميع الموارد المرصدة للتجهيز والاستعمال الذي خصصت لأجله.

مثال: عمليات الاقتناءات، الربط بمياه الشرب وأشغال الإنارة العمومية، و سداد أصل القروض، إلخ. تتكون موارد هذا الجزء بشكل خاص من فائض الجزء الأول (إذا ظهر فائض تقديري)، و من إمدادات الدولة ويجب أن تكون الميزانية متوازنة في جزئها.

إذا ظهر فائض تقديري في الجزء الأول وجب رصده بالجزء الثاني.

المراحل الأساسية لإعداد واعتماد الميزانية



- * الخطابات الملكية السامية.
- * القانون التنظيمي رقم 14-113 المتعلق بالجماعات وخصوصا القسم الخامس منه.
- * دورية السيد وزير الداخلية عدد 18 612 بتاريخ 22 شتنبر 2022 "حول إعداد وتنفيذ ميزانيات الجماعات الترابية لسنة 2023.
- * دورية السيد وزير الداخلية عدد 17684 بتاريخ 21/09/2021 حول إعداد ميزانيات الجماعات الترابية برسم سنة 2022.
- * دورية السيد وزير الداخلية تحت عدد 1 666 بتاريخ 11 فبراير 2022 حول التدبير الأمثل لنفقات الجماعات الترابية برسم سنة 2022.
- * دورية السيد وزير الداخلية عدد 4007 بتاريخ 21 فبراير 2020 بشأن تنمية الموارد المالية للجماعات.
- * دورية السيد وزير الداخلية عدد 14282 بتاريخ 07 أكتوبر 2024 حول إعداد وتنفيذ ميزانيات الجماعات الترابية برسم سنة 2025.
- * دورية السيد وزير الداخلية عدد 14066 بتاريخ 6 أكتوبر 2025 حول إعداد وتنفيذ ميزانيات الجماعات الترابية برسم سنة 2026.

التوجهات العامة لإعداد ميزانية 2026

تعزيز الحكامة المالية والتدبير الميزانياتي للجماعة، تماشياً مع التوجهات العامة التي رسمها صاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله وأيده، في خطابه السامي الذي القاه بمناسبة الذكرى الرابعة والعشرين لتربع جلالتهم على عرش أسلافهم الميامين، حيث قال جلالتهم " الجديدة يجب ان تظل مذهبنا في الحياة والعمل، وان تشمل جميع المجالات: الجديدة في الحياة السياسية والإدارية والقضائية من خلال خدمة المواطن، واختيار الكفاءات المؤهلة، وتغليب المصالح العليا للوطن والمواطن".

بناء على ذلك، فالتوجهات العامة لإعداد الميزانية برسم سنة 2026 مؤطر وفق المبادئ التالية:

1. نحاعة وعقلنة التدبير المالي للجماعة:

- تنمية الموارد الذاتية للجماعة، من خلال تحصيل الرسوم والأتاوى المستحقة طبقاً للقوانين المعمول بها، لاسيما بعد دخول القانون رقم 14-25 المغير للقانون رقم 06-47 المتعلق بجبايات الجماعات الترابية حيز التنفيذ.

2. ترشيد نفقات التسيير:

- ادراج الميزانية للكلفة السنوية الاعتمادية للنفقات وحصر المقترحات في الاحتياجات الضرورية.
- الاستعمال الأمثل للموارد البشرية المتاحة لتقديم الخدمات للمواطنين في أحسن الظروف.
- التحكم في نفقات الزيوت والوقود من خلال تدبير معقلن وناجع لحظيرة سيارا واليات الجماعة.
- ترشيد استهلاك الماء وإعادة استعمال المياه العادمة، وتقليص نفقات استهلاك الكهرباء داخل الإدارة، مع اعتماد النجاعة الطاقية على مستوى الأنارة العمومية.
- تقليص نفقات النقل والتنقل داخل وخارج المملكة، ونفقات الاستقبال.
- توفير الاعتمادات الكافية لتغطية مساهمات الجماعات بخصوص الاتفاقيات التي تبرمها.
- تسجيل النفقات المتعلقة بتسوية أراضي الدولة المرخص ببيعها لفائدة الجماعات الترابية.
- تسجيل المتأخرات المتعلقة بتفويك أراضي سلالية للجماعات الترابية.

- تنفيذ الأحكام القضائية النهائية.

