

## جماعة انزكان

E-mail : [communedinezgane@gmail.com](mailto:communedinezgane@gmail.com)

Site web : <https://communeinezgane.ma/>

# ميزانية المواطن



السنة المالية: 2025

# الفهرس

1.....	الفهرس
2.....	تقديم
3.....	ما هي ميزانية المواطن
4.....	المبادئ العامة الموجهة للميزانية
4.....	هيكل الميزانية
4.....	المراحل الأساسية لإعداد واعتماد الميزانية
4.....	الاطار المرجعي لميزانية 2025
4.....	التوجهات العامة لإعداد ميزانية 2025
4.....	الميزانية في أرقام لسنة 2025 (الموارد)
13.....	الميزانية في أرقام لسنة 2025 (النفقات)
4.....	جدول التوازن برسم ميزانية جماعة انزكان لسنة 2025 مقارنة بميزانيتي 2023 و2024
4.....	تطور نفقات الدين صندوق التجهيز الجماعي

## تقديم

في اطار تعزيز اليات التواصل مع المواطنين ، وتكريسا للحق في الوصول الى المعلومة ومبدأ الشفافية ، وضعت جماعة انزكان وثيقة تسمى " ميزانية المواطن " للسنة المالية 2025، تروم الى تبسيط وتيسير استيعاب محتوى الميزانية من قبل المواطن وهي رهن اشارة مختلف الفاعلين المؤسساتيين والذاتيين من طلبة وباحثين و عموم شرائح المجتمع تفاعلا مع الجهود المبذولة من طرف وزارة الداخلية ممثلة في المديرية العامة للجماعات الترابية وكذا المفتشية العامة للإدارة الترابية خلال السنوات الاخيرة من حيث نشر المعلومة والمعطيات المتعلقة بالجماعات .

## ما هي ميزانية المواطن

نظرا لكون ميزانية الجامعة مكتوبة بلغة تقنية صرفة، يصعب فهمها من قبل الجميع، فإن مجلس الجامعة ارتأى وضع وثيقة مبسطة وسهلة الفهم من قبل الجميع. الهدف من ميزانية المواطن هو تمكين المواطنين من استيعاب الطريقة التي يتم بها تحديد النفقات، خاصة تلك المرتبطة بتمويل الخدمات العمومية المحلية، وكذلك طريقة تحديد الموارد المتأتية من مصادر مختلفة هذه الوثيقة، تحتوي على مجموعة من المعطيات والأرقام تخص المداخل التي تتوقع الجامعة أن تحصلها خلال سنة المالية 2025، وكذا النفقات التي ستتحملها لتقديم الخدمات للمواطنين، مما يساعد على فهم، وبشكل أفضل الخيارات والعراقيل التي تواجهها الجامعة هذه الوثيقة هي التي تسمى " ميزانية المواطن " هذه المقاربة، من شأنها تسهيل مشاركة المواطن في مسار إعداد ميزانية جامعتهم، أو ما يصرح عليه بـ "الميزانية التشاركية".

## المبادئ العامة الموجهة للميزانية

**1 مبدأ وحدة الميزانية:** يستوجب هذا المبدأ تقديم الميزانية في وثيقة واحدة .

**2 مبدأ السنوية:** يقضي هذا المبدأ بوضع ميزانية لكل سنة مدنية (من 1 يناير إلى 31 دجنبر).

**3 مبدأ الشمولية:** ويقصد به عدم إمكانية تخصيص مورد معين لنفقة معينة .

**4 مبدأ توازن الميزانية:** بمعنى أن النفقات التي ستتحملها الجماعة لمدة 12 شهراً، يجب ألا تتجاوز مجموع المداخيل (الأموال) المتوقعة خلال نفس السنة بمعنى أن تكون النفقات مساوية للمداخيل .

**5 مبدأ تخصيص النفقات:** يقضي هذا المبدأ أن تراخيص النفقات مفصلة وبأن أية نفقة لها اعتقادات مخصصة في شكل أبواب، فصول، برامج و مشاريع .

**6 مبدأ عدم المقاصة:** لا يمكن رصد مداخيل خاصة لنفقات معينة داخل نفس أجزاء الميزانية .

# هيكله الميزانية



## تشتمل ميزانية الجماعة على جزئين :

**الجزء الأول:** تدرج فيه عمليات التسيير سواء فيما يخص المداخل أو النفقات .

يشمل هذا الجزء جميع العمليات المتعلقة بالتسيير والإدارة اليومية مثال: نفقات الموظفين ، مرآب السيارات ، الفائدة على القروض ، صيانة المباني الإدارية، إلخ .

