



# ميزانية المواطنين



ميزانية سنة 2021

## الفهرس

2	الفهرس
3	تقديم
4	ماهي ميزانية المواطن
5	المبادئ العامة الموجهة للميزانية
6	هيكلية الميزانية
7	المراحل الأساسية لإعداد واعتماد الميزانية
8	تداعيات جائحة كورونا على ميزانية الجماعة
9	الإجراءات والتدابير الرئيسية المتخذة لمواجهة الازمة الصحية لكوفيد 19
10	الاطار المرجعي لميزانية 2021
10	التوجهات العامة لاعداد ميزانية 2021
10	الفرضيات المعتمدة لاعداد ميزانية 2021
11	الميزانية في أرقام 2021
11	الموارد
11	مكونات تقديرات المداخل الضريبية
12	تقديرات النفقات
12	الباب 10 :
12	الباب 20 :
13	الباب 30 :
13	الباب 50 :
14	جدول التوازن برسم ميزانية جماعة انزكان لسنة 2021 مقارنة بميزانية 2020
15	تطور نفقات الدين صندوق التجهيز الجماعي
15	

## تقديم

في اطار تعزيز اليات التواصل مع المواكبين ، وتكريسا للحق في الوصول الى المعلومة ومبدأ الشفافية ، وضعت جماعة انزكان وثيقة تسمى " ميزانية المواكبن " للسنة المالية 2021 ، نروم الو تبسيطه وتيسير امتيعاب محتور الميزانية من قبل المواكبن وهو رهن اشارة مختلف الفاعلين المؤسساتيين والذاتيين من كحلة وباحثين وعموم شرائح المجتمع تفاعلا مع الجهود المبكولة من كصرف وزارة الداخلية ممثلة في المديرية العامة للجماعات الترابية وكذا المفتشية العامة للإدارة الترابية خلال السنوات الاخيرة من حيث نشر المعلومة والمعصيات المتعلقة بالجماعات .

## ماهية ميزانية المواطن

نظرا لكون ميزانية الجامعة مكتوبة بلغة تقنية صرفة، يصعب فهمها من قبل الجميع، فإن مجلس الجامعة ارتأى وضع وثيقة مبسطة و سهلة الفهم من قبل الجميع. الهدف من ميزانية المواطن هو تمكين المواطنين من استيعاب الطريقة التي يتم بها تحديد النفقات، خاصة تلك المرتبطة بتمويل الخدمات العمومية المحلية، وكذلك طريقة تحديد الموارد المتأتية من مصادر مختلفة. هذه الوثيقة تحتوي على مجموعة من المعطيات والأرقام تخص المداخيل التي تتوقع الجامعة أن تحصل عليها خلال السنة المالية، وكذا النفقات التي ستتحملها لتقديم الخدمات للمواطنين، مما يساعد على فهم وبشكل أفضل الخيارات والعراقيل التي تواجهها الجامعة هذه الوثيقة هي التي تسمى " ميزانية المواطن " هذه المقاربة، من شأنها تسهيل مشاركة المواطن في مسار إعداد ميزانية جامعتهم، أو ما يسطح عليه بـ " الميزانية التشاركية ".

## المبادئ العامة الموجهة للميزانية

**1 مبدأ وحدة الميزانية:** يستوجب هذا المبدأ تقديم الميزانية في وثيقة واحدة .

**2 مبدأ السنوية:** يقضي هذا المبدأ بوضع ميزانية لكل سنة مدنية (من 1 يناير إلى 31 دجنبر).

**3 مبدأ الشمولية:** ويقصد به عدم إمكانية تخصيص مورد معين لنفقة معينة .

**4 مبدأ توازن الميزانية:** بمعنى أن النفقات التي ستتحملها الجماعة لمدة 12 شهرا، يجب ألا تتجاوز مجموع المداخيل (الأموال) المتوقعة خلال نفس السنة بمعنى أن تكون النفقات مساوية للمداخيل .

