

جماعة إنزكان



E-mail : communedinezgane@gmail.com

Site web : <https://cinezgane.ma>

میزانیه المواتر



المسنة المأبلة : 2023

1.....	الفهرس
2.....	تقديم
3.....	ما هي ميزانية المواطن
4.....	المبادئ العامة الموجهة للميزانية
5.....	هيكل الميزانية
6.....	المراحل الأساسية لإعداد واعتماد الميزانية
7.....	الاطار المرجعي لميزانية 2023
8.....	التوجهات العامة لإعداد ميزانية 2023
9.....	الميزانية في أرقام 2023
10.....	تقديرات النفقات
12.....	جدول التوازن برسم ميزانية جماعة انزكان لسنة 2023 مقارنة بميزانتي 2021 و 2022
13.....	تطور نفقات الدين صندوق التجهيز الجماعي

تقديم

في اطار تعزيز اليات التواصل مع المواطنين ، وتكريسا للحق في الوصول الى المعلومة ومبدأ الشفافية ، وضعت جماعة انزكان وثيقة تسمى " ميزانية الموازن " للسنة المالية 2023، تروم التيسير وتيسير استيعاب مستوى الميزانية من قبل المواطنين وهي رهن إشارة مختلف الفاعلين المؤسساتيين والذاتيين من كلية وباحثين وعموم شرائح المجتمع تفاعلا مع الجهود المبذولة من طرف وزارة الداخلية ممثلة في المديرية العامة للجماعات الترابية وكذا المفتشية العامة للإدارة الترابية خلال السنوات الاخيرة من حيث نشر المعلومة والمعصيات المتعلقة بالجماعات .

ما هي ميزانية المواطن

نظرا لكون ميزانية الجامعة مكتوبة بلغة تقنية صرفة، يصعب فهمها من قبل الجميع، فإن مجلس الجامعة ارتأى وضع وثيقة مبسطة وسهلة الفهم من قبل الجميع. الهدف من ميزانية المواطن هو تمكين المواطنين من استيعاب الطريقة التي يتم بها تحديد النفقات، خاصة تلك المرتبطة بتمويل الخدمات العمومية المحلية، وكذلك طريقة تحديد الموارد المتأتية من مصادر مختلفة هذه الوثيقة، تحتوي على مجموعة من المعطيات والأرقام تخص المداخل التي تتوقع الجامعة أن تحصلها خلال سنة المالية 2023، وكذا النفقات التي ستحملها لتقديم الخدمات للمواطنين، مما يساعد على فهم، وبشكل أفضل الخيارات والعراقيل التي تواجهها الجامعة هذه الوثيقة هي التي تسمى " ميزانية المواطن " هذه المقاربة، من شأنها تسهيل مشاركة المواطن في مسار إعداد ميزانية جامعتهم، أو ما يصرح عليه بـ "الميزانية التشاركية".

المبادئ العامة الموجهة للميزانية

1 مبدأ وحدة الميزانية: يستوجب هذا المبدأ تقديم الميزانية في وثيقة واحدة.

2 مبدأ السنوية: يقضي هذا المبدأ بوضع ميزانية لكل سنة مدنية (من 1 يناير إلى 31 دجنبر).

3 مبدأ الشمولية: ويقصد به عدم إمكانية تخصيص مورد معين لنفقة معينة.

4 مبدأ توازن الميزانية: بمعنى أن النفقات التي ستتحملها الجماعة لمدة 12 شهراً، يجب ألا تتجاوز مجموع المداخيل (الأموال) المتوقعة خلال نفس السنة بمعنى أن تكون النفقات مساوية للمداخيل.

5 مبدأ تخصيص النفقات: يقضي هذا المبدأ أن تراخيص النفقات مفصلة وبأن أية نفقة لها اعتمادات مخصصة في شكل أبواب، فصول، برامج و مشاريع.

6 مبدأ عدم المقاصة: لا يمكن رصد مداخيل خاصة لنفقات معينة داخل نفس أجزاء الميزانية.

هيكلية الميزانية



تشتمل ميزانية الجماعة على جزئين :

الجزء الأول: تدرج فيه عمليات التسيير سواء فيما يخص المداخيل أو النفقات .

يشمل هذا الجزء جميع العمليات المتعلقة بالتسيير والإدارة اليومية مثل: نفقات الموظفين ، مرآب السيارات ، الفائدة على القروض ، صيانة المباني الإدارية ، إلخ .

الجزء الثاني: يتعلق بعمليات التجهيز ويشمل جميع الموارد المرصدة للتجهيز والاستعمال الذي خصت لأجله .