**الجزء الثاني:** يتعلق بعمليات التجهيز ويشمل جميع الموارد المرصدة للتجهيز والاستعمال الذي خصصت لأجله .

مثال: عمليات الاقتناءات، الربط بمياه الشرب وأشغال الإنارة العمومية ، و سداد أصل القروض ، إلخ . تتكون موارد هذا الجزء بشكل خاص من فائض الجزء الأول (إذا ظهر فائض تقديري)، و من إمدادات الدولة ويجب أن تكون الميزانية متوازنة في جزئها .

إذا ظهر فائض تقديري في الجزء الأول وجب رصده بالجزء الثاني .

## المراحل الأساسية لإعداد واعتماد الميزانية



## الإطار المرجعي لميزانية 2025

- \* الخطابات الملكية السامية.
- \* القانون التنظيمي رقم 14-113 المتعلق بالجامعات وخصوصا القسم الخامس منه.
- \* دورية السيد وزير الداخلية عدد 612 18 بتاريخ 22 شتنبر 2022 "حول إعداد وتنفيذ ميزانيات الجامعات الترابية لسنة 2023.
- \* دورية السيد وزير الداخلية عدد 17684 بتاريخ 21/09/2021 حول إعداد ميزانيات الجامعات الترابية برسم سنة 2022.
- \* دورية السيد وزير الداخلية تحت عدد 666 1 بتاريخ 11 فبراير 2022 حول التدبير الأمثل لنفقات الجامعات الترابية برسم سنة 2022.
- \* دورية السيد وزير الداخلية عدد 4007 بتاريخ 21 فبراير 2020 بشأن تنمية الموارد المالية للجامعات.
- \* دورية السيد وزير الداخلية عدد 14282 بتاريخ 07 أكتوبر 2024 حول إعداد وتنفيذ ميزانيات الجامعات الترابية برسم سنة 2025.



# التوجهات العامة لإعداد ميزانية 2025

تعزيز الحكامة المالية والتدبير الميزانياتي للجماعة، تماشياً مع التوجهات العامة التي رسمها صاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله وأيده، في خطابه السامي الذي القاه بمناسبة الذكرى الرابعة والعشرين لتدريج جلالة على عرش أسلافه الميامين، حيث قال جلالتة " الجدية يجب ان تظل مذهبنا في الحياة والعمل، وان تشمل جميع المجالات: الجدية في الحياة السياسية والإدارية والقضائية من خلال خدمة المواطن، واختيار الكفاءات المؤهلة، وتغليب المصالح العليا للوطن والمواطن".

بناء على ذلك، فالتوجهات العامة لإعداد الميزانية برسم سنة 2025 مؤطر وفق المبادئ التالية:

## 1. نحاعة وعقلنة التدبير المالي للجماعة:

- تنمية الموارد الذاتية للجماعة، من خلال تحصيل الرسوم والأتاوى المستحقة طبقاً للقوانين المعمول بها.
- الحداد دقاتر تحملات لكراء الأسواق، على ضوء المقتضيات الواردة بقانون رقم 57/19 المتعلق بنظام الأملاك العقارية للجماعات الترابية والقرارات المشتركة بين وزارة المالية ووزارة الداخلية، ووزارة الأقتصاد والمالية.

## 2. ترشيد نفقات التسيير:

- ادراج الميزانية للكلفة السنوية الاعتيادية للنفقات وحصص المقترحات في الاحتياجات الضرورية.
- الاستعمال الأمثل للموارد البشرية المتاحة لتقديم الخدمات للمواطنين في أحسن الظروف.
- التحكم في نفقات الزيوت والوقود من خلال تدبير معقلن ونجاع لحظيرة سيارا واليات الجماعة.
- ترشيد استهلاك الماء وإعادة استعمال المياه العادمة، وتقليص نفقات استهلاك الكهرباء داخل الإدارة، مع اعتماد النجاعة الطاقية على مستوى الانارة العمومية.

- تقليص نفقات النقل والتنقل داخل وخارج المملكة، ونفقات الاستقبال.

