

جماعة انزكان



E-mail : communedinezgane@gmail.com

Site web : <https://communeinezgane.ma/>

ميزانية المواطن



السنة المالية: 2024

الفهرس

- 1 الفهرس
- 2 تقديم
- 3 ما هي ميزانية المواطن
- 4 المبادئ العامة الموجهة للميزانية
- 5 هيكله الميزانية
- 6 المراحل الأساسية لإعداد واعتماد الميزانية
- 7 الاطار المرجعي لميزانية 2024
- 8 التوجهات العامة لإعداد ميزانية 2024
- 10..... الميزانية في أرقام 2024
- 11..... تقديرات النفقات
- 13..... جدول التوازن برسم ميزانية جماعة انزكان لسنة 2024 مقارنة بميزانيتي 2022 و2023
- 14..... تطور نفقات الدين صندوق التجهيز الجماعي

تقديم

في اطار تعزيز اليات التواصل مع المواطنين ، وتكريسا للحق في الوصول الى المعلومة ومبدأ الشفافية ، وضعت جماعة انزكان وثيقة تسمى " ميزانية المواطن " للسنة المالية 2024، تروم الى تبسيط وتيسير استيعاب محتوى الميزانية من قبل المواطن وهي رهن اشارة مختلف الفاعلين المؤسساتيين والذاتيين من طلبة وباحثين و عموم شرائح المجتمع تفاعلا مع الجهود المبذولة من طرف وزارة الداخلية ممثلة في المديرية العامة للجماعات الترابية وكذا المفتشية العامة للإدارة الترابية خلال السنوات الاخيرة من حيث نشر المعلومة والمعطيات المتعلقة بالجماعات .

ما هي ميزانية المواطن

نظراً لكون ميزانية الجامعة مكتوبة بلغة تقنية صرفة، يصعب فهمها من قبل الجميع، فإن مجلس الجامعة ارتأى وضع وثيقة مبسطة وسهلة الفهم من قبل الجميع. الهدف من ميزانية المواطن هو تمكين المواطنين من استيعاب الطريقة التي يتم بها تحديد النفقات، خاصة تلك المرتبطة بتمويل الخدمات العمومية المحلية، وكذلك طريقة تحديد الموارد المتأتية من مصادر مختلفة هذه الوثيقة، تحتوي على مجموعة من المعطيات والأرقام تخص المداخل التي تتوقع الجامعة أن تحصلها خلال سنة المالية 2024، وكذا النفقات التي ستتحملها لتقديم الخدمات للمواطنين، مما يساعد على فهم، وبشكل أفضل الخيارات والعراقيل التي تواجهها الجامعة هذه الوثيقة هي التي تسمى " ميزانية المواطن المقاربة"، من شأنها تسهيل مشاركة المواطن في مسار إعداد ميزانية جامعتهم، أو ما يصرح عليه بـ "الميزانية التشاركية".

المبادئ العامة الموجهة للميزانية

1 مبدأ وحدة الميزانية: يستوجب هذا المبدأ تقديم الميزانية في وثيقة واحدة.

2 مبدأ السنوية: يقضي هذا المبدأ بوضع ميزانية لكل سنة مدنية (من 1 يناير إلى 31 دجنبر).