**5 مبدأ تخصيص النفقات:** يقضي هذا المبدأ أن تراخيص النفقات مفصلة وبأن أية نفقة لها اعتمادات مخصصة في شكل أبواب، فصول، برامج و مشاريع .

**6 مبدأ عدم المقاصة:** لا يمكن رصد مداخيل خاصة لنفقات معينة داخل نفس أجزاء الميزانية .

## هيكلية الموازنة



تشتمل ميزانية الجماعة على جزئين

**الجزء الأول:** تدرج فيه عمليات التسيير سواء فيما يخص المدخل أو النفقات.

يشمل هذا الجزء جميع العمليات المتعلقة بالتسيير والإدارة اليومية مثال نفقات الموظفين، مراب السيارات، المائدة على الفروض، صيانة المباني الإدارية، الخ.

**الجزء الثاني:** يتعلق بعمليات التجهيز ويشمل جميع الموارد المرصدة للتجهيز والاستعمال الذي خصصت لأجله.

مثال عمليات الاشتراكات، الربط بمياه الشرب واشغال الإدارة العمومية، و سداد أصل الفروض، الخ.

تتكون موارد هذا الجزء بشكل خاص من فائض الجزء الأول إذا ظهر فائض تقديري، ومن إمدادات الدولة ويجب أن تكون الموازنة متوازنة في جزئها.

إذا ظهر فائض تقديري في الجزء الأول وجب رصده بالجزء الثاني.

## المراحل الأساسية لإعداد واعتماد الميزانية



## تداعيات جائحة كورونا على ميزانية الجامعة

لا شك أن تداعيات جائحة كورونا أقيمت خلالها السلبية على الاقتصاد العالمي وعلى باقي اقتصاديات الدول حيث لم تكن بلادنا بمعزل عن هذه التداعيات ونستجلي ذلك من خلال:

- \* ارتفاع حيز الميزانية ومستوى المديونية.
- \* تفاقم الازمة الصحية على المستوى الوطني وانعكاس التدابير الصعبة والقوانين على مجموع الأنشطة الاقتصادية وأثره المباشر على الوضع الاجتماعي، وتحصيل الضرائب.

### على مستوى جامعة الأزكان:

لم تتأثر ميزانية الجامعة من جراء تداعيات جائحة كورونا كوفيد 19، حيث من المرتقب أن تحقق الجامعة مداخيل استثنائية تقدر بـ 35 000 000.00 درهم من خلال تسويق معلات تجارية.



## الإجراءات والتدابير الرئيسية المتخذة لمواجهة

### الازمة الصحية لكوفيد 19

- \* اصدار قرار تنظيمي جماعي مؤقت عدد: 03 بتاريخ 20 مارس 2020 يتعلق بإيقاف نشاط سوق البهائم.
- \* اصدار قرار تنظيمي جماعي مؤقت عدد: 04 بتاريخ 20 مارس 2020 يتعلق بتقليص النشاط بالسوق اليومي وسوق الثلاثاء.
- \* اصدار قرار تنظيمي جماعي مؤقت عدد: 05 بتاريخ 20 مارس 2020 يتعلق بتحديد توقيت الخلاق المحلات بالمدينة.
- \* اصدار قرار تنظيمي جماعي مؤقت عدد: 06 بتاريخ 08 أبريل 2020 يتعلق بالطبيعة الاستثنائية بالمجزرة يوم الأحد.
- \* اصدار قرار تنظيمي جماعي مؤقت عدد: 10 بتاريخ 21 مارس 2020 يتعلق بإيقاف نشاط سوق الدجاج.
- \* اصدار قرار تنظيمي جماعي مؤقت عدد: 11 بتاريخ 10 يونيو 2020 يتعلق باستئناف نشاط سوق الثلاثاء والسوق اليومي.
- \* اصدار قرار تنظيمي جماعي مؤقت عدد: 12 بتاريخ 10 يونيو 2020 يتعلق باستئناف النشاط التجاري بالمدينة.
- \* اصدار قرار تنظيمي جماعي مؤقت عدد: 13 بتاريخ 10 يونيو 2020 يتعلق باستئناف نشاط سوق الدجاج.
- \* اصدار قرار تنظيمي جماعي مؤقت عدد: 14 بتاريخ 24 يونيو 2020 يتعلق بتحديد أوقات بعض الأنشطة بالمدينة.
- \* اصدار قرار تنظيمي جماعي مؤقت عدد: 18 بتاريخ 07 شتنبر 2020 يتعلق باستئناف نشاط سوق البهائم.