### 3. ترشيد نفقات التحمير:

- الحرص على التسوية المسبقة للوضعية القانونية للعقار قبل برمجة أي مشروع جديد.
- التقليص الى اقصى حد من نفقات اقتناء السيارات
- نجاعة الاستثمارات، واختيار المشاريع الأكثر مردودية والتقائيتها مع إعطاء الأولوية للمشاريع التي توجد قيد الإنجاز، او هي موضوع اتفاقيات مع القطاعات الحكومية والجماعات الترابية.
- الحرص على إعطاء الأسبقية للمشاريع المادفة الى تقليص الفوارق المجالية والاجتماعية والبرامج المندمجة للتنمية المعتمد بعمالة انزكان ايت ملول.
- التدبير الأمثل للصفقات العمومية من حيث الأعداد والتنفيذ على ضوء مقتضيات المرسوم الجديد والذي دخل حيز التنفيذ ابتداء من فاتح شتنبر 2023.

### 4. تعزير الإدارة الرقمية ، وإضفاء الطابع اللامادي تدريجيا على مختلف العمليات الإدارية المنحزة.

# الميزانية في أرقام لسنة 2025 (الموارد)

## تقديرات الموارد:

مكونات تقديرات المداخل الضريبية:

النسبة المئوية	المبالغ بالدرهم	نوعية الموارد
43.94 %	59 288 000.00	حصة الجماعة من منتج الضريبة على القيمة المضافة
08.64 %	11 658 828.00	تقديرات الرسوم المحولة والمديرة من طرف المصالح الخارجية للخزينة العامة للمملكة (خزينة عمالة انزكان)
47.42 %	63 978 198.92	تقديرات الرسوم المحلية من المداخل الضريبية المديرة من قبل شراكة المداخل الجماعية
100%	134 925 026,92	المجموع

الموارد حسب تبويب الميزانية:

## الباب 10:

النسبة المئوية	المبالغ بالدرهم	نوعية الموارد
01.36 %	821 878,00	الحالة المدنية وتديق الامضاء
0.01 %	6 091,00	ترخيصات ادارية
0.22 %	131 662,00	مداخل الاملاك
0.33%	197 003,00	منتجات اخرى
98.09%	59 288 000,00	حصة من منتج ضرائب الدولة
100%	60 444 634,00	مجموع الموارد

### الباب 20:

النسبة المئوية	المبالغ بالدرهم	نوعية الموارد
0.42 %	4 514,00	النظافة والصحة العمومية
0.27 %	2 875,00	التعليم، الفن والثقافة
99.31 %	1 066 375,00	السياحة، الراحة والترفيه
100%	1 073 764,00	المجموع

### الباب 30:

النسبة المئوية	المبالغ بالدرهم	نوعية الموارد
98.69 %	17 252 122,00	السكنى والتعمير
01.31 %	208 243,00	المحافظة على البيئة
100%	17 480 365,00	المجموع

### الباب 40:

النسبة المئوية	المبالغ بالدرهم	نوعية الموارد
93.85 %	50 218 365 ,68	التجارة والصناعة
06.15 %	3 288 170,24	النقل
100%	53 506 535,92	المجموع

### الاجاب 50 :

النسبة المئوية	المبالغ بالدرهم	نوعية الموارد
74.70 %	1 822 218 ,00	منتوجات عالية
0.01 %	300,00	امدادات
0.02 %	500,00	أموال المساعدين والمساهمين
25.27 %	616 310,00	مداخل طارئة
100%	2 439 328,00	المجموع

### الاجاب 60 :

النسبة المئوية	المبالغ بالدرهم	نوعية الموارد
100%	400,00	مداخل لفائدة الغير
100%	400,00	المجموع

مجموع الموارد: 134 925 026,92

# الميزانية في أرقام لسنة 2025 (النفقات)

## تقديرات النفقات

النفقات حسب تبويب الميزانية:

### الباب 10:

النسبة المئوية	المبالغ بالدرهم	نوعية النفقات
3,19%	1 408 000,00	الاعتمادات المفتوحة لتغطية نفقات أنشطة المجلس
69,19%	30 515 000,00	الاعتمادات المفتوحة لتغطية نفقات الأنشطة المتعلقة بتسيير الموظفين
14,71%	6 490 000,00	الاعتمادات المفتوحة لتغطية نفقات الأنشطة المتعلقة بوسائل أخرى
12,91%	5 693 075,19	الاعتمادات المفتوحة لتغطية نفقات فوائد القروض
100%	44 106 075.19	مجموع الاعتمادات المفتوحة لتغطية نفقات الإدارة العامة