3. ترشيد نفقات التحفيز:

- الحرص على التسوية المسبقة للوضع القانونية للعقار قبل برمجة أي مشروع جديد.
- التقليل الى اقصى حد من نفقات اقتناء السيارات.
- نجاعة الاستثمارات، واختيار المشاريع الأكثر مردودية والتقائيتها مع إعطاء الأولوية للمشاريع التي توجد قيد الإنجاز، او هي موضوع اتفاقيات مع القطاعات الحكومية والجماعات الترابية.
- الحرص على إعطاء الأسبقية للمشاريع المادفة الى تقليص الفوارق المجالية والاجتماعية والبرامج المندمجة للتنمية المعتمد بعمالة انزكان ايبك ملول.
- التدبير الأمثل للنفقات العمومية من حيث الأعداد والتنفيذ على ضوء مقتضيات المرسوم الجديد والذي دخل حيز التنفيذ ابتداء من فاتح شتنبر 2023.

4. تعزير الإدارة الرقمية، وإضفاء الطابع اللامادي تدريجيا على مختلف

العمليات الإدارية المنحزة.

5. تنزيل المخطط المحاسباتي للجماعات الترابية.
6. هيكلية الإدارة المكلفة بتدبير الممتلكات الجماعية.
7. حرد الممتلكات المنقولة.
8. اعداد مرجع الاثمان لتحديد القيمة السوقية للأموال العقارية الخاصة.

الميزانية في أرقام لسنة 2026 (الموارد)

تقدير الموارء:

مكونات تقدير الموارء المداخيل الضريبية:

النسبة المئوية	المبالغ بالدرهم	نوعية الموارء
45.30%	65 217 000.00	حصة الجماعة من منتج الضريبة على القيمة المضافة
14.70%	21 161 900.36	تقدير الموارء الرسوم المحولة والمندوبة من طرف المصالح الخارجية للخزينة العامة للمملكة (خزينة عمالة انزكان)
40.00%	57 578 864.43	تقدير الموارء الرسوم المحلية من المداخيل الضريبية المندوبة من قبل شراكة المداخيل الجماعية
100%	143 957 764,79	المجموع

الموارء حسب تبويب الميزانية:

الباب 10:

النسبة المئوية	المبالغ بالدرهم	نوعية الموارء
01.27 %	850 128,36	الحالة المدنية وتصديق الأضياء
0.01 %	6 745,45	ترخيصات إدارية
0.16 %	108 381,82	مداخيل الأملاك
1.32%	883 379,36	منتجات أخرى
97.24%	65 217 000,00	حصة من منتج ضرائب الدولة
100%	67 065 634,99	مجموع الموارء

الباب 20:

النسبة المئوية	المبالغ بالدرهم	نوعية الموارد
0.39 %	4 784,07	النظافة والصحة العمومية
0.29 %	3 605,45	التعليم، الفن والثقافة
99.32 %	1 232 280,21	السباحة، الرياضة والترفيه
100%	1 240 669,73	المجموع

الباب 30:

النسبة المئوية	المبالغ بالدرهم	نوعية الموارد
99.61 %	18 271 675,04	السكنى والتعمير
00.39 %	72 095,18	المحافظة على البيئة
100%	18 343 770,22	المجموع

الباب 40 :

النسبة المئوية	المبالغ بالدرهم	نوعية الموارد
92.60 %	43 453 204 ,79	التجارة والصناعة
07.40 %	3 472 835,00	النقل
100%	46 926 039,79	المجموع

الباب 50 :

النسبة المئوية	المبالغ بالدرهم	نوعية الموارد
17.293 %	1 795 215 ,00	منتجات مالية
0.001 %	100,00	امدادات
0.001 %	100,00	أموال المساعدين والمساعدات
82.705 %	8 586 035,06	مداخيل طارئة
100%	10 381 450,06	المجموع

الباب 60 :

النسبة المئوية	المبالغ بالدرهم	نوعية الموارد
100%	200,00	مداخيل لفائدة الغير
100%	200,00	المجموع

مجموع الموارد: 143 957 764,79

الميزانية في أرقام لسنة 2026 (النفقات)

تقديرات النفقات

النفقات حسب تمويل الميزانية:

الباب 10:

النسبة المئوية	المبالغ بالدرهم	نوعية النفقات
2,98%	1 408 000,00	الاعتمادات المفتوحة لتغطية نفقات أنشطة المجلس
72,95%	34 515 000,00	الاعتمادات المفتوحة لتغطية نفقات الأنشطة المتعلقة بتسيير الموظفين
15,23%	7 206 000,00	الاعتمادات المفتوحة لتغطية نفقات الأنشطة المتعلقة بوسائل أخرى
8,84%	4 182 744,09	الاعتمادات المفتوحة لتغطية نفقات فوائد القروض
100%	47 311 744,09	مجموع الاعتمادات المفتوحة لتغطية نفقات الإدارة العامة