## الإطار المرجعي لميزانية 2021

- \* الخطاب الملكي المامي بمناسبة عيد العرش المجيد.
- \* الخطاب الملكي المامي بمناسبة طكزي ثورة الملك والشعب.
- \* الخطاب الملكي المامي بمناسبة افتتاح السنة التشريعية للبرلمان.
- \* القانون التنظيمي رقم 113.14 المتعلق بالجماعات خصوصا القسم الخامس.
- \* دورية السيد وزير الداخلية عدد 4007 بتاريخ 21 فبراير 2020 بشأن تسمية الموارد المالية للجماعات.
- \* دورية السيد وزير الداخلية عدد F/1138 بتاريخ 13 مارس 2020 والمتعلقة بتفويض الأحياء.
- \* دورية السيد وزير الداخلية عدد 4186 بتاريخ 21 سبتمبر 2020 حول اعتماد ميزانية الجماعات الترابية برسم سنة 2021.

## التوجهات العامة لإعداد ميزانية 2021

- \* الامتثال لجميع القوانين والدوريات الجاري بها العمل.
- \* تحسين المحاصيل، وترهيد النفقات.
- \* اختيار المشاريع الأكثر نجاعة أي الاستثمار المنتج.
- \* تسجيل النفقات الاجبارية ونسب النفقات المرتبطة بمسابقة آثار جائحة كورونا.

## الفرضيات المعتمدة لإعداد ميزانية 2021

- \* الإبقاء على نفس تقديراته مبلغ حصة الجماعة التي هي 51 555.00 درهم.
- \* الأخذ بعين الاعتبار المحاصيل الاستثنائية المعرضة لتحقيقها من جراء تسويق عملاء الفواكه والخضار والجملة ونسب الجملة.

## الميزانية في أرقام 2021

## الموارد

النسبة المئوية	المبالغ بالدرهم	نوعية الموارد
61.00 %	70 286 180.00	تقديراته المداخل خزينة
29.00 %	33 407 002.00	تقديراته مداخل الاملاك
2.88 %	3 314 268.00	تقديراته مداخل مقابل الخدمات
7.12 %	8 200 605.45	تقديراته مداخل اخرى
100 %	115 208 055.45	<b>المجموع العا</b>

## مخرجات تقديرات المداخل الخزينة

النسبة المئوية	المبالغ بالدرهم	نوعية الموارد
44.75 %	51 555 000.00	حصة الجامعة من منتج الضريبة على القيمة المضافة
39.90 %	45 968 929.45	الرسوم المحفولة والمديرة من طرفه المصالح الخارجية للخزينة العامة للمملكة (البركان)
15.35 %	17 684 126.00	تقديراته الرسوم المحلية من المداخل الخزينة المديرة من قبل جامعة المداخل الجامعة

## تقديرات النفقات

## الباب 10

النسبة المئوية	المبالغ بالدرهم	نوعية النفقات
40.98 %	47 216 183.68	مجموع الاعتمادات المفتوحة لتغطية نفقات الإدارة العامة
1.65 %	778 000.00	الاعتمادات المفتوحة لتغطية نفقات أنشطة المجلس
73.66%	34 825 000.00	الاعتمادات المفتوحة لتغطية نفقات الأنشطة المتعلقة بتصوير الموظفين
11.38 %	5 372 544.78	الاعتمادات المفتوحة لتغطية نفقات الأنشطة المتعلقة بوسائل أخرى
13.22%	6 240 638.90	الاعتمادات المفتوحة لتغطية نفقات فوائد القروض