### الباب 20:

النسبة المئوية	المبالغ بالدرهم	نوعية النفقات
39,77%	2 060 500,00	المساعدة الاجتماعية
39,56%	2 050 000,00	مساعدة للرياضة والاستجمام
7,74%	401 000.00	العلاجات الأساسية والمحافظة على الصحة
1,93%	100 000.00	التعليم الابتدائي
0,77%	40 000.00	مصاريف التكوين وتقوية القدرات
0,58%	30 000,00	الثقافة والفنون الجميلة
9,65%	500 000.00	الأنشطة الدينية
100%	5 181 500,00	مجموع الاعتمادات المفتوحة لتغطية نفقات مجال الشؤون الاجتماعية

### الباب 30:

النسبة المئوية	المبالغ بالدرهم	نوعية النفقات
30,76%	3 390 000,00	التعمير ، السكن والمحافظة على البيئة
69,97%	7 600 000,000	الانارة العمومية
0,27%	30 000.00	نقط الماء
100%	11 020 000,000	مجموع الاعتمادات المنتوحة لتغطية نفقات مجال الشؤون التقنية

### الباب 50:

النسبة المئوية	المبالغ بالدرهم	نوعية النفقات
28,38%	9 729 000.00	دعم أنشطة مختلفة وتحويلات ومصاريف تنفيذ الأحكام
71,62%	24 552 480,20	دفعات لفائدة المجموعات ومؤسسات التعاون
0.00%	00.00	مصاريف مختلفة وعمليات بأمر
100%	34 281 480,20	مجموع الاعتمادات المنتوحة لتغطية نفقات مجال الدعم

### الباب 60:

النسبة المئوية	المبالغ بالدرهم	نوعية النفقات
100%	40 335 971,53	دفعات الفائض للجزء الثاني من الميزانية
100%	40 335 971,53	مجموع الاعتمادات المنتوحة لتغطية نفقات مجال اندماج النتائج

مجموع النفقات: 134 925 026,92

جدول التوازن برسم ميزانية جماعة  
انزكان لسنة 2025 مقارنة بميزانيتي  
2023 و 2024

ميزانية التسيير

ميزانية 2025	ميزانية 2024	ميزانية 2023	الموارد
60 444 634,00	52 726 844.00	52 740 263.00	10: مجال الإدارة العامة
1 073 764,00	833 428.00	528 384.00	20: مجال الشؤون الاجتماعية
17 460 365,00	17 589 728.00	17 243 575.00	30: مجال الشؤون التقنية
53 506 535,92	48 058 478.00	44 983 538.31	40: مجال الشؤون الاقتصادية
2 439 328,00	2 104 100.00	1 690 938.00	50: مجال الدعم
400,00	4 000.00	100.00	60: مجال تدعيم النتائج
<b>134 925 026,92</b>	<b><u>121 312 978.00</u></b>	<b><u>117 186 798.31</u></b>	<b>المجموع</b>
ميزانية 2025	ميزانية 2024	ميزانية 2023	النفقات
44 106 075,19	48 038 469.58	46 846 845.30	10: مجال الإدارة العامة
5 181 50,00	4 811 500.00	5 141 500.00	20: مجال الشؤون الاجتماعية
11 020 000,00	14 404 000.00	13 065 000.00	30: مجال الشؤون التقنية
00,00	0.00	0.00	40: مجال الشؤون الاقتصادية
34 281 480,20	34 619 171.20	37 593 691.20	50: مجال الدعم
40 335 971,53	19 439 837.22	14 539 761.81	60: مجال اندماج النتائج
<b>134 925 026,92</b>	<b><u>121 312 978.00</u></b>	<b><u>117 186 798.31</u></b>	<b>المجموع:</b>



## تطور نفقات الدين - صندوق التجهيز الجماعي-

السنة المالية	تكاليف الديون - الفوائد - بالدرهم	تسديد الديون - أصل الدين - بالدرهم
2016	7 890 303.06	4 828 773.86
2017	8 282 574.11	5 892 888.86
2018	7 646 936.55	6 528 526.42
2019	7 200 694.80	6 993 716.98
2020	6 981 263.93	7 662 700.63
2021	6 240 638.90	8 341 456.68
2022	5 088 797.05	9 493 298.56
2023	5 988 300.52	11 176 441.37
2024	5 971 076.52	11 086 218.86
2025	5 693 075,19	11 390 835,58
<u>المجموع</u>	66 983 660,71	83 394 857,80

المجموع العام : 150 378 518.51

رئيس جماعة افزكان