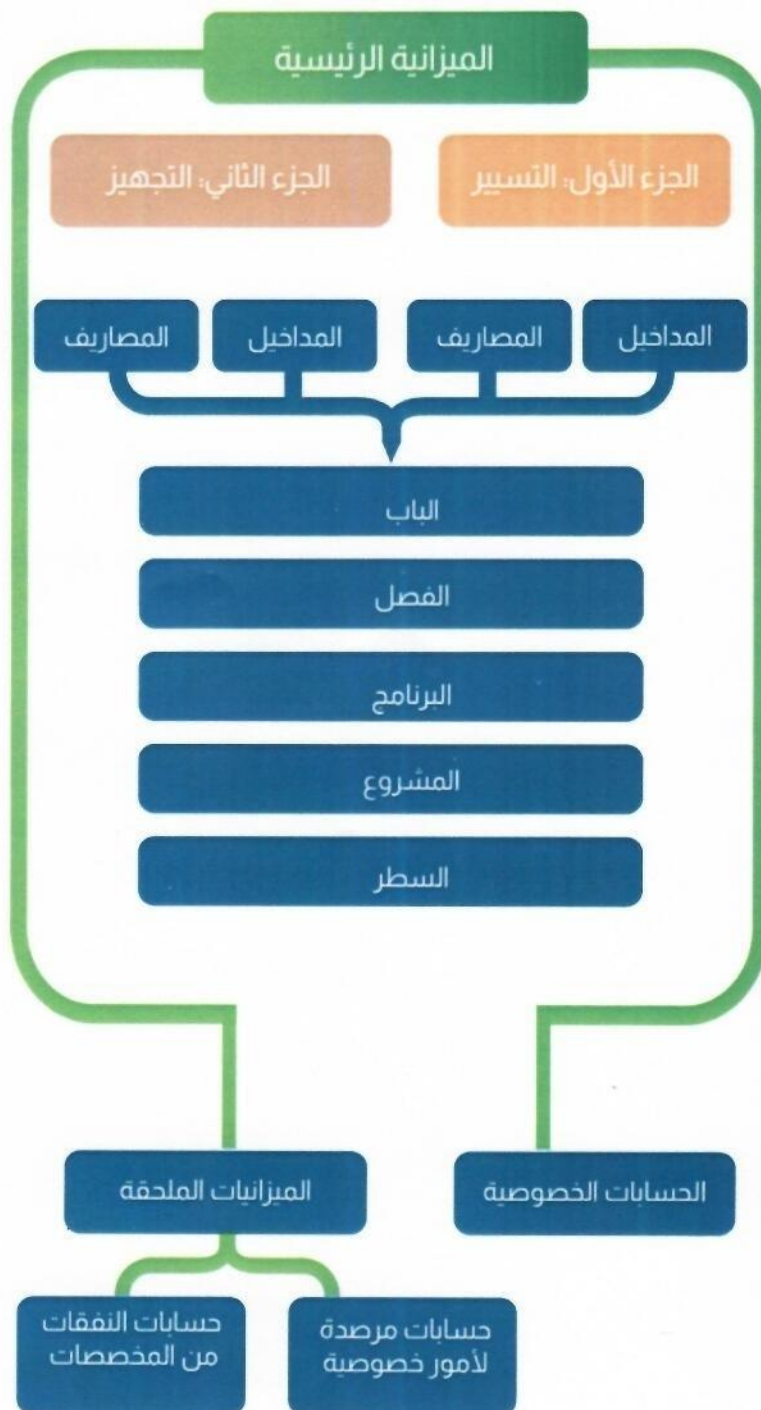
3 مبدأ الشمولية: ويقصد به عدم إمكانية تخصيص مورد معين لنفقة معينة.

4 مبدأ توازن الميزانية: بمعنى أن النفقات التي ستتحملها الجماعة لمدة 12 شهراً، يجب ألا تتجاوز مجموع المداخيل (الأموال) المتوقعة خلال نفس السنة بمعنى أن تكون النفقات مساوية للمداخيل.

5 مبدأ تخصيص النفقات: يقضي هذا المبدأ أن تراخيص النفقات مفصلة وبأن أية نفقة لها اعتمادات مخصصة في شكل أبواب، فصول، برامج و مشاريع.

6 مبدأ عدم المقاصة: لا يمكن رصد مداخيل خاصة لنفقات معينة داخل نفس أجزاء الميزانية.

هيكلة الميزانية



تشتمل ميزانية الجماعة على جزئين :

الجزء الأول: تدرج فيه عمليات التسيير سواء فيما يخص المدخيل أو النفقات .

يشمل هذا الجزء جميع العمليات المتعلقة بالتسيير والإدارة اليومية مثال: نفقات الموظفين ، مرآب السيارات ، الفائدة على القروض ، صيانة المباني الإدارية ، إلخ .

الجزء الثاني: يتعلق بعمليات التجهيز ويشمل جميع الموارد المرصدة للتجهيز والاستعمال الذي خصت لأجله .

مثال: عمليات الاقتناءات، الربط بمياه الشرب وأشغال الإنارة العمومية ، و سداد أصل القروض ، إلخ .
تتكون موارد هذا الجزء بشكل خاص من فائض الجزء الأول (إذا ظهر فائض تقديري)، و من إمدادات الدولة ويجب أن تكون الميزانية متوازنة في جزئها .

إذا ظهر فائض تقديري في الجزء الأول وجب رصده بالجزء الثاني .



* الخطابات الملكية السامية.

* القانون التنظيمي رقم 14-113 المتعلق بالجماعات وخصوصا القسم الخامس منه.

* دورية السيد وزير الداخلية عدد 18 612 بتاريخ 22 شتنبر 2022
"حول إعداد وتنفيذ ميزانيات الجماعات الترابية لسنة 2023.

* دورية السيد وزير الداخلية عدد 17684 بتاريخ 21/09/2021
حول إعداد ميزانيات الجماعات الترابية برسم سنة 2022.

* دورية السيد وزير الداخلية تحت عدد 1 666 بتاريخ 11 فبراير
2022 حول التدبير الأمثل لنفقات الجماعات الترابية برسم سنة
2022.