الباب 20:

النسبة المئوية	المبالغ بالدرهم	نوعية النفقات
50,26%	3 860 500,00	المساعدة الاجتماعية
26,69%	2 050 000,00	مساعدة للرياضة والامتياز
5,22%	401 000,00	العلاجات الأساسية والمحافظة على الصحة
1,30%	100 000,00	التعليم الابتدائي
0,52%	40 000,00	مشاريع التطوير وتقوية القدرات
9,50%	730 000,00	الثقافة والفنون الجميلة
6,51%	500 000,00	الأنشطة الدينية
100%	7 681 500,00	مجموع الاعتمادات المفتوحة لتغطية نفقات مجال الشؤون الاجتماعية

الباب 30:

النسبة المئوية	المبالغ بالدرهم	نوعية النفقات
28,20%	3 390 000,00	التحجير ، السكن والمحافظة على البيئة
71,55%	8 600 000,000	الإدارة العمومية
0,25%	30 000.00	نقط الماء
100%	12 020 000,000	مجموع الاعتمادات المفتوحة لتغطية نفقات مجال الشؤون التقنية

الباب 40:

النسبة المئوية	المبالغ بالدرهم	نوعية النفقات
31,46%	12 293 000.00	دعم أنشطة مختلفة وتحويلات ومصاريف تنفيذ الأحكام
68,54%	26 775 980,20	دفعات لفائدة المجموعات ومؤسسات التعاون
0.00%	00.00	مصاريف مختلفة وعمليات بأمر
100%	39 068 980,20	مجموع الاعتمادات المفتوحة لتغطية نفقات مجال الدعم

الباب 50:

النسبة المئوية	المبالغ بالدرهم	نوعية النفقات
100%	37 875 540,50	دفعات الفائض للجزء الثاني من الميزانية
100%	37 875 540,50	مجموع الاعتمادات المفتوحة لتغطية نفقات مجال اندماج النتائج

مجموع النفقات: 143 957 764,79

جدول التوازن برسم ميزانية جماعة
مقارنة بميزانيتي 2026 انزكان لسنة
2024 و 2025

ميزانية التسيير

ميزانية 2026	ميزانية 2025	ميزانية 2024	الموارد
67 065 634,00	60 444 634,00	52 726 844.00	10: مجال الإدارة العامة
1 240 669,73	1 073 764,00	833 428.00	20: مجال الشؤون الاجتماعية
18 343 770,22	17 460 365,00	17 589 728.00	30: مجال الشؤون التقنية
46 926 039,79	53 506 535,92	48 058 478.00	40: مجال الشؤون الاقتصادية
10 381 450,06	2 439 328,00	2 104 100.00	50: مجال الدعم
200,00	400,00	4 000.00	60: مجال تدعيم النتائج
143 957 764,79	134 925 026,92	<u>121 312 978.00</u>	المجموع
ميزانية 2026	ميزانية 2025	ميزانية 2024	النفقات
47 311 744,09	44 106 075,19	48 038 469.58	10: مجال الإدارة العامة
7 681 500,00	5 181 500,00	4 811 500.00	20: مجال الشؤون الاجتماعية
12 020 000,00	11 020 000,00	14 404 000.00	30: مجال الشؤون التقنية
00,00	00,00	0.00	40: مجال الشؤون الاقتصادية
39 068 980,20	34 281 480,20	34 619 171.20	50: مجال الدعم
37 875 540,50	40 335 971,53	19 439 837.22	60: مجال اندماج النتائج
143 957 764,79	134 925 026,92	<u>121 312 978.00</u>	المجموع:

تطور نفقات الدين - صندوق
التجهيز الجماعي -

السنة المالية	تكاليف الديون - الفوائد - بالدرهم	تسديد الديون أصل الدين - بالدرهم
2016	7 890 303.06	4 828 773.86
2017	8 282 574.11	5 892 888.86
2018	7 646 936.55	6 528 526.42
2019	7 200 694.80	6 993 716.98
2020	6 981 263.93	7 662 700.63
2021	6 240 638.90	8 341 456.68
2022	5 088 797.05	9 493 298.56
2023	5 988 300.52	11 176 441.37
2024	5 971 076.52	11 086 218.86
2025	5 693 075,19	11 390 835,58
2026	4 582 744,09	12 402 183,45
المجموع	71 566 404,80	95 797 041,25

المجموع العام : 167 363 446.1

رئيس جماعة انزكان

رئيس المجلس الجماعي
للانزكان
رئيسة العيضي
جماعة انزكان