## الباب 20

النسبة المئوية	المبالغ بالدرهم	نوعية النفقات
3.94%	4 540 500.00	مجموع الاعتمادات المفتوحة لتغطية نفقات عمال الهذون الاجتماعية
36.13 %	1 640 500.00	المساعدة الاجتماعية
44.05%	2 000 000.00	مساعدة للرياضة والاستجمام
8.81%	400 000.00	التعويضات الأساسية والمحافظة على الصحة
2.20%	100 000.00	الثقافة والفنون الجميلة
8.81%	400 000.00	الأنشطة الدينية

## الباب 30

النسبة المئوية	المبالغ بالدرهم	نوعية النفقات
11.50 %	13 020 000.00	مجموع الاعتمادات المفتوحة لتغطية نفقات مجال الشؤون البلدية
32.41 %	4 220 000.00	التعمير، السكن والمحافظة على البيئة
67.59 %	8 800 000.00	الإدارة العمومية
0.00 %	0.00	بقط الماء

## الباب 50

النسبة المئوية	المبالغ بالدرهم	نوعية النفقات
26.40 %	30 411 209.20	مجموع الاعتمادات المفتوحة لتغطية نفقات مجال الدعم
14.34%	4 360 000.00	دعم أنشطة مختلفة وتصويرها ومسايرتها تنفيذ الأخطاء
85.66%	26 051 209.20	دفعات لفائدة المجموعات ومؤسسات التعاون
17.38%	20 020 162.57	الاعتمادات المفتوحة لتغطية نفقات مجال اندماج النتائج
100%	20 020 162.57	دفعات الفائض للجزء الثاني من الميزانية

## جدول التوازن برسم ميزانية جماعة إنزكان

## لسنة 2021 مقارنة بميزانية 2020

العنوان	ميزانية 2020	ميزانية 2021
ميزانية التسيير		
<b>الموارد</b>	<b>112 478 021.00</b>	<b>115 208 055.45</b>
10: مجال الإدارة العامة	52 931 545.00	52 937 310.00
20: مجال الشؤون الاجتماعية	659 760.00	663 723.00
30: مجال الشؤون التقنية	16 938 070.00	17 250 959.00
40: مجال الشؤون الاقتصادية	40 300 066.00	42 363 538.00
50: مجال الدعم	1 648 580.00	1 992 325.45
60: مجال اندماج النتائج	0.00	200.00
<b>النفقات</b>	<b>112 478 021.00</b>	<b>115 208 055.45</b>
10: مجال الإدارة العامة	49 583 263.93	47 216 183.68
20: مجال الشؤون الاجتماعية	7 300 500.00	4 540 500.00
30: مجال الشؤون التقنية	13 260 000.00	13 020 000.00
40: مجال الشؤون الاقتصادية	0.00	0.00
50: مجال الدعم	34 671 556.44	30 411 209.20
60: مجال اندماج النتائج	7 662 700.63	20 020 162.57

## تطور نفقات الدين صندوق التجهيز الجماعي

السنة المالية	تكاليف الديون - الفوائد - بالدرهم	تسديد الديون - أصل الدين - بالدرهم
2016	7 890 303.06	4 828 773.86
2017	8 282 574.11	5 892 888.86
2018	7 646 936.55	6 528 526.42
2019	7 200 694.80	6 993 716.98
2020	6 981 263.93	7 662 700.63
2021	6 240 638.90	8 341 456.68
<b>المجموع</b>	<b>44 242 411.35</b>	<b>40 248 063.43</b>

المجموع العام: 84 490 474.78

الرئيس  
الجامعة  
2021