* دورية السيد وزير الداخلية عدد 4007 بتاريخ 21 فبراير 2020
بشأن تنمية الموارد المالية للجماعات.

* دورية السيد وزير الداخلية عدد 18343 بتاريخ 23 أكتوبر
2023 حول إعداد وتنفيذ ميزانيات الجماعات الترابية برسم سنة
2024.

التوجهات العامة لإعداد ميزانية 2024

تعزيز العكامة المالية والتدبير الميزانياتي للجماعة، تماشيا مع التوجهات العامة التي رسمها صاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله وايده، في خطابه السامي الذي القاه بمناسبة الذكرى الرابعة والعشرين لتربع جلالة على عرش اسلافه الميامين، حيث قال جلالتة " الجدية يجب ان تظل مذهبنا في الحياة والعمل، وان تشمل جميع المجالات: الجدية في الحياة السياسية والإدارية والقضائية من خلال خدمة المواطن، واختيار الكفاءات المؤهلة، وتغليب المصالح العليا للوطن والمواطن".

بناء على ذلك، فالتوجهات العامة لإعداد الميزانية برسم سنة 2024 مؤطر وفق المبادئ التالية:

1. نحاعة وعقلنة التدبير المالي للجماعة:

- تنمية الموارد الذاتية للجماعة، من خلال تحصيل الرسوم والاتاوى المستحقة طبقا للقوانين المعمول بها.
- اعداد دفاتر تحملات لكراء الأسواق، على ضوء المقتضيات الواردة بقانون رقم 57/19 المتعلق بنظام الاملاك العقارية للجماعات الترابية والقرارات المشتركة بين وزارة المالية ووزارة الداخلية، ووزارة الاقتصاد والمالية.

2. ترشيد نفقات التسبير:

- ادراج الميزانية للكلفة السنوية الاعتيادية للنفقات وحصر المقترحات في الاحتياجات الضرورية.
- الاستعمال الأمثل للموارد البشرية المتاحة لتقديم الخدمات للمواطنين في أحسن الظروف.
- التحكم في نفقات الزيوت والوقود من خلال تدبير معقلن وناجع لحظيرة سيارا واليات الجماعة.
- ترشيد استهلاك الماء وإعادة استعمال المياه العادمة، وتقليص نفقات استهلاك الكهرباء داخل الإدارة، مع اعتماد النحاعة الطاقية على مستوى الانارة العمومية.
- تقليص نفقات النقل والتنقل داخل وخارج المملكة، ونفقات الاستقبال.

3. تعزيز نفقات التحمين:

- العرص على التسوية المسبقة للوضعية القانونية للعقار قبل برمجة أي مشروع جديد.
- التقليل الى اقصى حد من نفقات اقتناء السيارات
- نجاعة الاستثمارات، واختيار المشاريع الأكثر مردودية والتقائيتها مع إعطاء الأولوية للمشاريع التي توجد قيد الإنجاز، او هي موضوع اتفاقيات مع القطاعات الحكومية والجماعات الترابية.
- العرص على إعطاء الأسبقية للمشاريع المادفة الى تقليص الفوارق المجالية والاجتماعية والبرامع المندمجة للتنمية المعتمد بعمالة انزكان ايت ملول.
- التدبير الأمثل للصفقات العمومية من حيث الإعداد والتنفيذ على ضوء مقتضيات المرسوم الجديد والذي دخل حيز التنفيذ ابتداء من فاتح شتنبر 2023.

4. تعزيز الإدارة الرقمية ، وإضفاء الطابع اللامادي تدريجيا على مختلف

العمليات الإدارية المنحزة.

الميزانية في أرقام 2024

الموارد

النسبة المئوية	المبالغ بالدرهم	نوعية الموارد
59.07%	71 669 356.00	تقديرات المداخل خريبة
34.06 %	41 320 260.00	تقديرات مداخل الاملاك
4.33 %	5 253 362.00	تقديرات مداخل مقابل الخدمات
2.53%	3 070 000.00	تقديرات مداخل اخرى
100 %	121 312 978.00	<u>المجموع العام</u>

مكونات تقديرات المداخل الخريبية:

النسبة المئوية	المبالغ بالدرهم	نوعية الموارد
42.49 %	51 555 000.00	حصة الجماعة من منتج الخريبية على القيمة المضافة
20.88 %	25 339 228.00	الرسوم المحمولة و المدبرة من طرف المصالح الخارجية للخريبية العامة للمملكة (قباضة انزحان)
36.61 %	44 418 750.00	تقديرات الرسوم المطبقة من المداخل الخريبية المدبرة من قبل جماعة المداخل الجماعية

تقديرات النفقات

الباب 10:

النسبة المئوية	المبالغ بالدرهم	نوعية النفقات
1.24%	585 000.00	الاعتمادات المفتوحة لتغطية نفقات أنشطة المجلس
71.62%	33 815 000.00	الاعتمادات المفتوحة لتغطية نفقات الأنشطة المتعلقة بتسيير الموظفين
14.44%	6 817 778.06	الاعتمادات المفتوحة لتغطية نفقات الأنشطة المتعلقة بوسائل أخرى
12.70%	5 997 691.52	الاعتمادات المفتوحة لتغطية نفقات فوائد القروض
38.92%	47 215 469.58	مجموع الاعتمادات المفتوحة لتغطية نفقات الأمانة العامة

الباب 20:

النسبة المئوية	المبالغ بالدرهم	نوعية النفقات
34.99%	1 690 500.00	المساعدة الاجتماعية
41.40%	2 000 000.00	مساعدة للرياضة والاستجمام
8.30%	401 000.00	العلاجات الأساسية والمحافظة على الصحة
2.07%	100 000.00	التعليم الابتدائي
0.83%	40 000.00	مصاريف التأمين وتقوية القدرات
12.42%	600 000.00	الأنشطة الدينية
3.98%	4 831 500.00	مجموع الاعتمادات المفتوحة لتغطية نفقات مجال الشؤون الاجتماعية

الباب 30:

النسبة المئوية	المبالغ بالدرهم	نوعية النفقات
31.76%	4 574 000.00	التجوير ، السكن والمحافظة على البيئة
68.04%	9 800 000.00	الانارة العمومية
0.21%	30 000.00	نقط الماء
11.87%	14 404 000.00	مجموع الاعتمادات المفتوحة لتغطية نفقات مجال الشؤون التقنية

الباب 50:

النسبة المئوية	المبالغ بالدرهم	نوعية النفقات
28.09%	9 726 000.00	خدمة أنشطة مختلفة وتحويلات ومساهمات تنفيذ الأخطاء
71.90%	24 890 171.20	دفعات لفائدة المجموعات و مؤسسات التعاون
0.01%	3 000.00	مساهمات مختلفة وعمليات بأمر
28.54%	34 619 171.20	مجموع الاعتمادات المفتوحة لتغطية نفقات مجال الدعم

الباب 60:

النسبة المئوية	المبالغ بالدرهم	نوعية النفقات
100%	19 439 837.22	دفعات الفائض للجزء الثاني من الميزانية
11.99%	19 439 837.22	مجموع الاعتمادات المفتوحة لتغطية نفقات مجال اعتماد النتائج

جدول التوازن برسم ميزانية جماعة
انزكان لسنة 2024 مقارنة بميزانيتي
2022 و 2023

ميزانية 2024	ميزانية 2023	ميزانية 2022	العنوان
ميزانية التسيير			
121 312 978.00	117 186 798.31	112 923 644.38	الموارد
52 726 844.00	52 740 263.00	52 792 453.07	10: مجال الإدارة العامة
833 428.00	528 384.00	515 676.00	20: مجال الشؤون الاجتماعية
17 589 728.00	17 243 575.00	17 753 674.00	30: مجال الشؤون التقنية
48 058 478.00	44 983 538.31	40 237 678.31	40: مجال الشؤون الاقتصادية
2 104 100.00	1 690 938.00	1 623 973.00	50: مجال الدعم
4 000.00	100.00	100.00	60: مجال اندماج النتائج
121 312 978.00	117 186 798.31	112 923 644.38	النفقات
48 038 469.58	46 846 845.30	46 164 341.83	10: مجال الإدارة العامة
4 811 500.00	5 141 500.00	7 581 500.00	20: مجال الشؤون الاجتماعية
14 404 000.00	13 065 000.00	12 510 000.00	30: مجال الشؤون التقنية
0.00	0.00	0.00	40: مجال الشؤون الاقتصادية
34 619 171.20	37 593 691.20	31 050 131.20	50: مجال الدعم
19 439 837.22	14 539 761.81	15 617 671.35	60: مجال اندماج النتائج

تطور نفقات الدين - صندوق
التجهيز الجماعي -

السنة المالية	تكاليف الديون - الفوائد - بالدرهم	تسديد الديون - أصل الدين - بالدرهم
2016	7 890 303.06	4 828 773.86
2017	8 282 574.11	5 892 888.86
2018	7 646 936.55	6 528 526.42
2019	7 200 694.80	6 993 716.98
2020	6 981 263.93	7 662 700.63
2021	6 240 638.90	8 341 456.68
2022	5 088 797.05	9 493 298.56
2023	5 988 300.52	11 176 441.37
2024	5 971 076.52	11 086 218.86
<u>المجموع</u>	72 004 022.22	61 290 585.44

المجموع العام : 133 294 607.66

رئيس جماعة انزكان



رشيد المعيفي