مثل: عمليات الاقتناءات ، الربط بمياه الشرب وأشغال الإنارة العمومية ، و سداد أصل القروض ، إلخ .
تتكون موارد هذا الجزء بشكل خاص من فائض الجزء الأول (إذا ظهر فائض تقديري)، و من إمدادات الدولة ويجب أن تكون الميزانية متوازنة في جزئها .

إذا ظهر فائض تقديري في الجزء الأول وجب رصده بالجزء الثاني .



الاطار المرجعي لميزانية 2023

- * الخطابات الملكية السامية.
- * القانون التنظيمي رقم 14-113 المتعلق بالجماعات وخصوصا القسم الخامس منه.
- * دورية السيد وزير الداخلية عدد 612 18 بتاريخ 22 شتنبر 2022 "حول إعداد وتنفيذ ميزانيات الجماعات الترابية لسنة 2023.
- * دورية السيد وزير الداخلية عدد 17684 بتاريخ 21/09/2021 حول إعداد ميزانيات الجماعات الترابية برسم سنة 2022 .
- * دورية السيد وزير الداخلية تحت عدد 666 1 بتاريخ 11 فبراير 2022 حول التدبير الأمثل لنفقات الجماعات الترابية برسم سنة 2022.
- * دورية السيد وزير الداخلية عدد 4007 بتاريخ 21 فبراير 2020 بشأن تنمية الموارد المالية للجماعات .

التوجهات العامة لإعداد ميزانية 2023

* الامتثال لجميع القوانين والقواعد المؤطرة لعملية الإعداد التقني والمسابقي للميزانية.

* نجاعة عملية ومقلنة التدبير المالي للجماعة من خلال:

1. ترشيد نفقات التسيير:

+ إعطاء الأولوية للنفقات الاجبارية (أجور الموظفين، نفقات الإدارة العمومية، الماء الصالح للشرب، جمع ومعالجة النفايات المنزلية...)

+ تجنب تراكم أي متأخرات في هذه النفقات الضرورية لضمان السير العادي للمرفق العامة واضطراب خدماته.

+ التحكم ومقلنة باقي نفقات التسيير.

+ تعميم استعمال المياه العادمة المعالجة لسقي المناطق الخضراء

+ ترشيد استهلاك الطاقة - النجاعة الطاقية -.

+ تقليص نفقات الاستقبال والندوات والتنقلات.

+ ترشيد النفقات المتعلقة بدعم الجمعيات.

2. ترشيد نفقات التحيز:

+ الرفع من النجاعة الاستثمارية، وتحقيقها للالتقائية مع إعطاء الأولوية للمشاريع الأكثر مردودية على المستويين الاجتماعي والاقتصادي.

+ إعطاء الأولوية للنفقات المتعلقة بتنزيل الاتفاقيات والشركات المبرمة مع القطاعات الحكومية أو المؤسسات العمومية، التي تتوخى تقليص الفوارق المجالية والاجتماعية.

3. تحسين أداء الجماعات الترابية:

+ إرساء التدبير القائم على النتائج ومنهجية الأداء وبلورة مبادئ التقييم والمداخلة.

+ إضفاء الطابع الامادي على العمليات الإدارية.

+ تطوير أداء المنصات الرقمية الموجهة للمرتفقين.

الميزانية في أرقام 2023

الموارد:

النسبة المئوية	المبالغ بالدرهم	نوعية الموارد
66.62%	78 070 440.88	تقديرات المداخل ضريبة
28.78 %	33 729 853.39	تقديرات مداخل الاملاك
3.15 %	3 695 466.04	تقديرات مداخل مقابل الخدمات
1.44%	1 691 038.00	تقديرات مداخل اخرى
100 %	117 186 798.31	<u>المجموع العام</u>

مكونات تقديرات المداخل الضريبية

النسبة المئوية	المبالغ بالدرهم	نوعية الموارد
43.99 %	51 555 000.00	حصة الجماعة من منتوج الضريبة على القيمة المضافة
17.39 %	20 376 474.00	الرسوم المحمولة و المدبرة من طرف المصالح الخارجية للخرينة العامة للمملكة (قبضة انزكان)
38.62 %	45 255 324.31	تقديرات الرسوم المحلية من المداخل الضريبية المدبرة من قبل جماعة المداخل الجماعية

تقديرات النفقات

الباب 10:

النسبة المئوية	المبالغ بالدرهم	نوعية النفقات
1.24%	580 000.00	الاعتمادات المفتوحة لتغطية نفقات أنشطة المجلس
72.93%	34 165 000.00	الاعتمادات المفتوحة لتغطية نفقات الأنشطة المتعلقة بتسيير الموظفين
13.01%	6 094 000.00	الاعتمادات المفتوحة لتغطية نفقات الأنشطة المتعلقة بوسائل أخرى
12.82%	6 007 845.30	الاعتمادات المفتوحة لتغطية نفقات فوائد القروض
39.98%	46 846 845.30	مجموع الاعتمادات المفتوحة لتغطية نفقات الإدارة العامة

الباب 20:

النسبة المئوية	المبالغ بالدرهم	نوعية النفقات
32.88%	1 690 500.00	المساعدة الاجتماعية
38.90%	2 000 000.00	مساعدة للرياضة والاستجمام
7.80%	401 000.00	العلاجات الأساسية والمحافظة على الصحة
2.92%	150 000.00	التعليم الابتدائي
1.94%	100 000.00	مصاريفه التكوينية وتقوية القدرات
15.56%	800 000.00	الأنشطة الدينية
4.39%	5 141 500.00	مجموع الاعتمادات المفتوحة لتغطية نفقات مجال الشؤون الاجتماعية

الباب 30:

النسبة المئوية	المبالغ بالدرهم	نوعية النفقات
27.06%	3 535 000.00	التعمير ، السكن والمحافظة على البيئة
72.71%	9 500 000.00	الانارة العمومية
0.23%	30 000.00	نقط الماء
11.15%	13 065 000.00	مجموع الاعتمادات المفتوحة لتغطية نفقات مجال الشؤون التقنية

الباب 50:

النسبة المئوية	المبالغ بالدرهم	نوعية النفقات
30.77%	11 569 000.00	دعم أنشطة مختلفة وتعميرات ومصاريف تنفيذ الأكل
69.20%	26 014 691.20	دفعات لفائدة المجموعات و مؤسسات التعاون
0.03%	10 000.00	مصاريف مختلفة وعمليات بأمر
32.08%	37 593 691.20	مجموع الاعتمادات المفتوحة لتغطية نفقات مجال الدعم

الباب 60:

النسبة المئوية	المبالغ بالدرهم	نوعية النفقات
100%	14 539 761.81	دفعات الفائض للجزء الثاني من الميزانية
12.40%	14 539 761.81	مجموع الاعتمادات المفتوحة لتغطية نفقات مجال اندماج النتائج

جدول التوازن برسم ميزانية جماعة انزكان لسنة 2023 مقارنة بميزانيتي 2021 و2022

ميزانية 2023	ميزانية 2022	ميزانية 2021	العنوان
ميزانية التسيير			
<u>117 186 798.31</u>	<u>112 923 644.38</u>	<u>115 208 055.45</u>	الموارد
52 740 263.00	52 792 453.07	52 937 310.00	10: مجال الإدارة العامة
528 384.00	515 676.00	663 723.00	20: مجال الشؤون الاجتماعية
17 243 575.00	17 753 674.00	17 250 959.00	30: مجال الشؤون التقنية
44 983 538.31	40 237 678.31	42 363 538.00	40: مجال الشؤون الاقتصادية
1 690 938.00	1 623 973.00	1 992 325.45	50: مجال الدعم
100.00	100.00	200.00	60: مجال اندماج النتائج
<u>117 186 798.31</u>	<u>112 923 644.38</u>	<u>115 208 055.45</u>	النفقات
46 846 845.30	46 164 341.83	47 216 183.68	10: مجال الإدارة العامة
5 141 500.00	7 581 500.00	4 540 500.00	20: مجال الشؤون الاجتماعية
13 065 000.00	12 510 000.00	13 020 000.00	30: مجال الشؤون التقنية
0.00	0.00	0.00	40: مجال الشؤون الاقتصادية
37 593 691.20	31 050 131.20	30 411 209.20	50: مجال الدعم
14 539 761.81	15 617 671.35	20 020 162.57	60: مجال اندماج النتائج

تطور نفقات الدين صندوق التجميع الجماعي

السنة المالية	تكاليف الديون - الفوائد - بالدرهم	تسديد الديون - أصل الدين - بالدرهم
2016	7 890 303.06	4 828 773.86
2017	8 282 574.11	5 892 888.86
2018	7 646 936.55	6 528 526.42
2019	7 200 694.80	6 993 716.98
2020	6 981 263.93	7 662 700.63
2021	6 240 638.90	8 341 456.68
2022	5 088 797.05	9 493 298.56
2023	5 988 300.52	11 176 441.37
المجموع	55 319 508.92	60 917 803.26

المجموع العام : 116 237 312.18

رئيس جماعة انزكان

رشيد المعيفي

مهادنية المواطن 2023

جماعة انزكان